



สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด
The Savings and Credit Cooperative of Kalasin Provincial Police Limited

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2567
(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567)

ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2567 ณ ห้องประชุมชัยสุนทร ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์

รายงานประจำปี

ANNUAL REPORT 2567

“เป็นสหกรณ์มั่นคง
สมาชิกมั่งคั่ง
มุ่งสู่มาตรฐานสากล”



043-812695,043-813343



www.ksnpolice-coop.com



sahakorn.812695@gmail.com



ที่อยู่ ต.กาฬสินธุ์ อ.ชัยสุนทร อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000





รายงานประจำปี 2567

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2567

(1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567)

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

*The Saving and Credit Cooperative of
Kalasin Provincial Police Limited*

วันพฤหัสบดีที่ 10 ตุลาคม 2567

ณ ห้องประชุมชัยสุนทร ตำรวจจังหวัดกาฬสินธุ์

“เป็นสหกรณ์มั่นคง สมาชิกมีศักดิ์ มุ่งสู่มาตรฐานสากล”

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

The Saving and Credit Cooperative of Kalasin Provincial Police Limited

ประวัติความเป็นมา

เริ่มก่อตั้งเมื่อ 1 มกราคม พุทธศักราช 2514 โดยจดทะเบียนกับกระทรวงพัฒนาการแห่งชาติ ซึ่งได้รวมกลุ่มข้าราชการตำรวจ ในสังกัดกองกำกับการตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ ประเภทสหกรณ์การณกิจ เลขหมายทะเบียน 109/15595 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2514 ตามความในพระราชบัญญัติสหกรณ์ พุทธศักราช 2511 โดยใช้อาคารกองกำกับการตำรวจภูธรกาฬสินธุ์ เป็นที่ทำการ และการรวมกลุ่มกันในครั้งนี้ จนถึงปี พุทธศักราช 2520 ได้เปลี่ยนชื่อเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจกาฬสินธุ์ จำกัด ต่อมาเมื่อปี พุทธศักราช 2551 ได้เปลี่ยนชื่ออีกครั้งหนึ่งเป็น สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด และมีคณะกรรมการดำเนินการจำนวนทั้งสิ้น 58 ชุด

วิสัยทัศน์

"เป็นสหกรณ์มั่นคง สมาชิกมีคั่ง มุ่งสู่มาตรฐานสากล"

รวมระเบียบและข้อบังคับของสหกรณ์



พันธกิจ

- 1.สร้างความมั่นคงด้านการเงิน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของสมาชิก
- 2.ส่งเสริมให้มีการออมทรัพย์และสนับสนุนให้ข้าราชการตำรวจและครอบครัวเป็นสมาชิกของสหกรณ์
- 3.ให้ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับสหกรณ์และกิจการของสหกรณ์
- 4.ให้บริการอย่างมีคุณภาพ จัดสวัสดิการอย่างทั่วถึง ตอบสนองความต้องการของสมาชิก และยึดมั่นอุดมการณ์ และหลักการสหกรณ์
- 5.ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และร่วมมือกับสหกรณ์ในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และหน่วยงานอื่น

นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด มีผลในทางปฏิบัติอย่างแท้จริงและเกิดประโยชน์กับทุกฝ่ายการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี จึงได้ยึดหลักการที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงานและสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม
2. เพื่อใช้เป็นแนวทางตรวจสอบธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังนี้ เพื่อมิให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนอันจะก่อให้เกิดความสูญเสียต่อรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม องค์กรสมาชิก ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน
3. เพื่อสร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความไว้วางใจ ความมั่นใจและศรัทธาให้เกิดขึ้นกับสมาชิก และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เบอร์โทรศัพท์สำนักงาน	043-812695 , 043-813343
อีเมล E-MAIL	sahakorn.812695@gmail.com



คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 58 ประจำปี 2567



พล.ต.ต.ตรีวิทย์ ศรีประภา
ประธานกรรมการ



พล.ต.ต.จรัสพัฒน์ สุตยสรณาคม
รองประธานกรรมการ



พ.ต.อ.โกวิท เจริญวัฒนศักดิ์
รองประธานกรรมการ



พ.ต.อ.ชัยพร พงษ์ศักดิ์
รองประธานกรรมการ



พ.ต.อ.สมพงษ์ มั่นหมาย
รองประธานกรรมการ



พ.ต.อ.ณัฐพล ดำรงค์วัชรศักดิ์
รองประธานกรรมการ



พ.ต.อ.กิตติกร อมรพัฒนภากิน
รองประธานกรรมการ



พ.ต.อ.ธีรวัฒน์ วงศาอ้วน
กรรมการ



พ.ต.อ.สมบัติ พรรณขาม
กรรมการ



พ.ต.อ.สุธน สีหามาศย์
กรรมการ



พ.ต.อ.แมน ศิริฉาย
กรรมการ



พ.ต.อ.โสณกุลชัย ทรัพย์สมบัติ
กรรมการ



พ.ต.อ.ปรมินทร์ ปัดทุมแผง
กรรมการ/เลขานุการ



พ.ต.อ.สรกฤษ ราชภักดี
กรรมการ



พ.ต.ท.ไชยยง คงทอง
กรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

ผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2567



นายสุเทพ พันธุลาภ
ผู้ตรวจสอบกิจการ



ร.ต.อ.บพิตร ไชยสกลิตย์
ผู้ตรวจสอบกิจการ



ร.ต.อ.หญิงวรรณภา ภูพานิล
ผู้ตรวจสอบกิจการ



ด.ต.วรากร ปรีดิย์
ผู้ตรวจสอบกิจการ



ร.ต.อ.อัมพร ภาพรม
ผู้ตรวจสอบกิจการ

แนะนำฝ่ายจัดการ



ผู้จัดการ

ร.ต.อ.หญิง ยุวฉลัย อัจหาญ



เจ้าหน้าที่บัญชี

นางศิริพร ดอกจันทร์



เจ้าหน้าที่การเงิน

นางทิพรรัตน์ กมลภพ



เจ้าหน้าที่สินเชื่อ

นางเอื้ออารี หล้าหาญ



เจ้าหน้าที่สินเชื่อ

นางกัลยา มโนชัย



เจ้าหน้าที่สินเชื่อ

นางศุภวรรณ อัจหาญ



เจ้าหน้าที่ธุรการ

นางสาวพิมพ์จันทร์ นัยผ่องศรี



เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์

นายธราเทพ วงศาอ้วน

รายงานกิจการประจำปี 2567
แสดงผลงานที่ผ่านมาของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

ทุนเรือนหุ้น ณ สิ้นปีทางบัญชี



จำนวนสมาชิก ณ สิ้นปีทางบัญชี

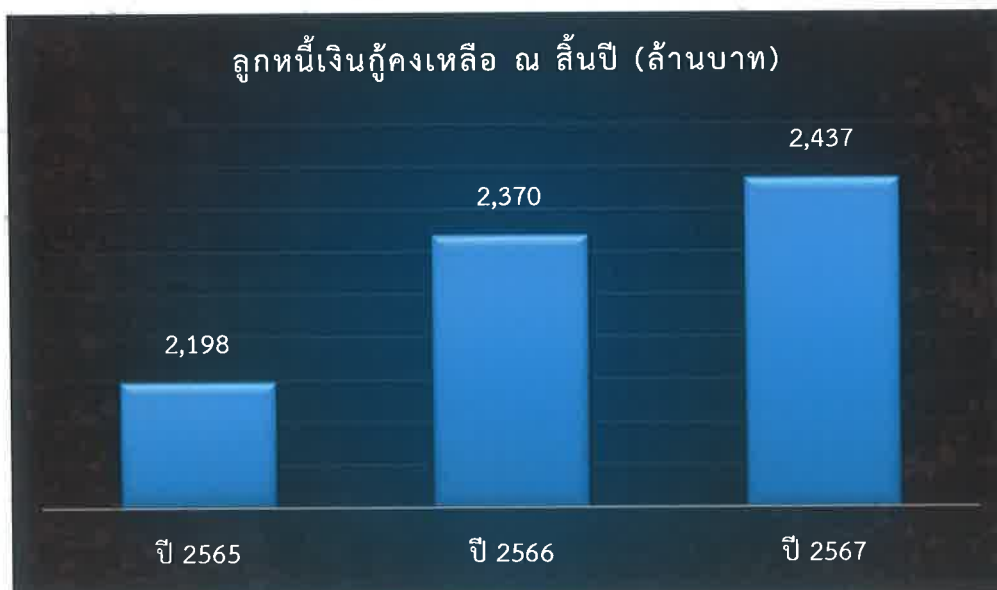


รายงานกิจการประจำปี 2567
แสดงผลงานที่ผ่านมาของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

เงินรับฝากสมาชิกสหกรณ์ฯ ณ สิ้นปีทางบัญชี



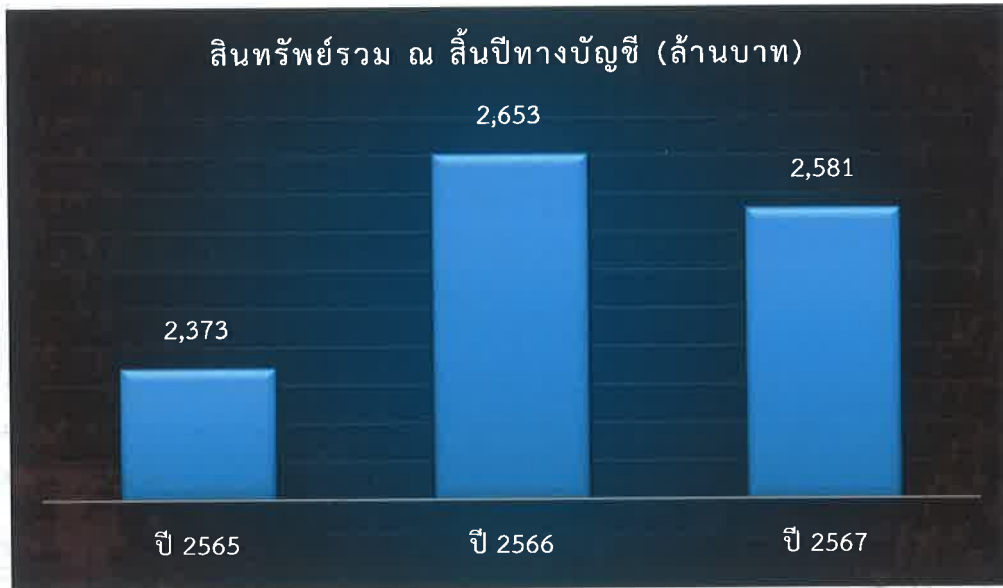
ลูกหนี้เงินกู้คงเหลือ ณ สิ้นปีทางบัญชี



รายงานกิจการประจำปี 2567

แสดงผลงานที่ผ่านมาของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปีทางบัญชี



รายได้ ค่าใช้จ่าย กำไรสุทธิ ณ สิ้นปีทางบัญชี



ระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครหลวงอดกาฬสินธุ์ จำกัด

ระเบียบวาระที่ 100 ประธานฯแจ้งให้ที่ประชุมทราบ (หน้า 1)

1

ระเบียบวาระที่ 100 รับรองรายงานการประชุม(หน้า 2 - 3)

2

- 2.1 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566
- 2.2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญครั้งที่ 1/2567
- 2.3 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญครั้งที่ 2/2567

ระเบียบวาระที่ 100 เสนอให้ที่ประชุมทราบ

3

- 3.1 รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2567 (หน้า 4 - 7)
- 3.2 รายงานของผู้ตรวจการ (หน้า 8 - 11)

ระเบียบวาระที่ 100 เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

4

- 4.1 วิจารณ์ตงุมดี งบการเงินของสหกรณ์ฯสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2567(หน้า 12-34)
- 4.2 วิจารณ์ตงุมดี การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567 (หน้า 35 - 36)
- 4.3 วิจารณ์ตงุมดี แผนกลยุทธ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2568-พ.ศ.2570) (หน้า 37 - 60)
- 4.4 วิจารณ์ตงุมดี แผนงานประจำปีบัญชี 2568 (หน้า 61 - 65)
- 4.5 วิจารณ์ตงุมดี ประมาณการรายรับ-รายจ่ายประจำปีบัญชี 2568 (หน้า 66 - 72)
- 4.6 วิจารณ์ตงุมดี กำหนดวงเงินกู้ยืมหรือการทำประกันประจำปีบัญชี 2568 (หน้า 73 - 74)
- 4.7 วิจารณ์ตงุมดี ประธานกรรมการสหกรณ์ฯประจำปีบัญชี 2568 (หน้า 75)
- 4.8 วิจารณ์ตงุมดี กรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯประจำปีบัญชี 2568 (76 - 79)
- 4.9 วิจารณ์ตงุมดี ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนและกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปีบัญชี 2568 (หน้า 80 - 82)

ระเบียบวาระที่ 100 กำหนดอำนาจหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง(หน้า 83)

5

- 5.1 สหกรณ์อดกาฬสินธุ์
- 5.2 สำนักงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ฯ

ระเบียบวาระที่ 100 อื่นๆ (หน้า 84 - 88)

6

- 6.1 รายงานผลการดำเนินงานของสมาชิกตามใบสมัครสมาชิกประจำปีงบประมาณสหกรณ์ฯ (สสอ.รท.)
 - 6.1.1 ผู้มีประจำสำนักงานสมาชิกตามใบสมัครสมาชิกประจำปีงบประมาณสหกรณ์ฯ (สสอ.รท.)
 - 6.1.2 ผู้มีประจำสำนักงานสมาชิกตามใบสมัครสมาชิกประจำปีงบประมาณสหกรณ์ฯ (สสอ.รท.)
 - 6.1.3 ผู้มีประจำสำนักงานสมาชิกตามใบสมัครสมาชิกประจำปีงบประมาณสหกรณ์ฯ (สสอ.รท.)
- 6.2 ผลประโยชน์และค่าตอบแทนคณะกรรมการดำเนินการ ที่ปรึกษา และผู้จัดการ ประจำปี 2567

รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด
วันพฤหัสบดีที่ 10 ตุลาคม 2567
ณ ห้องประชุมชัยสุนทร ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์

ผู้แทนสมาชิกผู้เข้าประชุม จำนวน 188 คน

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|---------------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายไมตรี สายจันดา | ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีกาฬสินธุ์ |
| 2. นางสมจิต โสมะเกษตรินทร์ | นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการพิเศษ |
| 3. นายพนมพร กางสำโรง | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ |
| 4. นายสุรวิจน์ ปานะสุทธิ | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ |
| 5. นายสุเทพ พันธุ์ลาภ | ผู้ตรวจสอบกิจการ |
| 6. นายรณชัย ภูครอง | ที่ปรึกษาด้านการเงิน |
| 7. พ.ต.อ. อลงกรณ์ ชุ่มวงษ์ | ที่ปรึกษา |
| 8. พ.ต.อ. กรภาพ เนตรไธสง | ที่ปรึกษา |
| 9. พ.ต.อ. กฤติน กอรัปกุลหิรัญ | ที่ปรึกษา |
| 10. พ.ต.อ. เสนีย์ กาญจนคช | ที่ปรึกษา |
| 11. พ.ต.อ. ชัยพล พลเยี่ยม | ที่ปรึกษา |
| 12. พ.ต.อ. เมธาพงษ์ บุญศรี | ที่ปรึกษา |
| 13. พ.ต.อ. รัตน์สุข คำวงศ์ | ที่ปรึกษา |
| 14. พ.ต.อ. จิตรศักดิ์ เนตรโสภา | ที่ปรึกษา |
| 15. พ.ต.อ. อติวัฒน์ ทวลศรีไทย | ที่ปรึกษา |
| 16. พ.ต.ท. คณิน โพธิ์ชัยสาร | ที่ปรึกษา |
| 17. พ.ต.ท. สุทธิพงษ์ บรรณกิจ | คณะทำงาน |
| 18. ร.ต.อ.หญิง สุภาพ เกิดศรีทอง | คณะทำงาน |
| 19. ด.ต. ศุภกิตต์ กองจินดา | คณะทำงาน |

เริ่มประชุมเวลา 10.00 น.

พลตำรวจตรี ตรีวิทย์ ศรีประภา ตำแหน่ง ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้กล่าวต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ว่าเมื่อครบองค์ประชุมแล้ว ขอเปิดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 และดำเนินการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ตามระเบียบวาระดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง ประธานฯ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ



พลตำรวจตรี ศิริวิทย์ ศรีประภา ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

“ประธานในที่ประชุม ได้กล่าวทักทายผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ในครั้งนี้ และตัวแทนสหกรณ์จังหวัดกาฬสินธุ์ ตัวแทนสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์กาฬสินธุ์ ผู้สอบบัญชีภาคเอกชน ผู้ตรวจสอบกิจการ รองประธานกรรมการฯ กรรมการฯ ที่ปรึกษาฯ และผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านซึ่งในการประชุมใหญ่สามัญในแต่ละปีนั้น จะได้จัดประชุมขึ้นในเดือนตุลาคมของทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขอมติรับรองและเห็นชอบพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมใหญ่ เพื่อให้สหกรณ์ฯ ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผล เผลี่ยคืน เงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนต่างๆ ให้กับมวลสมาชิกสหกรณ์ฯ และในส่วนของรายละเอียดของระเบียบวาระที่จะกล่าวต่อไปนี้ จะได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบ และหากสมาชิกท่านใดมีข้อสงสัยในวาระใดก็สามารถสอบถามในที่ประชุมได้ พร้อมเปิดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567”

พล.ต.ต. 

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุม ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ได้ดำเนินการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ณ ห้องประชุมชัยสุนทร ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์

จึงขอเสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566 เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 พิจารณารับรอง ตามคิวอาร์โค้ดที่แนบมาพร้อมนี้



มติ ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้ว จึงมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566

2.2 เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 1/2567

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุม ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ได้ดำเนินการประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ณ ห้องประชุมชัยสุนทร ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์

จึงขอเสนอรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 1/2567 เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 พิจารณารับรอง ตามคิวอาร์โค้ดที่แนบมาพร้อมนี้



มติ ที่ประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้ว จึงมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566

2.3 เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 2/2567

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุม ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ได้ดำเนินการประชุมใหญ่วิสามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ณ ห้องประชุมชัยสุนทร ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์

จึงขอเสนอรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 2/2567 เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 พิจารณารับรอง ตามคิวอาร์โค้ดที่แนบมาพร้อมนี้



มติ ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้ว จึงมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 14 ธันวาคม 2566

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ

3.1 รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2567

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุม ดังนี้

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ได้ตั้งเป็นสหกรณ์ออมทรัพย์และจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์พ.ศ.2511 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2514 รวมเป็นระยะเวลา 53 ปี

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ได้ดำเนินกิจการสหกรณ์ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ มีการพัฒนากิจการให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและความต้องการของสมาชิก โดยคณะกรรมการบริหารงานวัตถุประสงค์เป้าหมาย และนโยบายที่สหกรณ์กำหนดไว้ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ มติของคณะกรรมการ คำแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ตรวจบัญชีสหกรณ์ และหลักธรรมาภิบาล ทำให้สหกรณ์มีความมั่นคง เจริญก้าวหน้ามาเป็นลำดับ ดังนี้

1. สมาชิกสหกรณ์ ปี 2567 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

ที่	รายการ	ปี 2567	ปี 2566
1	สมาชิกยกมาต้นปี (คน)	2,101	2,168
2	ลาออก (คน)	102	120
3	สมาชิกเข้าใหม่ระหว่างปี (คน)	39	53
4	สมาชิกคงเหลือปลายปี (คน)	2,038	2,101
	เพิ่ม / ลด (คน)	-63	-67
	คิดเป็นร้อยละ	-3.00%	-3.09%

2. รายงานกิจการทั่วไป ปี 2567 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

ที่	รายการ	ผลการดำเนินงาน		เพิ่มขึ้น / ลดลง	คิดเป็น %
		ณ 30 ก.ย.2567	ณ 30 ก.ย.2566		
1	สินทรัพย์ (บาท)	2,580,780,138.54	2,653,383,533.62	-72,603,395.08	-2.74%
2	เงินลงทุน	5,672,500.00	5,672,500.00	0.00	0%
3	หนี้สิน	830,452,979.00	954,160,137.74	-123,707,158.74	-12.97%
4	ทุนรวมของสหกรณ์	1,750,327,159.54	1,699,223,395.88	51,103,763.66	3.01%
5	ทุนสำรอง	192,044,808.42	178,787,516.34	13,257,292.08	7.42%
6	ทุนสะสมตามข้อบังคับ	4,858,571.96	4,351,119.96	507,452.00	11.66%
7	ทุนเรือนหุ้น	1,433,322,260.00	1,403,181,880.00	30,140,380.00	2.15%
8	เงินรับฝาก	207,529,017.52	196,202,377.16	11,326,640.36	5.77%

ที่	รายการ	ผลการดำเนินงาน		เพิ่มขึ้น / ลดลง	คิดเป็น %
		ณ 30 ก.ย.2567	ณ 30 ก.ย.2566		
9	เงินกู้จากสถาบันการเงิน	616,591,530.88	751,235,230.88	-134,643,700.00	-17.92%
10	การให้กู้แก่สมาชิกสุทธิ	2,437,431,360.01	2,370,598,822.89	66,832,537.12	2.82%
11	รายได้	166,727,441.93	156,925,919.68	9,801,522.25	6.25%
12	ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้	165,989,072.71	156,426,656.24	9,562,416.47	6.11%
13	ดอกเบี้ยจ่าย	27,146,101.70	23,654,343.30	3,491,758.40	14.76%
14	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	19,479,821.07	20,368,696.80	-888,875.73	-4.36%
15	กำไรสุทธิ	120,101,519.16	112,902,879.58	7,198,639.58	6.38%

3. ทุนเรือนหุ้น ปี 2567 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

ที่	รายการ	ปี 2567	ปี 2566
1	ทุนเรือนหุ้นยกมาต้นปี (บาท)	1,403,181,880.00	1,317,279,300.00
2	ซื้อหุ้นเพิ่มระหว่างปี (บาท)	71,460,640.00	124,201,940.00
3	จ่ายคืนระหว่างปี	41,320,260.00	38,299,360.00
4	ทุนเรือนหุ้นคงเหลือปลายปี (บาท)	1,433,322,260.00	1,403,181,880.00
	เพิ่ม / ลด (บาท)	30,140,380.00	85,902,580.00
	คิดเป็น (%)	2.15%	6.52%

หมายเหตุ สมาชิกมีหุ้นเฉลี่ยคนละ 703,290 บาท

4. เงินรับฝาก ปี 2567 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

ที่	รายการ	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่มขึ้น / ลดลง
1	เงินฝากออมทรัพย์	221,150.65	698,896.00	-477,745.35
2	เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ	207,307,866.87	195,503,481.16	11,804,385.71
	รวมเงินรับฝาก	207,529,017.52	196,202,377.16	11,326,640.36

หมายเหตุ อัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากแก่สมาชิก

- 1) เงินฝากออมทรัพย์ 3.25% ต่อปี
- 2) เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ 3.25% ต่อปี

5. เงินให้กู้แก่สมาชิก ปี 2567 เปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ดังนี้

ที่	รายการ	ปี 2567	ปี 2566
1	เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน	18,706,402.75	24,929,011.75
2	เงินกู้สามัญระยะสั้น	161,095,669.00	142,801,251.00
3	เงินกู้สามัญระยะยาว	2,257,629,288.26	2,202,868,560.14
รวมลูกหนี้เงินกู้		2,437,431,360.01	2,370,598,822.89

หมายเหตุ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้

- 1) เงินกู้สามัญ ร้อยละ 7.00 บาท/ปี 2) เงินกู้ฉุกเฉิน ร้อยละ 7.00 บาท/ปี

6. การจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก ในรอบปี 2567 สหกรณ์ได้จัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก ดังนี้

6.1 สวัสดิการวันเกิด

ที่	เดือน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
1	ตุลาคม	12	6,000.00
2	พฤศจิกายน	10	5,000.00
3	ธันวาคม	4	2,000.00
4	มกราคม	14	7,000.00
5	กุมภาพันธ์	6	3,000.00
6	มีนาคม	7	3,500.00
7	เมษายน	18	9,000.00
8	พฤษภาคม	10	5,000.00
9	มิถุนายน	7	3,500.00
10	กรกฎาคม	7	3,500.00
11	สิงหาคม	16	8,000.00
12	กันยายน	10	5,000.00
	รวม	121	60,500.00

6.2 เงินสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิกที่เกษียณอายุหรือลาออกจากราชการ

รายการ (ณ 30 ก.ย.67)	จำนวน (คน)	เป็นเงิน (บาท)
เกษียณอายุราชการ	45	510,000.00
ลาออกจากราชการ	19	190,000.00
รวม	64	700,000.00

6.3 ทุนการศึกษาบุตรสมาชิก

ที่	ทุนระดับ	จำนวนทุน	จ่ายทุนละ (บาท)	เป็นเงิน (บาท)
1	ทุนระดับประถมศึกษา	64	3,000.00	192,000.00
2	ทุนระดับมัธยมศึกษาตอนต้น	48	3,500.00	101,000.00
3	ทุนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย	49	4,000.00	196,000.00
4	ทุนระดับอุดมศึกษา	92	5,000.00	460,000.00
	รวม	253		949,000.00

6.4 เงินสงเคราะห์ศพสมาชิก

รายการ (ณ 30 ก.ย.67)	จำนวน (คน)	เป็นเงิน (บาท)
เงินสงเคราะห์ศพสมาชิก	24	480,000.00

6.5 เงินช่วยเหลือทายาทสมาชิกที่เสียชีวิต

รายการ (ณ 30 ก.ย.67)	จำนวน (คน)	เป็นเงิน (บาท)
เงินช่วยเหลือทายาทสมาชิกที่เสียชีวิต	24	4,800,000.00

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 รับทราบการรายงานผลการดำเนินงานสหกรณ์ ประจำปี 2567

3.2 รายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ

ประธานในที่ประชุมได้กล่าวต่อที่ประชุม และมอบหมายให้นายสุเทพ พันธุลาภ ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ เป็นผู้รายงานผลการตรวจสอบกิจการประจำปี 2567 ให้กับสมาชิกสหกรณ์ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 เพื่อให้สมาชิกรับทราบผลการตรวจสอบกิจการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

นายสุเทพ พันธุลาภ ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ ได้กล่าวต่อที่ประชุม ดังนี้

**รายงานการตรวจสอบกิจการ
สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567**

เสนอ ที่ประชุมใหญ่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

ตามที่ประชุมใหญ่อำมาตย์ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ได้มีมติเลือกตั้งข้าพเจ้าและคณะเป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ข้าพเจ้าและคณะได้ตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบกิจการต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือนที่เข้าตรวจสอบนั้น จึงขอเสนอผลการตรวจสอบประจำปีโดยสรุปดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

- 1.1 เพื่อตรวจสอบเอกสาร สรรพสมุดบัญชี ทะเบียนและการเงิน ตลอดจนทรัพย์สินและหนี้สินของสหกรณ์ เพื่อทราบฐานะและข้อเท็จจริงของสหกรณ์ที่เป็นอยู่จริง
- 1.2 เพื่อตรวจสอบการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานอื่น ๆ รวมถึงตรวจสอบหลักฐานและความถูกต้องของการดำเนินธุรกิจแต่ละประเภทของสหกรณ์
- 1.3 เพื่อตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์

2. ขอบเขตการตรวจสอบ

- 2.1 ตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน การเงิน การบัญชี และการเก็บรักษาเงินสด
- 2.2 ตรวจสอบการบันทึกบัญชี สมุดสรุปรประจำวัน บัญชีแยกประเภท และบัญชีย่อย
- 2.3 ตรวจสอบคำขอกู้และสัญญากู้เงินแต่ละประเภท
- 2.4 ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ

3. ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ

3.1 ผลการดำเนินงาน

สมาชิกคงเหลือต้นปี 2,101 คน เพิ่มระหว่างปี 39 คน ออกระหว่างปี 102 คน คงเหลือวันสิ้นปี 2,038 คน วันสิ้นปีสหกรณ์มีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น 2,580,780,138.54 บาท ในรอบปีมีรายได้ทั้งสิ้น 166,727,441.93 บาท ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 46,625,922.77 บาท มีกำไรสุทธิ 120,101,519.12 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7,198,639.54 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.38

3.2 ด้านการบริหารงานทั่วไป

- (1) มีนโยบายการดำเนินงานไว้ชัดเจนเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของสหกรณ์
- (2) มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการประจำทุกเดือน เพื่อทราบข้อมูลในการบริหารงานและพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ของสหกรณ์
- (3) มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ไว้ชัดเจนเหมาะสม
- (4) มีการปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีคณะกรรมการดำเนินการ

สหกรณ์ได้จัดทำบัญชีเรียบร้อยเป็นปัจจุบัน มีเอกสารหลักฐานประกอบการบันทึกบัญชีครบถ้วนสมบูรณ์ การบันทึกบัญชีของสหกรณ์ถูกต้องเรียบร้อย และมีการจัดทำบัญชีย่อยและทะเบียนต่าง ๆ ถูกต้อง

สหกรณ์ได้ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์จัดทำรายการในระบบลูกหนี้ ระบบเงินรับฝาก และระบบทุนเรือนหุ้น ซึ่งรายงานที่ได้จากการประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์ถูกต้อง สามารถเปรียบเทียบกับบัญชีคุมยอดได้ถูกต้องตรงกัน

3.4 ด้านการเงิน

สหกรณ์มีเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์อื่นคงเหลือ ณ วันสิ้นปีจำนวนเงิน 133,830,197.48 บาท ถูกต้องตรงกับบัญชีและรายงานของธนาคารและสหกรณ์มีการควบคุมการใช้จ่ายเป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการรับ-จ่าย ซึ่งรายจ่ายที่ได้จ่ายไปเพื่อกิจการของสหกรณ์ควรแก่เหตุผลและเป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการดำเนินการ รายจ่ายโดยรวมอยู่ภายในงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ แต่มีรายจ่ายบางรายการสหกรณ์ไม่ได้ตั้งประมาณการไว้ สหกรณ์ควรตั้งประมาณการรายจ่ายให้ครบถ้วนเหมาะสมกับการจ่ายที่จะเกิดขึ้น

3.5 ด้านสินเชื่อ

สหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิกระหว่างปี 2 ประเภท

(1) เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน	จำนวน 1,585 สัญญา	จำนวนเงิน 73,362,800.00 บาท
(2) เงินกู้สามัญ	จำนวน 972 สัญญา	จำนวนเงิน 1,046,441,885.25 บาท
วันสิ้นปีสหกรณ์มีเงินให้กู้แก่สมาชิกคงเหลือ ดังนี้		
(1) เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน	จำนวน 548 สัญญา	จำนวนเงิน 18,706,402.75 บาท
(2) เงินกู้สามัญ	จำนวน 2,513 สัญญา	จำนวนเงิน 2,418,724,957.26 บาท

ณ วันสิ้นปีสหกรณ์มีรายได้จากการให้สมาชิกกู้ยืมจำนวน 165,989,072.71 บาท งบประมาณรายได้ที่ประมาณไว้จำนวน 157,000,000.00 บาท ซึ่งมากกว่าประมาณการจำนวน 8,989,072.71 บาท

การจ่ายเงินให้กู้แก่สมาชิกแต่ละรายถูกต้องเป็นไปตามข้อบังคับ และระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก เงินให้กู้แก่สมาชิกทุกรายมีหลักฐานสัญญาการเป็นหนี้ครบถ้วน และมีการสอบยืนยันยอดหนี้ระหว่างเจ้าหน้าที่บัญชีและเจ้าหน้าที่ประจำหน่วยโดยสม่ำเสมอ การชำระหนี้ส่วนใหญ่เป็นไปตามงวดการชำระหนี้

3.6 ด้านการลงทุน สหกรณ์ได้ลงทุนซื้อหุ้นประเภทเงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งการลงทุนซื้อหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมติของคณะกรรมการดำเนินการ โดยมีหุ้นคงเหลือสิ้นปีดังนี้

-หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	จำนวน	1,504,500.00	บาท
-หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	จำนวน	3,968,000.00	บาท
-หุ้น บริษัท สหประกันชีวิต จำกัด	จำนวน	200,000.00	บาท

3.7 ด้านเงินรับฝาก

สหกรณ์รับฝากเงินจากสมาชิกและสหกรณ์อื่น 2 ประเภท ดังนี้

	ออมทรัพย์	ออมทรัพย์พิเศษ	รวม
ยกมาต้นปี	698,896.00	195,503,481.16	196,202,377.16
รับฝากระหว่างปี	17,120,790.24	52,224,002.55	69,344,792.79
ถอนระหว่างปี	17,598,535.59	40,419,616.84	58,018,152.43
คงเหลือสิ้นปี	221,150.65	207,307,866.87	207,529,017.52

3.8 ด้านหนี้สิน สหกรณ์กรณ์ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ มีรายละเอียดโดยสรุป ดังนี้

	ยกมาต้นปี	กู้เพิ่มระหว่างปี	จ่ายคืนระหว่างปี	คงเหลือสิ้นปี
- ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด	150,000,000.00	-	150,000,000.00	-
- สอ.วชิรพยาบาล จำกัด	172,200,000.00	-	66,720,000.00	105,480,000.00
- สอ.โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	42,500,000.00	-	15,000,000.00	27,500,000.00
- ธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์	-	100,000,000.00	100,000,000.00	-
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์	160,000,000.00	100,000,000.00	-	260,000,000.00
- ธนาคารอมลีน	226,535,230.88	-	2,923,700.00	223,611,530.88
รวม	751,235,230.88	200,000,000.00	334,643,700.00	616,591,530.88

3.9 ด้านทุนของสหกรณ์

	รายละเอียดโดยสรุป ดังนี้			
	ยกมาต้นปี	เพิ่มระหว่างปี	ลดระหว่างปี	คงเหลือสิ้นปี
ทุนเรือนหุ้น	1,403,181,880.00	71,460,640.00	41,320,260.00	1,433,322,260.00
ทุนสำรอง	178,787,516.34	13,257,292.08	-	192,044,808.42
ทุนสาธารณประโยชน์	8,768.42	4,000,500.00	3,893,048.00	116,220.42
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	4,242,351.54	200,000.00	-	4,442,351.54
ทุนเพื่อการศึกษาอบรม	100,000.00	100,000.00	-	200,000.00
ทุนสวัสดิการหรือสงเคราะห์ฯ	-	100,000.00	-	100,000.00
รวม	1,586,320,516.30	89,118,432.08	45,213,308.00	1,630,225,640.38

สรุปผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะ

จากการที่คณะผู้ตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบกิจการระหว่างปี 2567 เป็นประจำทุกเดือนพร้อมได้รายงานผลการตรวจสอบกิจการเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งการตรวจสอบได้ยึดความถูกต้องและผลประโยชน์ของสมาชิก และความก้าวหน้าของสหกรณ์เป็นหลัก ผลจากการตรวจสอบโดยสรุป ไม่พบข้อบกพร่องที่มีผลกระทบต่อการทำงานของสหกรณ์ การตรวจสอบเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบและมติที่ประชุมใหญ่ จนบังเกิดผลดีต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดทราบ

(นายสุเทพ พันธุลาภ)

ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ

ร้อยตำรวจเอก

(อัมพร ภาพรหม)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

ร้อยตำรวจเอกหญิง

(วรรณภา ภูพานิล)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

ร้อยตำรวจเอก

(บพิตร ไชยสถิตย์)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

ดาบตำรวจ

(วรากร ปรีดิย์)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 รับทราบผลการตรวจสอบกิจการประจำปี 2567

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา**4.1 เรื่องพิจารณาอนุมัติงบประมาณของสหกรณ์ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2567**

ประธานในที่ประชุมได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 58 ประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบงบประมาณการเงินของสหกรณ์ฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2567 และได้เชิญผู้สอบบัญชีสหกรณ์ รายงานผลการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ประจำปี 2567 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2567

นายชูศักดิ์ ช่วยชู ผู้สอบบัญชี จากบริษัท มนตรีสอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด ได้รายงานผลการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2567 สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2567 ดังนี้

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6. ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 สหกรณ์มีเงินให้กู้ยืม – สมาชิก 2,437,431,360.01 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.45 ของสินทรัพย์ทั้งสิ้น ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายการดังกล่าวมีจำนวนเงินสูง ในสภาวะการณ์ที่ลูกหนี้มีหนี้สินมากขึ้น หนี้สินครัวเรือนสูงขึ้น ลูกหนี้อาจมีปัญหาในการชำระหนี้คืนให้สหกรณ์ สหกรณ์อาจต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ทำให้ค่าใช้จ่ายสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของสหกรณ์ได้



ข้าพเจ้าได้สอบทานขั้นตอนการปฏิบัติและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม สอบทานการให้กู้ยืมของสหกรณ์ว่าเป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับของสหกรณ์ สอบทานการอนุมัติการให้กู้ยืมของสหกรณ์ ตรวจสอบเอกสารหลักฐานการอนุมัติ ตรวจสอบการคำนวณ สอบทานการติดตามทวงถามหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดชำระ สอบทานการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งทำการยืนยันยอดลูกหนี้เงินให้กู้ยืม

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์ หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชุตักดิ์ ชัยไชยชัย)
ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

บริษัท มนตรีสอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด

148/64 ซอยบางขุนนนท์ 20 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์

เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร

วันที่ 7 ตุลาคม 2567

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบฐานะการเงิน (1)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

		ปี 2567	ปี 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	4	133,053,392.18	273,009,156.44
เงินฝากขุมนุ้สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด		776,805.30	707,100.07
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	6	179,802,071.75	167,730,262.75
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ		131,536.00	47,538.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	1,334,229.41	1,905,422.98
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		315,098,034.64	443,399,480.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	5	5,672,500.00	5,672,500.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	6	2,257,629,288.26	2,202,868,560.14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	480,635.24	173,802.04
ค่าปรับปรุงสำนักงานรอยตัดจ่าย		1,829,428.40	1,198,939.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9	70,252.00	70,252.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,265,682,103.90	2,209,984,053.38
รวมสินทรัพย์		2,580,780,138.54	2,653,383,533.62

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบฐานะการเงิน (2)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

		ปี 2567	ปี 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและทุนของสหกรณ์			
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร			
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	10	460,000,000.00	510,000,000.00
ส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	13	87,117,600.00	81,720,000.00
เงินรับฝาก	11	207,529,017.52	196,202,377.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12	126,120.60	1,399,199.70
รวมหนี้สินหมุนเวียน		754,772,738.12	789,321,576.86
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	13	69,473,930.88	159,515,230.88
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14	6,206,310.00	5,323,330.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		75,680,240.88	164,838,560.88
รวมหนี้สิน		830,452,979.00	954,160,137.74

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบฐานะการเงิน (3)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

		ปี 2567	ปี 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท
ทุนของสหกรณ์			
ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)		1,433,322,260.00	1,403,181,880.00
ทุนสำรอง		192,044,808.42	178,787,516.34
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่น ๆ	15	4,858,571.96	4,351,119.96
กำไรสุทธิประจำปี		120,101,519.16	112,902,879.58
รวมทุนของสหกรณ์		1,750,327,159.54	1,699,223,395.88
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์		2,580,780,138.54	2,653,383,533.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พลตำรวจตรี



(ตรีวิทย์ ศรีประภา)

ประธานกรรมการ

พันตำรวจเอก



(ปรมินทร์ ปัดทุมแผง)

กรรมการ/เลขานุการ

วันที่ 7 ตุลาคม 2567



สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบกำไรขาดทุน (1)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	ปี 2567		ปี 2566	
	บาท	%	บาท	%
รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน				
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้	165,989,072.71	99.56	156,426,656.24	99.69
ดอกเบี้ยรับเงินฝาก	475,471.66	0.29	209,354.44	0.13
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน	258,597.56	0.15	285,159.00	0.18
รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน	166,723,141.93	100.00	156,921,169.68	100.00
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน				
ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	6,853,680.95	4.11	8,572,354.26	5.46
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	12,618,698.47	7.57	9,332,363.01	5.95
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	7,673,722.28	4.60	5,749,626.03	3.66
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน	27,146,101.70	16.28	23,654,343.30	15.07
รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน - สุทธิ	139,577,040.23	83.72	133,266,826.38	84.93
บวก รายได้อื่น				
รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	3,600.00	0.00	4,650.00	0.00
รายได้อื่น ๆ	700.00	0.00	100.00	0.00
รวมรายได้อื่น	4,300.00	0.00	4,750.00	0.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่				
เงินเดือน	3,282,900.00	1.97	3,605,340.00	2.30
ค่าตอบแทนผู้จัดการ	360,000.00	0.22	0.00	0.00
ค่าล่วงเวลา	70,979.76	0.04	0.00	0.00
ค่าตอบแทนพิเศษ	14,052.00	0.01	7,026.00	0.00
บำเหน็จเจ้าหน้าที่	0.00	0.00	339,020.00	0.22
เงินชดเชยเจ้าหน้าที่	882,980.00	0.53	275,400.00	0.18
ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ที่ทดลองงาน	99,420.00	0.06	0.00	0.00
ค่ารักษาพยาบาล	38,000.00	0.02	0.00	0.00
ค่าแบบฟอร์มเจ้าหน้าที่	105,000.00	0.06	45,000.00	0.03
เงินสมทบกองทุนเงินทดแทนและประกันสังคม	73,983.00	0.04	68,652.00	0.04
รวม	4,927,314.76	2.95	4,340,438.00	2.77

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบกำไรขาดทุน (2)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	ปี 2567		ปี 2566	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	142,766.80	0.09	62,132.72	0.04
ค่าปรับปรุงสำนักงานตัดจ่าย	532,290.80	0.32	299,734.80	0.19
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์	396,634.00	0.24	72,730.00	0.05
ค่าพัฒนาและบำรุงรักษาแอปพลิเคชัน	38,500.00	0.02	133,500.00	0.09
ค่าดูแลและบำรุงรักษาซอฟต์แวร์	42,295.00	0.02	19,795.00	0.01
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	31,001.97	0.02	28,800.00	0.02
รวม	1,183,488.57	0.71	616,692.52	0.40
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก				
เงินรางวัลผู้เกษียณราชการ	700,000.00	0.42	360,000.00	0.23
ทุนเพื่อการศึกษาบุตรสมาชิก	949,000.00	0.57	980,000.00	0.62
เงินสวัสดิการช่วยเหลือทายาทสมาชิก	4,800,000.00	2.88	6,700,000.00	4.27
ค่าสมนาคุณและค่าสนับสนุนกิจกรรมข้าราชการบำนาญ	120,500.00	0.07	0.00	0.00
รวม	6,569,500.00	3.94	8,040,000.00	5.12
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
ค่าเบี้ยประชุม	564,000.00	0.34	203,000.00	0.13
ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	1,017,000.00	0.61	890,100.00	0.57
ค่ารับรอง	1,937,515.00	1.16	849,500.00	0.54
วัสดุสำนักงานใช้ไป	247,719.10	0.15	239,653.18	0.15
ค่าใช้จ่ายประชุมใหญ่	590,000.00	0.35	461,000.00	0.29
ค่าจัดพิมพ์ระเบียบข้อบังคับ	24,000.00	0.01	0.00	0.00
ค่าพิมพ์รายงานกิจการ	35,000.00	0.02	0.00	0.00
ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ	276,000.00	0.17	216,000.00	0.14
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	100,000.00	0.06	100,000.00	0.06
ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงิน	220,420.00	0.13	157,960.00	0.10
ค่าตอบแทนที่ปรึกษา	888,000.00	0.53	947,540.00	0.60
ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ตำรวจช่วยงาน	72,000.00	0.04	0.00	0.00
ค่าน้ำ - ค่าไฟฟ้า	200,393.27	0.12	151,911.55	0.10
ค่าโทรศัพท์ - ค่าไปรษณีย์	27,940.19	0.02	21,008.55	0.01

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบกำไรขาดทุน (3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	ปี 2567		ปี 2566	
	บาท	%	บาท	%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ต่อ				
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	15,000.00	0.01	28,500.00	0.02
ค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรม	15,500.00	0.01	374,500.00	0.24
เงินบริจาคเพื่อการกุศล	8,000.00	0.01	19,100.00	0.01
ค่าจ้างทำความสะอาด	99,000.00	0.06	180,840.00	0.12
เงินสนับสนุนการปฏิบัติงานตามภารกิจของ ภ.จว.	0.00	0.00	2,267,036.00	1.44
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	26,052.00	0.02	0.00	0.00
ค่าของใช้สำนักงานและใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	435,978.18	0.26	263,917.00	0.17
รวม	6,799,517.74	4.08	7,371,566.28	4.69
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	19,479,821.07	11.68	20,368,696.80	12.98
กำไรสุทธิ	120,101,519.16	72.04	112,902,879.58	71.95

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบกระแสเงินสด (1)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	120,101,519.16	112,902,879.58
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสด		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	142,766.80	62,132.72
ค่าปรับปรุงสำนักงานตตบัญชี	532,290.80	299,734.80
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	0.00	339,020.00
สำรองเงินชดเชยเจ้าหน้าที่	1,007,310.00	2,291,520.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	0.00	43,237.12
รายได้ค้างรับ	(216,090.10)	(123,175.55)
วัสดุสำนักงานใช้ไป	247,719.10	239,653.18
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	121,815,515.76	116,055,001.85
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
สินทรัพย์ดำเนินงาน		
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินให้กู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน	(73,362,800.00)	(90,633,900.00)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน	79,585,409.00	92,220,388.25
เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินให้กู้สามัญ	(1,039,399,800.00)	(1,006,380,700.00)
เงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้สามัญ	966,344,653.88	832,267,175.46
เงินสดจ่ายเงินรอเรียกคืนค่าเบี้ยประกันชีวิต	(6,071,800.97)	(6,114,783.21)
เงินสดรับจากเงินรอเรียกคืนค่าเบี้ยประกันชีวิต	6,643,206.59	10,992,144.00
เงินสดรับจากรายได้ค้างรับ	123,175.55	115,939.13
เงินสดจ่ายซื้อวัสดุสำนักงาน	(239,014.60)	(244,119.68)
หนี้สินดำเนินงาน		
เงินสดรับจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	57,600.00	84,000.00
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(29,000.00)	(84,000.00)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(68,894.65)	0.00
เงินสดรับจากกองทุนสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก	5,613,100.00	9,261,654.41
เงินสดจ่ายกองทุนสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก	(5,613,100.00)	(9,882,903.50)



สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบกระแสเงินสด (2)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
หนี้สินดำเนินงาน (ต่อ)		
เงินสตรับจากรับชำระหนี้เกินรอจ่ายคืน	2,839,378.50	426,261.19
เงินสตรจ่ายรับชำระหนี้เกินรอจ่ายคืน	(3,092,252.70)	(128,960.50)
เงินสตรับจากเงินประกันชีวิตกลุ่มรอนำส่ง	225,452.71	0.00
เงินสตรจ่ายเงินประกันชีวิตกลุ่มรอนำส่ง	(225,452.71)	0.00
เงินสตรับจากเงินโอนฝากธนาคารรอการตรวจสอบ	11,643,452.87	6,860,041.50
เงินสตรจ่ายเงินโอนฝากธนาคารรอการตรวจสอบ	(11,623,363.12)	(6,931,093.49)
เงินสตรับจากเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	72,000.00	64,800.00
เงินสตรจ่ายเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	(72,000.00)	(64,752.00)
เงินสตรจ่ายเงินสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	(124,330.00)	(2,016,120.00)
เงินสตรับจากเงินค่าสินไหมทดแทนรอจ่าย	1,500,000.00	7,000,000.00
เงินสตรจ่ายเงินค่าสินไหมทดแทนรอจ่าย	(2,500,000.00)	(9,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	54,041,136.11	(56,133,926.59)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสตรจ่ายค่าปรับปรุงสำนักงานรอดัดบัญชี	(1,162,780.00)	(1,498,674.00)
เงินสตรจ่ายซื้อเครื่องใช้สำนักงาน	(449,600.00)	(96,800.00)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,612,380.00)	(1,595,474.00)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสตรับจากตัวสัญญาใช้เงิน	200,000,000.00	500,000,000.00
เงินสตรจ่ายชำระหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน	(250,000,000.00)	(200,000,000.00)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืม	0.00	250,218,652.00
เงินสตรจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม	(84,643,700.00)	(239,088,452.00)
เงินสตรับจากเงินรับฝาก	69,344,792.79	82,132,591.42

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

งบกระแสเงินสด (3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (ต่อ)		
เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก	(58,018,152.43)	(219,834,060.02)
เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย	(30,000.00)	(30,000.00)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(72,186,442.00)	(67,499,233.50)
เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน	(17,134,616.50)	(13,753,831.25)
เงินสดจ่ายเงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่	(5,894,529.00)	(4,890,460.00)
เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น	71,460,640.00	124,201,940.00
เงินสดจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น	(41,320,260.00)	(38,299,360.00)
เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์	(3,892,548.00)	(3,699,431.50)
เงินสดจ่ายทุนสวัสดิการ	0.00	(100,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>(192,314,815.14)</u>	<u>169,358,355.15</u>
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	<u>(139,886,059.03)</u>	<u>111,628,954.56</u>
เงินสด ณ วันต้นปี	<u>273,716,256.51</u>	<u>162,087,301.95</u>
เงินสด ณ วันสิ้นปี	<u><u>133,830,197.48</u></u>	<u><u>273,716,256.51</u></u>

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สหกรณ์บันทึกบัญชีและจัดทำงบการเงินตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2563
 - สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
 - สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
 - เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน
 - ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ทั้งนี้ ยกเว้นที่ดิน
 - สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2563 และประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่เรียกเก็บเงินงวดชำระหนี้จากสมาชิกโดยการหักจากเงินได้ ณ ที่จ่าย พ.ศ. 2567
 - สหกรณ์ตีราคาวัสดุสำนักงานคงเหลือตามราคาทุน
 - ค่าปรับปรุงสำนักงานตัดจ่ายเป็นรายปีระยะเวลา 5 ปี
 - ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทน สำหรับรายย่อยๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้
 - เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากสหกรณ์อื่นทุกประเภท ทั้งนี้รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์อื่นที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย
2. ในปี 2567 สหกรณ์ได้จัดรูปแบบการแสดงผลรายการในงบการเงินของปี 2566 บางรายการใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้กับงบการเงินของปี 2567 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของสหกรณ์แต่ประการใด
3. สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 สหกรณ์ได้เปลี่ยนชื่อจาก "งบแสดงฐานะการเงิน" เป็น "งบฐานะการเงิน" ตามหนังสือ ที่ กษ 0404/ว.9 ลงวันที่ 9 มกราคม 2567 เรื่อง แจ้งเปลี่ยนชื่อ งบแสดงฐานะการเงิน เป็น งบฐานะการเงิน ในการจัดทำงบการเงิน เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ที่ 13/2566 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 ประกาศ ณ วันที่ 12 กรกฎาคม 2566

4. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินสด	6,960.00	5,000.00
เงินฝากธนาคาร		
กระแสรายวัน	5,034.44	5,016.82
ออมทรัพย์	133,041,397.74	272,999,139.62
รวม	<u>133,053,392.18</u>	<u>273,009,156.44</u>

5. เงินลงทุนระยะยาว ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	3,968,000.00	3,968,000.00
หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจแห่งชาติ จำกัด	1,504,500.00	1,504,500.00
หุ้นสามัญบริษัท สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	200,000.00	200,000.00
รวม	<u>5,672,500.00</u>	<u>5,672,500.00</u>

6. เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>		<u>ปี 2566</u>	
	<u>บาท</u>		<u>บาท</u>	
	<u>ระยะสั้น</u>	<u>ระยะยาว</u>	<u>ระยะสั้น</u>	<u>ระยะยาว</u>
เงินให้กู้ยืม - ปกติ				
ลูกหนี้เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน	18,706,402.75	0.00	24,929,011.75	0.00
ลูกหนี้เงินกู้สามัญ	161,095,669.00	2,257,629,288.26	142,801,251.00	2,202,868,560.14
รวมเงินให้กู้ยืม - ปกติ	<u>179,802,071.75</u>	<u>2,257,629,288.26</u>	<u>167,730,262.75</u>	<u>2,202,868,560.14</u>

7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
วัสดุสำนักงานคงเหลือ	78,521.00	87,225.50
เงินรอเรียกคืนค่าเบี้ยประกันชีวิต	1,171,154.31	1,742,559.93
ดอกเบียเงินฝากธนาคารค้างรับ	84,554.10	75,637.55
รวม	<u>1,334,229.41</u>	<u>1,905,422.98</u>

8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เครื่องใช้สำนักงาน	801,383.00	334,503.00
ยานพาหนะ	47,200.00	47,200.00
รวม	<u>848,583.00</u>	<u>381,703.00</u>
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม		
เครื่องใช้สำนักงาน	341,360.58	190,753.78
ยานพาหนะ	26,587.18	17,147.18
รวม	<u>367,947.76</u>	<u>207,900.96</u>
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	<u>480,635.24</u>	<u>173,802.04</u>

9. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินทตรงในการดำเนินคดี	55,392.00	55,392.00
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	14,860.00	14,860.00
รวม	<u>70,252.00</u>	<u>70,252.00</u>

10. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	460,000,000.00	510,000,000.00
รวม	<u>460,000,000.00</u>	<u>510,000,000.00</u>



ในปี 2567 สหกรณ์มีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะสั้นโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

สหกรณ์มีวงเงินเบิกเกินบัญชี บมจ. ธนาคารทหารไทยธนชาติ วงเงิน 10,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MOR + 7.15 ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ไม่มียอดคงเหลือ

เงินกู้ยืมระยะสั้น

สหกรณ์มีเงินกู้ยืมระยะสั้นโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมีคณะกรรมการดำเนินการทั้งคณะและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	ชื่อธนาคาร	วงเงินกู้ (บาท)	วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนด	คงเหลือ (บาท)
1	ธนาคารออมสิน	200,000,000.00	30 สิงหาคม 2567	27 พฤศจิกายน 2567	200,000,000.00
2	ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร	450,000,000.00	17 กันยายน 2567	15 ธันวาคม 2567	160,000,000.00
			19 กันยายน 2567	16 ธันวาคม 2567	100,000,000.00
รวม		650,000,000.00			460,000,000.00

11. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
เงินรับฝาก - สมาชิก		
ออมทรัพย์	221,150.65	698,896.00
ออมทรัพย์พิเศษ	207,307,866.87	195,503,481.16
รวม	<u>207,529,017.52</u>	<u>196,202,377.16</u>

12. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมค้างจ่าย	0.00	43,894.65
เงินสมทบกองทุนประกันสังคมค้างจ่าย	6,000.00	6,000.00
ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้างจ่าย	0.00	25,000.00
เงินโอนชำระหนี้ผ่านธนาคารรอตรวจสอบ	38,689.75	18,600.00

12. หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ต่อ)

	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	35,600.00	7,000.00
เงินชำระหนี้เกินร่อยจ่ายคืน	45,830.85	298,705.05
ค่าสินไหมทดแทนร่อยจ่าย	0.00	1,000,000.00
รวม	126,120.60	1,399,199.70

13. เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

	ปี 2567		ปี 2566	
	บาท		บาท	
	ถึงกำหนดชำระ		ถึงกำหนดชำระ	
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี
สหกรณ์ออมทรัพย์วชิรพยาบาล จำกัด	66,720,000.00	38,760,000.00	66,720,000.00	105,480,000.00
สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	15,000,000.00	12,500,000.00	15,000,000.00	27,500,000.00
ธนาคารออมสิน	5,397,600.00	18,213,930.88	0.00	26,535,230.88
รวม	87,117,600.00	69,473,930.88	81,720,000.00	159,515,230.88

ในปี 2567 สหกรณ์มีเงินกู้ยืมระยะยาวโดยมีคณะกรรมการดำเนินการทั้งคณะและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วงเงินกู้ (บาท)	วันเริ่มสัญญา	วันครบกำหนด	คงเหลือ (บาท)
1	สหกรณ์ออมทรัพย์วชิรพยาบาล จำกัด	200,000,000.00	25 เมษายน 2566	30 เมษายน 2569	105,480,000.00
2	สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด	50,000,000.00	31 มีนาคม 2566	30 เมษายน 2569	27,500,000.00
3	ธนาคารออมสิน	460,000,000.00	25 สิงหาคม 2564	31 กรกฎาคม 2569	23,611,530.88
	รวม	710,000,000.00			156,591,530.88

14. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	ปี 2567	ปี 2566
	บาท	บาท
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	2,907,480.00	3,031,810.00
สำรองเงินชดเชยเจ้าหน้าที่	3,298,830.00	2,291,520.00
รวม	6,206,310.00	5,323,330.00

15. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ ประกอบด้วย

	<u>ปี 2567</u>	<u>ปี 2566</u>
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ทุนสาธารณประโยชน์	116,220.42	8,768.42
ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล	4,442,351.54	4,242,351.54
ทุนสะสมเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์	200,000.00	100,000.00
ทุนสวัสดิการ	100,000.00	0.00
รวม	<u>4,858,571.96</u>	<u>4,351,119.96</u>

16. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ณ วันสิ้นปี เป็นไปตามกฎกระทรวงว่าด้วย การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง พ.ศ. 2550 และตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เรื่อง การกำหนดอัตราดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์ ลงวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2550 ซึ่งกำหนดให้สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินฝากทั้งหมด โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องไว้ในอัตราร้อยละ 56.22

การวิเคราะห์ทางการเงินโดยผู้สอบบัญชี

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

1. ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินเปรียบเทียบ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	133,053,392.18	5.15	273,009,156.44	10.29	(139,955,764.26)	(51.26)
เงินฝากสหกรณ์อื่น	776,805.30	0.03	707,100.07	0.03	69,705.23	9.86
เงินลงทุน	5,672,500.00	0.22	5,672,500.00	0.21	0.00	0.00
เงินให้กู้ยืม	2,437,431,360.01	94.45	2,370,598,822.89	89.34	66,832,537.12	2.82
สินทรัพย์รายการอื่น ๆ	3,846,081.05	0.15	3,395,954.22	0.13	450,126.83	13.25
รวมสินทรัพย์	2,580,780,138.54	100.00	2,653,383,533.62	100.00	(72,603,395.08)	(2.74)
หนี้สินและทุนของสหกรณ์						
หนี้สิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืม	616,591,530.88	23.89	751,235,230.88	28.31	(134,643,700.00)	(17.92)
เงินรับฝาก	207,529,017.52	8.04	196,202,377.16	7.40	11,326,640.36	5.77
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	2,907,480.00	0.11	3,031,810.00	0.11	(124,330.00)	(4.10)
สำรองเงินชดเชยเจ้าหน้าที่	3,298,830.00	0.13	2,291,520.00	0.09	1,007,310.00	43.96
หนี้สินรายการอื่น ๆ	126,120.60	0.01	1,399,199.70	0.05	(1,273,079.10)	(90.99)
รวมหนี้สิน	830,452,979.00	32.18	954,160,137.74	35.96	(123,707,158.74)	(12.97)

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
ทุนของสหกรณ์						
ทุนเรือนหุ้น	1,433,322,260.00	55.54	1,403,181,880.00	52.88	30,140,380.00	2.15
ทุนสำรอง	192,044,808.42	7.44	178,787,516.34	6.74	13,257,292.08	7.42
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่น ๆ	4,858,571.96	0.19	4,351,119.96	0.16	507,452.00	11.66
กำไรสุทธิประจำปี	120,101,519.16	4.65	112,902,879.58	4.26	7,198,639.58	6.38
รวมทุนของสหกรณ์	1,750,327,159.54	67.82	1,699,223,395.88	64.04	51,103,763.66	3.01
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์	2,580,780,138.54	100.00	2,653,383,533.62	100.00	(72,603,395.08)	(2.74)

2. ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567

รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
รายได้						
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้	165,989,072.71	99.56	156,426,656.24	99.68	9,562,416.47	6.11
ดอกเบี้ยรับเงินฝาก	475,471.66	0.29	209,354.44	0.14	266,117.22	127.11
ผลตอบแทนจากเงินลงทุน	258,597.56	0.15	285,159.00	0.18	(26,561.44)	(9.31)
รายได้อื่น	4,300.00	0.00	4,750.00	0.00	(450.00)	(9.47)
รวมรายได้	166,727,441.93	100.00	156,925,919.68	100.00	9,801,522.25	6.25



รายการ	ปี 2567		ปี 2566		เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน	27,146,101.70	16.28	23,654,343.30	15.07	3,491,758.40	14.76
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่	4,927,314.76	2.96	4,340,438.00	2.77	586,876.76	13.52
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน						
อาคารและอุปกรณ์	1,183,488.57	0.71	616,692.52	0.39	566,796.05	91.91
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก	6,569,500.00	3.94	8,040,000.00	5.12	(1,470,500.00)	(18.29)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	6,799,517.74	4.08	7,371,566.28	4.70	(572,048.54)	(7.76)
รวมค่าใช้จ่าย	46,625,922.77	27.97	44,023,040.10	28.05	2,602,882.67	5.91
กำไรสุทธิ	120,101,519.16	72.03	112,902,879.58	71.95	7,198,639.58	6.38

3. อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) ที่สำคัญ

3.1 ฐานะการเงินของสหกรณ์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 สหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน (Debt to Equity Ratio : D/E) เท่ากับ 0.47 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 ซึ่งเท่ากับ 0.56 เท่า แสดงว่าโครงสร้างเงินทุน (Capital Structure) ของสหกรณ์มีหนี้สินน้อยกว่าทุนของสหกรณ์ แสดงถึงความมั่นคงของสหกรณ์ เนื่องจากสหกรณ์บริหารเงินทุน โดยส่วนใหญ่ใช้จากทุนของสหกรณ์เอง โดยมีแนวโน้มที่จะใช้เงินทุนจากทุนของสหกรณ์มากขึ้น

3.2 ความสามารถในการทำกำไรหรือประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์

- อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (Return on Assets : ROA) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เท่ากับร้อยละ 4.59 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 4.49 แสดงว่าประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์เพื่อให้เกิดกำไรเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว
- อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity : ROE) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เท่ากับร้อยละ 6.96 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 6.86 แสดงว่าประสิทธิภาพในการบริหารทุนเพื่อให้เกิดกำไรเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว
- อัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio : OER) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เท่ากับร้อยละ 13.96 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 15.28 แสดงว่าสหกรณ์สามารถบริหารงานทำให้มีอัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงจากปีที่แล้ว

- อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (Earnings per Share : EPS) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เท่ากับ 0.85 บาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งเท่ากับ 0.83 บาท แสดงว่าประสิทธิภาพในการบริหารทุนเพื่อก่อให้เกิดกำไรเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

กล่าวโดยสรุป ความสามารถในการทำกำไรหรือประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นายชูศักดิ์ ชัยชู)

ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

บริษัท มন্ত্রীสอบบัญชีและกฎหมาย จำกัด

148/64 ซอยบางขุนนนท์ 20 ถนนบางขุนนนท์ แขวงบางขุนนนท์

เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร

วันที่ 7 ตุลาคม 2567

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบประมาณการเงินของสหกรณ์ สำหรับปีบัญชี 2567 สิ้นสุด 30 กันยายน 2567 ตามที่เสนอ

4.2 เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมว่า ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด 30 กันยายน 2567 สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ดำเนินงานสหกรณ์มีกำไรสุทธิ จำนวน 120,101,519.16 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 58 ประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2562 และข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด พ.ศ. 2566 เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ที่ประชุมให้พิจารณา ดังนี้

ลำดับ	รายการ	กำไรสุทธิ 2566		กำไรสุทธิ 2567		หมายเหตุ
		กำไรสุทธิ	%	กำไรสุทธิ	%	
1.	จัดสรรเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 28	13,257,292.08	11.74	14,300,000.00	11.92	
2.	จัดสรรเป็นค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ ร้อยละ 1 แต่ไม่เกิน 30,000.บาท ตามกฎกระทรวง	30,000.00	0.03	30,000.00	0.02	
3.	จัดสรรเป็นเงินปันผลตามหุ้นอัตรา ร้อยละ 5.35 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 28(1)	72,186,442.00 ปันผลร้อยละ 5.30	63.94	74,509,032.44 ปันผลร้อยละ 5.35	62.04	
4.	จัดสรรเป็นเงินเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจอัตรา ร้อยละ 12.00 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 28(2)	17,134,616.50 เฉลี่ยคืนร้อยละ 11.00	15.18	19,901,741.54 เฉลี่ยคืนร้อยละ 12.00	16.57	
5.	จัดสรรเป็นเงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ไม่เกินร้อยละ 10 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 28(3)	5,894,529.00	5.22	6,442,600.00	5.36	
6.	จัดสรรเป็นเงินทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 2 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 28(4)	200,000.00	0.18	200,000.00	0.17	
7.	จัดสรรเป็นทุนการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ไม่เกินร้อยละ 10 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 28(5)	100,000.00	0.09	100,000.00	0.08	

ลำดับ	รายการ	กำไรสุทธิ 2566		กำไรสุทธิ 2567		หมายเหตุ
		กำไรสุทธิ	%	กำไรสุทธิ	%	
8.	จัดสรรเป็นทุนสาธารณประโยชน์ไม่เกินร้อยละ 10 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 28(6)	4,000,000.00	3.54	4,518,145.18	3.76	
9.	จัดสรรเป็นทุนสวัสดิการหรือการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว ไม่เกินร้อยละ 10 ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 28(7)	100,000.00	0.09	100,000.00	0.08	
รวม		112,902,879.58	100.00	120,101,519.16	100.00	

มติ: ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้วจึงมีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีทางบัญชี 2567 สิ้นสุด 30 กันยายน 2567 ตามที่เสนอ

4.3 เรื่องพิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2568-2570)

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุม

พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 58 ประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบแผนกลยุทธ์ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566 – 2570) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

เพื่อให้สหกรณ์มีแผนการพัฒนา นำพาองค์กรสู่ความสำเร็จ สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน เบื้องต้นคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้แทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการประชุมซักซ้อมร่างแผนกลยุทธ์ ได้ร่วมกันกำหนดภารกิจและกลยุทธ์ของสหกรณ์ คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ ได้ยกร่างแผนกลยุทธ์นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2567 คณะกรรมการเห็นชอบตามยกร่างแผนกลยุทธ์ที่เสนอ คณะกรรมการอนุมัติให้จัดประชุมสัมมนาเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2568-2570) ประกอบด้วย คณะกรรมการ ที่ปรึกษา สมาชิก ผู้แทนสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ ที่ปรึกษาการจัดทำแผนกลยุทธ์ และผู้แทนจากสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ได้ร่วมกันวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงานของสหกรณ์ สภาพแวดล้อมที่นำมาวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายนอก โอกาส อุปสรรค สภาพแวดล้อมการดำเนินการ สภาพแวดล้อมภายใน จุดอ่อน จุดแข็ง ในการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมที่จะต้องส่งเสริมจุดแข็งที่มีอยู่ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งมองหาช่องทางโอกาสในการพัฒนาจุดอ่อนให้ดียิ่งขึ้น ได้ร่วมกันจัดทำร่างแผนกลยุทธ์ และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ เมื่อคราวประชุมวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมได้พิจารณาร่างแผนกลยุทธ์ มีมติเห็นชอบตามร่างแผนกลยุทธ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2568-2570) จึงเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญพิจารณา ดังนี้

บทที่ 1

บททั่วไป

1. หลักการเหตุและผล

การวางแผนเชิงกลยุทธ์ เป็นการวางแผนที่มีการกำหนดวิสัยทัศน์ มีการกำหนดเป้าหมายที่แน่ชัด มีการวิเคราะห์อนาคต วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นรูปแบบการวางแผนที่ช่วยให้สหกรณ์พัฒนาตนเองได้ทันกับสภาพการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม การวางแผนกลยุทธ์ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์

การจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ในครั้งนี้จัดทำขึ้นเป็นครั้งแรก ตามหลักของสหกรณ์ที่มีผลการประเมินเป็นสหกรณ์สีขาวด้วยธรรมาภิบาล กระบวนการจัดทำ

แผนของสหกรณ์ ประกอบด้วยผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ได้แก่ สมาชิกสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการ และฝ่ายจัดการ ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อสร้างกรอบทิศทาง การพัฒนาสหกรณ์และเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์มาเป็นตัวกำหนดทิศทาง มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้สหกรณ์เกิดความมั่นคงและเป็นที่ยอมรับของสมาชิกและสังคมต่อไป

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของสหกรณ์
- 2.2 เพื่อเป็นกรอบและทิศทางในการบริหารจัดการสหกรณ์ในระยะเวลา 3 ปี (2568-2570)
- 2.3 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสหกรณ์ ให้ทันสมัย ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- 2.4 เพื่อพัฒนาสหกรณ์ให้มีความมั่นคง ยั่งยืน และพร้อมก้าวสู่มาตรฐานสากล
- 2.5 เพื่อบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นไปตามนโยบายของกรมส่งเสริมสหกรณ์

3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 3.1 สหกรณ์มีกรอบและทิศทางในการพัฒนาการและดำเนินงานอย่างเป็นระบบ และบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์และพันธกิจที่พึงประสงค์ในระยะเวลา 3 ปี
- 3.2 แผนกลยุทธ์จะเป็นลักษณะการบริหารงานเชิงรุก ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้สหกรณ์มีบทบาทในการดำเนินธุรกิจและให้บริการสมาชิกมากยิ่งขึ้น อันนำไปสู่การเสริมสร้างภาพลักษณ์ของสหกรณ์ให้เป็นที่ยอมรับของมวลสมาชิกและสังคม
- 3.3 เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การให้บริการอันเป็นที่พึงพอใจของมวลสมาชิกและสังคมอย่างยั่งยืน
- 3.4 เป็นทิศทางในการพัฒนาสหกรณ์อันนำไปสู่ความเป็นเลิศ พร้อมก้าวสู่มาตรฐานสากล

4. เป้าหมายการบริหารงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่

4.1 ด้านมูลค่า

- การลดลงของค่าใช้จ่าย
- การเพิ่มรายได้ทั้งของสหกรณ์และสมาชิกสหกรณ์และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสหกรณ์
- การลดความเสี่ยงของสหกรณ์

4.2 ด้านคุณค่า

- ความพึงพอใจของสมาชิกสหกรณ์
- ความพึงพอใจของคณะกรรมการสหกรณ์
- ความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่สหกรณ์
- ความพึงพอใจของพันธมิตรทางด้านธุรกิจ

5. กฎ – กติกาเพื่อให้แผนกลยุทธ์สหกรณ์บรรลุตามวัตถุประสงค์

- 5.1 คณะกรรมการดำเนินการ สมาชิก และเจ้าหน้าที่ร่วมกันขับเคลื่อนตามแผนที่กำหนด

- 5.2 ปฏิบัติตามกฎกติกาที่วางไว้ร่วมกัน
- 5.3 ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและยอมรับร่วมกัน
- 5.4 มีความสามัคคี ซื่อสัตย์ เสียสละ คิดถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง
- 5.5 มีการประชุมและประเมินผลตามเงื่อนไขของระยะเวลาที่กำหนด

บทที่ 2

วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร

สภาพแวดล้อมของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ได้ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยการทบทวนผลการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ การรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์แนวโน้มทิศทางการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อระบบสหกรณ์ การสังเคราะห์ประเด็นทางการเงิน การจัดการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่สามารถเข้าไปมีบทบาทรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ รวมถึงการมองหาโจทย์ที่สามารถนำผลมาพัฒนาต่อยอด เพื่อใช้กำหนดทิศทางและเป้าหมายของสหกรณ์ นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายใน พิจารณา จุดแข็ง จุดอ่อน และแนวโน้มความท้าทาย ทั้งด้านงบประมาณ บุคลากร และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เพื่อนำมากำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน เพื่อให้สหกรณ์ฯ บรรลุเป้าหมายและจากการระดมสมองร่วมกันวิเคราะห์ โดยใช้แนววิถีพุทธคืออริยสัจ 4 ซึ่งถือเป็นหลักคำสอนที่สำคัญที่สุดของหลักพระพุทธศาสนา ประกอบด้วยความจริงอันประเสริฐ 4 ประการ ได้แก่ ทุกข์ สมุทัย นิโรธ และมรรค ซึ่งมีประโยชน์ต่อการดับทุกข์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิต ทุกข์ : การมีอยู่ของทุกข์ คือการสำรวจความไม่สบายกายไม่สบายใจของตนเอง สมุทัย : เหตุแห่งทุกข์ คือการค้นหาสาเหตุว่าทุกข์เกิดจากอะไร นิโรธ : ความดับทุกข์ คือผลรับจากการรู้สาเหตุของทุกข์และหาแนวทางแก้ปัญหาที่ต้นเหตุร่วมกันของสมาชิกและสหกรณ์ได้สำเร็จ มรรค : หนทางนำไปสู่ความดับทุกข์ คือการใช้สติปัญญาแก้ไขปัญหานั้นระยะยาวแล้วนำมาปรับเทียบเคียงกับ SWOT Analysis ซึ่งเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะช่วยให้เข้าใจได้ว่ามีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานอย่างไร จุดแข็ง (S : Strengths) ของสหกรณ์จะเป็นความสามารถภายในที่ถูกใช้เพื่อการบรรลุเป้าหมาย ในขณะที่จุดอ่อน (W : Weaknesses) ของสหกรณ์จะเป็นคุณลักษณะภายในที่เป็นอุปสรรคต่อผลการดำเนินงาน โอกาส (O : Opportunities) ทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ให้โอกาสเพื่อบรรลุเป้าหมายของสหกรณ์ ในทางกลับกัน (T : Threats) ทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายของสหกรณ์

การประเมินสภาพแวดล้อมขององค์กรนั้นจะประกอบไปด้วย การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก และการประเมินสภาพแวดล้อมภายใน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค หรือโดยทั่วไปจะเรียกการวิเคราะห์นี้ว่า SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ ซึ่งช่วยให้สามารถกำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบที่มีศักยภาพจากปัจจัยเหล่านี้ต่อการทำงานขององค์กร แบ่งการ

วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment) และสภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment)

1. สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

จุดแข็ง (Strengths : S) เป็นความสามารถหรือสถานการณ์ภายในที่เป็นบวก ที่สนับสนุนหรือสามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ นั่นคือ เป็นการพิจารณาเกี่ยวกับความเข้มแข็ง ความสามารถ ศักยภาพ ส่วนที่ส่งเสริมความสำเร็จ

จุดอ่อน (Weakness : W) เป็นสถานการณ์ภายในที่เป็นเชิงลบและด้อย ซึ่งองค์กรไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ นั่นคือ เป็นการพิจารณาเกี่ยวกับความอ่อนแอ ข้อจำกัด ความไม่พร้อม รวมทั้งประเด็นปัญหาและความต้องการ

2. สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment)

เป็นสถานการณ์ภายนอกที่องค์กรเผชิญอยู่หรือเกี่ยวข้อง ทั้งลักษณะที่เป็นรูปธรรมและนามธรรม เช่น ความต้องการของผู้รับบริการ นโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง แผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สภาวะเศรษฐกิจและสังคม การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดถึงสถานการณ์ต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง สภาพแวดล้อมภายนอก ประกอบด้วย

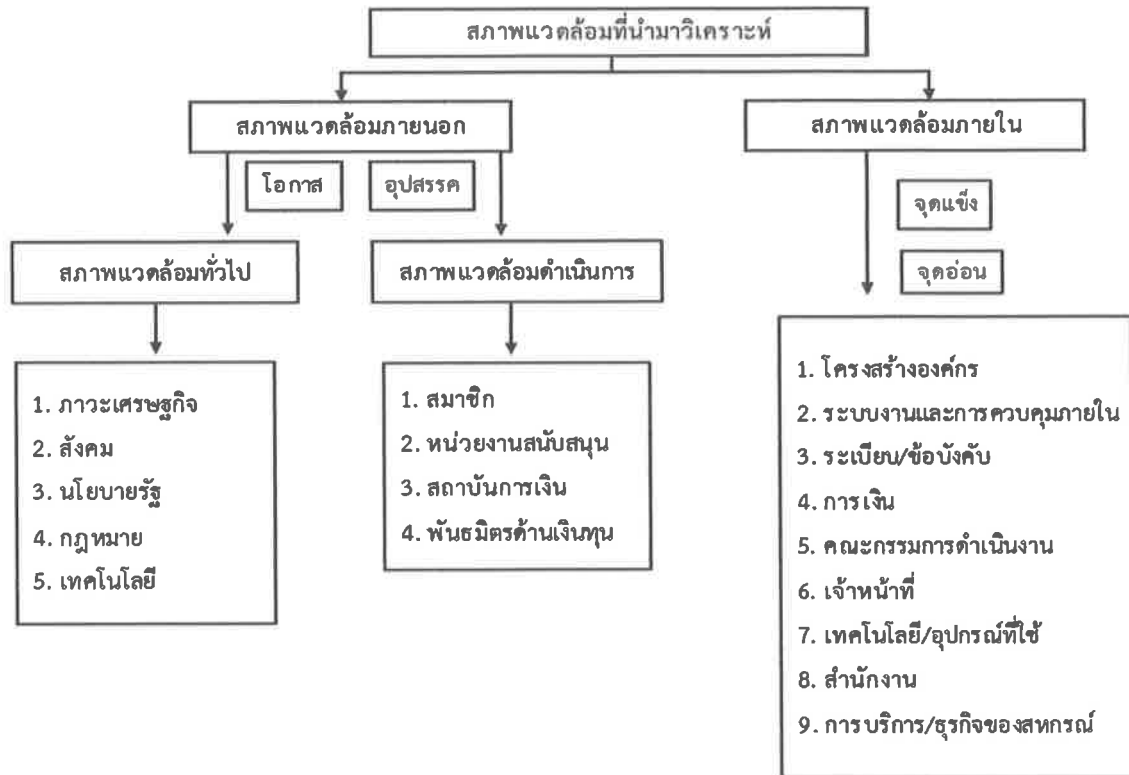
โอกาส (Opportunity) เป็นสถานการณ์ภายนอกที่เอื้ออำนวยให้การทำงานขององค์กรบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป็นปัจจัยภายนอกเชิงบวก นั่นคือ เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอก (Outside In) ว่ามีสภาพเป็นเช่นไรและจะสร้างโอกาสอย่างไรให้กับองค์กร

อุปสรรค (Threat) เป็นสถานการณ์ภายนอกที่ขัดขวางการทำงานขององค์กร ทำให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ได้ หรือเป็นปัจจัยภายนอกที่เป็นเชิงลบ นั่นคือ เป็นการศึกษาสภาพแวดล้อมภายนอก (Outside In) ที่เป็นอุปสรรคหรือภาวะคุกคามก่อให้เกิดผลเสียหรือเป็นข้อจำกัดต่อองค์กร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมจะชี้ให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายนอกและภายในสภรณ์ ทั้งในส่วนที่เกิดขึ้นแล้ว และมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่มีต่อสภรณ์ทำให้ทราบว่าปัจจุบันสภรณ์มีสถานการณ์เป็นอย่างไร และอยู่ที่ใด โดยการค้นหาคำตอบที่เป็นจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weaknesses) โอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) คณะผู้จัดทำแผนกลยุทธ์ได้ร่วมกันวิเคราะห์ อาจจะทำให้ผลการวิเคราะห์เปลี่ยนแปลงไปได้ด้วย ดังนั้นสภรณ์หรือผู้รับผิดชอบแผนกลยุทธ์ก็ควรจะมีการทบทวน หรือแก้ไข ปรับปรุง และมีการติดตามการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการเป็นรายไตรมาส

3. สภาพแวดล้อมที่นำมาวิเคราะห์ในการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์

ปัจจัยสภาพแวดล้อมที่ควรนำมาพิจารณาในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์นั้น แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ๆ ได้แก่ ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ปัจจัยสภาพแวดล้อมดำเนินการ และปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้



4. ผลการประเมินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ทั้ง 4 ด้าน คือ 1. จุดแข็ง (Strengths) 2. จุดอ่อน (Weaknesses) 3. โอกาส (Opportunities) และ 4. อุปสรรค (Threats) มีสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในที่เหมาะสม มีอัตราส่วนเพียงพอที่จะอำนวยความสะดวกในการบริหารงานที่ดี แต่จะดียิ่งขึ้นถ้าคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการและสมาชิกร่วมมือกันตามวิธีการของสหกรณ์ ในการแก้ไขปัญหาจากอุปสรรคภายนอกและกำจัดอุปสรรคภายในให้หมดไป ตามผลวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมทั่วไปที่มีต่อการดำเนินงานของสหกรณ์

ประเด็นการวิเคราะห์	โอกาส	อุปสรรค
1. ด้านเศรษฐกิจ		
1.1 ค่าครองชีพสูง		✓
1.2 เศรษฐกิจชะลอตัว		✓
1.3 รายได้ต่ำ		✓

ประเด็นการวิเคราะห์	โอกาส	อุปสรรค
1.4 อัตราดอกเบี้ย		✓
1.5 แนวโน้มหนี้สินครัวเรือนเพิ่มขึ้น		✓
2. ด้านสังคม		
2.1 ปัญหาด้านภัยธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม		✓
2.2 การขัดแย้งทางการเมือง		✓
3. นโยบายรัฐ		
3.1 รัฐมีนโยบายปรับเงินเดือนข้าราชการบรรจุใหม่	✓	
3.2 นโยบายสนับสนุนระบบสหกรณ์	✓	
3.3 แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (กรมส่งเสริมสหกรณ์)	✓	
4. กฎหมาย		
4.1 รัฐได้ประกาศนโยบายการดำเนินงานสหกรณ์เป็นวาระแห่งชาติ	✓	
4.2 ตามประมวลรัษฎากร กำหนดให้สหกรณ์ไม่ต้องเสียภาษีรายได้	✓	
4.3 พ.ร.บ.สหกรณ์ 2542 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2553	✓	
4.4 พ.ร.บ.สหกรณ์ 2542 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2562		✓
4.5 กฎหมายประกันสังคม กฎหมายแรงงาน จัดสวัสดิการให้เจ้าหน้าที่	✓	
4.6 สมาชิกสหกรณ์ถูกอายัด เงินปันผล หรือเงินเฉลี่ยคืน		✓
4.7 ประกาศ คำสั่ง ระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์ที่ควบคุมสหกรณ์และกฎกระทรวง		✓
4.8 ร่างกฎกระทรวงเกี่ยวกับการปล่อยสินเชื่อของสหกรณ์ออมทรัพย์		✓
5. เทคโนโลยี		
- เทคโนโลยีเปลี่ยนแปลง รวดเร็ว ทันสมัย	✓	

5. การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมดำเนินการ

การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมดำเนินการ ที่จะกล่าวถึงในที่นี้ประกอบด้วย สมาชิก หน่วยงานสนับสนุน สถาบันการเงิน และพันธมิตรธุรกิจ ซึ่งมีข้อสรุปการวิเคราะห์ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมดำเนินการ

ประเด็นการวิเคราะห์	โอกาส	อุปสรรค
1. สมาชิก		
1.1 สมาชิกบางส่วน ขาดวินัยทางการเงิน		✓
1.2 สมาชิกบางส่วน ไม่เข้าใจระบบสหกรณ์		✓
1.3 สมาชิกบางส่วน มีหนี้สินนอกระบบ		✓
1.4 สมาชิกส่วนใหญ่ ให้ความร่วมมือกับสหกรณ์ด้วยดี	✓	

ประเด็นการวิเคราะห์	โอกาส	อุปสรรค
1.5 สมาชิกส่วนใหญ่ มีความเชื่อมั่น ศรัทธา ต่อสหกรณ์	✓	
1.6 สหกรณ์เปิดรับสมัครสมาชิกตามข้อบังคับกำหนด	✓	
1.7 สมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้ไม่เพียงพอในการใช้จ่ายประจำวัน		✓
1.8 สมาชิกบางส่วน ต้องการเงินทุนในการประกอบอาชีพเสริม	✓	
2. หน่วยงานสนับสนุน		
2.1 สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ให้คำแนะนำส่งเสริมและร่วมประชุม	✓	
2.2 สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ให้คำแนะนำและร่วมประชุม	✓	
2.3 หน่วยงานต้นสังกัดสมาชิก ให้ความร่วมมือในการหักเงินได้รายเดือน ที่จ่ายส่งให้แก่สหกรณ์	✓	
2.4 สันนิบาตสหกรณ์ / ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์	✓	
3. สถาบันการเงิน		
3.1 ธนาคารพาณิชย์ขึ้นดอกเบี้ยเงินกู้		✓
3.2 มี พ.ร.บ.สหกรณ์ กำหนดให้หักเงินเดือนชำระหนี้สหกรณ์	✓	
4. พันธมิตรด้านเงินทุน		
4.1 ธนาคาร สถาบันการเงินอื่น สนับสนุนแหล่งเงินทุน	✓	
4.2 ชุมนุมสหกรณ์สนับสนุนแหล่งเงินทุน	✓	
4.3 สหกรณ์อื่นให้การสนับสนุนด้านการเงินและแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร	✓	
4.4 การเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ การโอนสมาชิกภาพระหว่างสหกรณ์ ช่วยหักเงินนำส่งชำระหนี้ระหว่างสหกรณ์	✓	

6. การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน

การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน ประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร ระบบงาน/การควบคุมภายใน ข้อบังคับ/ระเบียบ การเงิน คณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ อาคารสถานที่/เทคโนโลยี/อุปกรณ์ และบริการ/ธุรกิจสหกรณ์ซึ่งผลการวิเคราะห์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน

ประเด็นการวิเคราะห์	จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. โครงสร้างองค์กร		
1.1 โครงสร้างองค์กรมีความเหมาะสมเอื้อต่อการปฏิบัติงาน	✓	
1.2 จำนวนเจ้าหน้าที่กับภาระงานในปัจจุบัน		✓
1.3 แผนกลยุทธ์และแผนโครงการประจำปี	✓	
1.4 เอื้อต่อการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	✓	

ประเด็นการวิเคราะห์	จุดแข็ง	จุดอ่อน
<p>2. ระบบงาน/ควบคุมภายใน</p> <p>2.1 การบริการเงินกู้, การรับฝาก, เงินสวัสดิการ, ตามที่ระเบียบกำหนด และมีความสะดวกรวดเร็ว</p> <p>2.2 มีการมอบหมายงานให้เจ้าหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>2.3 มีการหมุนเวียนสับเปลี่ยนหน้าที่ของเจ้าหน้าที่</p> <p>2.4 มีการมอบหมายงานให้เจ้าหน้าที่อย่างทั่วถึงไม่กระจุกอยู่ที่ผู้ใดผู้หนึ่ง</p> <p>2.5 การจ่ายเงินกู้สามัญทุกประเภทจ่ายผ่านบัญชีเงินฝากธนาคารสมาชิก หรือจ่ายเป็นเช็ค</p> <p>2.6 มีรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบกิจการทุกเดือน</p> <p>2.7 มีการรายงานผลกิจการประจำเดือนต่อการประชุมคณะกรรมการ</p> <p>2.8 มีระบบข้อมูลสารสนเทศในการตัดสินใจ</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	
<p>3. ข้อบังคับ/ระเบียบ</p> <p>3.1 การถือหุ้นรายเดือนตามอัตราส่วนของจำนวนเงินได้รายเดือน</p> <p>3.2 กำหนดให้มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสงเคราะห์</p> <p>3.3 สมาชิกผู้ค้าประกันเงินกู้สามัญ</p> <p>3.4 มีการปรับปรุงข้อบังคับ/ระเบียบให้ทันต่อเหตุการณ์</p> <p>3.5 การจ่ายเงินทุกประเภท มีระเบียบรองรับในการปฏิบัติ</p> <p>3.6 คณะกรรมการกำหนดระเบียบขั้นถือใช้ได้ครอบคลุมทุกด้านในการดำเนินงานสหกรณ์</p> <p>3.7 กำหนดให้มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสวัสดิการ</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	
<p>4. การเงิน</p> <p>4.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน</p> <p>4.2 สหกรณ์มีสภาพคล่องเพียงพอต่อการบริหารจัดการ</p> <p>4.3 มีวงเงินกู้ยืมหรือการค้าประกันเพียงพอต่อการก่อกำหนดผู้กู้</p> <p>4.4 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์</p> <p>4.5 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้</p> <p>4.6 อัตราหนี้สูญ</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	
<p>5. คณะกรรมการดำเนินการ</p> <p>5.1 คณะกรรมการให้ความร่วมมือในการบริหารงาน</p> <p>5.2 คณะกรรมการ มีความรู้ ความเข้าใจในข้อบังคับ/ระเบียบ</p> <p>5.3 มีทัศนคติที่จะร่วมกันแก้ไขปัญหาให้แก่สมาชิก</p> <p>5.4 มีการพัฒนาตนเอง โดยเข้าร่วมประชุม อบรม สัมมนา</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	

ประเด็นการวิเคราะห์	จุดแข็ง	จุดอ่อน
5.5 คณะกรรมการมีภารกิจงานประจำ ตีตราราชการ		✓
6. เจ้าหน้าที่		
6.1 เจ้าหน้าที่ที่มีมนุษยสัมพันธ์ในการต้อนรับสมาชิก	✓	
6.2 เจ้าหน้าที่ไม่สามารถควบคุมอารมณ์ได้ในบางครั้ง		✓
6.3 การสื่อสารระหว่างเจ้าหน้าที่และสมาชิกไม่เข้าใจกัน		✓
6.4 การให้บริการของเจ้าหน้าที่ต่อสมาชิก		✓
6.5 มีความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่	✓	
6.6 ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน	✓	
6.7 อุทิศเวลาในการทำงาน	✓	
6.8 มีความศรัทธา และเลื่อมใสในองค์กร	✓	
6.9 มีความมั่นคงในอาชีพ	✓	
7. เทคโนโลยี/อุปกรณ์ที่ใช้		
7.1 อุปกรณ์ใช้งานในการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ		✓
7.2 มีการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการบริหารงาน	✓	
7.3 มีระบบการป้องกันฐานข้อมูลสมาชิก	✓	
7.4 มีโปรแกรมระบบบริการสมาชิก	✓	
8. สำนักงาน/สถานที่		
8.1 สถานที่ ทำเลที่ตั้งเหมาะสม	✓	
8.2 สถานที่จอดรถ		✓
8.3 อาคารมีอายุการใช้งานหลายปี		✓
9. บริการ/ธุรกิจสหกรณ์		
9.1 มีการจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึง	✓	
9.2 ข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึง		✓
9.3 สหกรณ์รับฝากเงินจากสมาชิกได้น้อย		✓
9.4 อัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากสูงกว่าธนาคาร	✓	
9.5 วงเงินกู้ให้แก่สมาชิกสูง	✓	
9.6 มีแผนงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก	✓	
9.7 มีการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก สะดวก รวดเร็ว	✓	
9.8 สมาชิกมีเงินได้รายเดือนไม่พอชำระหนี้/ไม่พอยังชีพรายเดือน		✓
9.9 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำกว่าธนาคาร	✓	

7. การดำเนินการให้การให้รางวัลอยู่ในการเป็นสหกรณ์สีขาวด้วยธรรมาภิบาลของสหกรณ์ออมทรัพย์ ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

ตามที่สหกรณ์ได้รับคำแนะนำจากกรมส่งเสริมสหกรณ์ให้ปฏิบัติตามหลักการประเมิน “สหกรณ์สีขาวด้วย ธรรมาภิบาล” เพื่อให้สหกรณ์มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีการควบคุมภายในที่ดี ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล และความเป็นสหกรณ์อย่างแท้จริง สร้างความเชื่อมั่น เป็นที่ยอมรับจากบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะต้องดำรงอยู่ในการเป็นสหกรณ์สีขาวให้ได้ในหลักที่จะต้องปฏิบัติ ดังนี้

หลักที่ 1 หลักประสิทธิผล (Effectiveness) คือ สหกรณ์ได้ดำเนินการต่างๆ ตามอุดมการณ์สหกรณ์ หลักการสหกรณ์ และวิธีการสหกรณ์ โดยการใช้ทรัพยากรต่างๆ จนเกิดผลสำเร็จ บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้

โดยสหกรณ์ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่กำหนดกรอบทิศทางและเป้าประสงค์ที่ชัดเจน มีการนำแผนงานเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ และถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติจนบรรลุเป้าหมาย และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อมวลสมาชิกและสหกรณ์

หลักที่ 2 หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) คือ สหกรณ์สามารถดำเนินการต่างๆ ตามหลักการสหกรณ์ อุดมการณ์สหกรณ์ และวิธีการสหกรณ์ และมีเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมโดยใช้ทรัพยากร ปัจจัยต่างๆ อย่างคุ้มค่า ดำเนินงานไปสู่ผลตามวัตถุประสงค์ได้อย่างดี โดยประหยัดทั้งด้านเวลา ทรัพยากร และกำลังคน

โดยการบริหารสหกรณ์ตามแนวการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงาน โดยใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสมให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากร ทั้งด้านต้นทุน แรงงานและระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงานเพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิกและผู้มีส่วนได้เสีย มีนโยบายในการควบคุม และประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มีการดำเนินงานตามแผนการควบคุม/เพิ่มประสิทธิภาพภารกิจหลักหรืองานหลัก โดยมีการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน

หลักที่ 3 หลักการตอบสนอง (Responsiveness) คือ การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองความคาดหวังหรือความต้องการของสมาชิกหรือผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย

โดยสหกรณ์มีการพัฒนาบุคลากรให้พร้อมในการปฏิบัติงานอยู่เสมอ มีการรวบรวมข้อมูล ช่องทางการสื่อสารนำมาปรับปรุงและพัฒนาเพื่อใช้ในการบริหาร ได้นำนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานมาพัฒนา เพื่อให้ตรงตามความต้องการของสมาชิก

มีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงแก้ไข ให้เป็นแผนที่ปฏิบัติได้ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสมาชิกและสหกรณ์

หลักที่ 4 หลักการรับผิดชอบ (Accountability) คือ การที่ทุกฝ่ายในสหกรณ์ตระหนักในสิทธิ หน้าที่ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และผลจากการกระทำของตน ตลอดจนเคารพความคิดเห็นที่แตกต่างของผู้มีส่วนร่วมในสหกรณ์ รวมถึงไม่เพิกเฉยต่อปัญหาและการช่วยเหลือเอื้ออาทรต่อสมาชิก สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

โดยสหกรณ์มีคำสั่งมอบหมายงานและบทบาทหน้าที่ที่เป็นลายลักษณ์อักษรครบทุกตำแหน่งในฝ่ายจัดการ มีการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของสหกรณ์สู่ระดับบุคคล มีการติดตามและประเมินผลการ

ปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดการตระหนักในหน้าที่ พัฒนาการให้บริการสมาชิก เพื่อสร้างความพึงพอใจในการให้บริการสมาชิก ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่

หลักที่ 5 หลักความโปร่งใส (Transparency) คือ สหกรณ์มีความโปร่งใสในการดำเนินงานสามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างตรงไปตรงมา

โดยสหกรณ์มีการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียหลายช่องทางด้วยกัน เช่น ติดประกาศเว็บไซต์ แผ่นพับ ไปรษณีย์ เป็นต้น ในการเปิดเผยผลการดำเนินงาน หรืออื่นๆ และปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ/ข้อบังคับ คำสั่ง หนังสือเวียน เพื่อเป็นการควบคุมภายในและลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน

หลักที่ 6 หลักการมีส่วนร่วม (Participation) คือ สหกรณ์เปิดโอกาสให้ทุกฝ่าย ได้แก่ สมาชิก กรรมการ และฝ่ายจัดการ มีโอกาสได้เข้าร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจทั้งในด้านการบริหาร การจัดการและการพัฒนาสหกรณ์ เพื่อสร้างสรรค์และจรรโลงความผาสุกของส่วนรวม รวมถึงร่วมรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของสหกรณ์ด้วย

โดยสหกรณ์ได้เปิดเผยและให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่สมาชิก การรับฟังและบริหารจัดการข้อคิดเห็นของสมาชิก ตามช่องทางต่างๆ เช่น ติดประกาศ เว็บไซต์ แผ่นพับ ไปรษณีย์ กล่องรับความคิดเห็น ร่วมบริหารงานและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานของสหกรณ์โดยสมาชิก โดยการประชาสัมพันธ์และอบรมให้ความรู้อันจะนำไปสู่การพัฒนาสหกรณ์ร่วมกัน

หลักที่ 7 หลักการมอบอำนาจ (Empowerment) คือ สหกรณ์มีการมอบอำนาจและความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่คณะกรรมการดำเนินการ ผู้จัดการ หัวหน้าฝ่ายต่างๆ โดยมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจในการให้บริการแก่สมาชิก และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานที่ดีของสหกรณ์

โดยสหกรณ์มีการมอบอำนาจและมอบหมายผู้รับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร ติดตามประเมินผลการดำเนินงานของผู้รับมอบอำนาจ ติดตามการปฏิบัติงานของผู้รับมอบอำนาจ ไม่มีข้อร้องเรียนได้รับการตอบสนองตามระยะเวลาที่กำหนด

หลักที่ 8 หลักนิติธรรม (The Rule of Law) คือ การที่สหกรณ์กำหนด ข้อบังคับ/ระเบียบของสหกรณ์เป็นไปตาม พ.ร.บ.สหกรณ์พร้อมทั้งคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์ โดยคำนึงถึงสิทธิ เสรีภาพ ความยุติธรรมของทุกฝ่ายในสหกรณ์ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติด้วยความเที่ยงธรรมเป็นที่ยอมรับในสังคมและสมาชิก

โดยสหกรณ์มีระเบียบการปฏิบัติครอบคลุมทุกธุรกิจของสหกรณ์ เช่น ธุรกิจการรับฝากเงิน ธุรกิจสินเชื่อ ต้องกำหนดตามข้อบังคับให้ครบถ้วน และระเบียบที่สหกรณ์กำหนดนั้นไม่ขัดกับ พ.ร.บ.สหกรณ์ พร้อมทั้งคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์ ประกาศ และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ การเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิ กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาความรู้ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ โดยการจัดอบรมให้ความรู้กับบุคลากร

หลักที่ 9 หลักความเสมอภาค (Equity) คือ การที่สหกรณ์ดำเนินการโดยการยึดมั่นความถูกต้อง ไม่มีการแบ่งแยกอีกทั้งยังต้องคำนึงถึงความเสมอภาคแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

โดยรณรงค์ให้ทุกฝ่ายที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ สมาชิก กรรมการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ยึดถือในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และได้รับการปฏิบัติได้เท่าเทียมกันทุกกิจกรรม ทั้งการให้บริการ การให้การศึกษาอบรม เป็นต้น

บทที่ 3

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์และกลยุทธ์

แผนกลยุทธ์ เป็นรูปแบบการวางแผนที่ช่วยให้สหกรณ์มีกรอบทิศทางการทำงาน และพัฒนาตนเองได้ทันกับสภาพการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของสหกรณ์ โดยได้คำนึงถึงสภาวะการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นปัจจัยหลัก ซึ่งกลยุทธ์ที่ได้กำหนดขึ้นจะถูกนำไปพัฒนาเป็นแผนงานโครงการของสหกรณ์ ในช่วงระยะเวลาการดำเนินการ การจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ในครั้งนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการสร้างกรอบทิศทางในการพัฒนาสหกรณ์ และเป็นแนวทางในการปฏิบัติ การวางแผนกลยุทธ์เป็นเครื่องมือหนึ่งของการบริหารจัดการสหกรณ์ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นที่พึงพอใจของมวลสมาชิก จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของสหกรณ์ไว้เพื่อนำไปใช้เป็นแผนพัฒนาสหกรณ์ในปี 2568 – 2570 ดังนี้

วิสัยทัศน์

“เป็นสหกรณ์มั่นคง สมาชิกมั่งคั่ง มุ่งสู่มาตรฐานสากล”

พันธกิจ

1. สร้างความมั่นคงด้านการเงิน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของสมาชิก
2. ส่งเสริมให้มีการออมทรัพย์และสนับสนุนให้ข้าราชการตำรวจและครอบครัวเป็นสมาชิกของสหกรณ์
3. ให้ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับสหกรณ์และกิจการของสหกรณ์
4. ให้บริการอย่างมีคุณภาพ จัดสวัสดิการอย่างทั่วถึง ตอบสนองความต้องการของสมาชิก และยึดมั่นอุดมการณ์และหลักการสหกรณ์
5. ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมของสำนักงานตำรวจแห่งชาติและร่วมมือกับสหกรณ์ในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติและหน่วยงานอื่น

เป้าประสงค์

1. ให้สมาชิกยึดการดำเนินชีวิตตามแนวพระราชดำริ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พึ่งตนเองให้มากที่สุด
2. เป็นองค์กรที่มีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ ได้รับความเชื่อมั่นจากมวลสมาชิก และบุคคลทั่วไป
3. ให้บริการอย่างดีเยี่ยม มีความหลากหลาย มีความถูกต้องและรวดเร็ว รวมถึงมีการจัด สวัสดิการให้แก่สมาชิกอย่างรอบด้านและทั่วถึง
4. เป็นองค์กรที่เป็นที่รู้จัก และได้รับการยอมรับทั้งภายในและภายนอกสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
5. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ
6. เป็นองค์กรที่เชื่อมโยงกิจกรรมร่วมกับสหกรณ์อื่น

ดังนั้นเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์ดังกล่าวข้างต้น สหกรณ์ได้กำหนดกรอบกลยุทธ์ (Strategy map) ฉบับที่ 1 (พ.ศ.2568-2570) ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด เพื่อยกระดับความสามารถของสหกรณ์ตามแผนพัฒนาสหกรณ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ฉบับที่ 5 โดยแบ่งเป็น 6 ยุทธศาสตร์หลัก ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กร สมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ประกอบด้วย 7 โครงการ

1. โครงการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กรที่ดี
2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสหกรณ์
3. โครงการพัฒนาอัตรากำลังเจ้าหน้าที่สหกรณ์ทุกฝ่าย เพื่อการให้บริการที่มีคุณภาพ
4. โครงการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ในการปฏิบัติงานของบุคลากร
5. โครงการพัฒนาทักษะเจ้าหน้าที่ด้านการบริการ
6. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการบริการสมาชิก
7. โครงการพัฒนาทักษะเจ้าหน้าที่ โดยการปรับเปลี่ยนหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยี ประกอบด้วย 5 โครงการ

1. โครงการพัฒนา APPLICATION ระบบบริการสมาชิก
2. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ฐานข้อมูลและการบำรุงรักษา
3. โครงการพัฒนาระบบการสื่อสารข้อมูลข่าวสาร/เว็บไซต์
4. โครงการพัฒนาระบบการติดต่อสื่อสาร
5. โครงการปรับปรุงระบบเครื่องเสียงห้องประชุมสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจ ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ประกอบด้วย 5 โครงการ

1. โครงการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการและด้านการวางแผนทางการเงินแก่สมาชิก
2. โครงการสหกรณ์พบปะสมาชิก
3. โครงการส่งเสริมการออมเพื่อสร้างความมั่นคงแก่สมาชิก
4. โครงการส่งเสริมจิตสวัสดิกิจการที่เป็นประโยชน์แก่สมาชิก
5. โครงการส่งเสริมหลักประกันเพื่อความมั่นคงแก่สมาชิก

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย 5 โครงการ

1. โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายกับสหกรณ์พันธมิตร
2. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อจิตอาสา
3. โครงการส่งเสริมสนับสนุนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
4. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมกีฬาสัมพันธ์ภายในสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

5. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมวันสหกรณ์แห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในขบวนการสหกรณ์ ประกอบด้วย 4 โครงการ

1. โครงการสื่อสาร ข้อบังคับ ระเบียบและกฎหมายสหกรณ์
2. โครงการพัฒนาสหกรณ์ให้ธำรงอยู่ในสหกรณ์สีขาว ด้วยหลักธรรมาภิบาล
3. โครงการเข้าร่วมการทบทวนกฎหมายและจรรยาบรรณของหน่วยงานภาครัฐ
4. พัฒนา Function การแสดงข้อมูลสมาชิก

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของขบวนการสหกรณ์เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ประกอบด้วย 2 โครงการ

1. โครงการทบทวน บทบาท หน้าที่ ของสหกรณ์ในการดำเนินธุรกิจ
2. โครงการสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมด้านบทบาทและหน้าที่กับหน่วยงานภาครัฐ

โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย	รายละเอียดกิจกรรมดำเนินงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ปีดำเนินการ/งบประมาณ (บาท)		
						2568	2569	2570
5. โครงการพัฒนาทักษะเจ้าหน้าที่ด้านการบริการ	- เพื่อสร้างจิตสำนึกเจ้าหน้าที่ในการให้บริการ - เพื่อให้สมาชิกได้รับการบริการที่ดี	ไม่มีสมาชิกร้องเรียนด้านงานบริการ	สมาชิกได้รับความพึงพอใจและเกิดความเชื่อมั่น ศรัทธาต่อสหกรณ์	จัดอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ด้านบริการ	สมาชิกได้รับความพึงพอใจในการบริการ	ใช้ค่าเบี้ยเลี้ยง พาทนยะ ค่าเบี้ยประชุม ค่าใช้จ่าย เบ็ดเตล็ด และค่าอบรม-สัมมนา	ใช้ค่าเบี้ยเลี้ยง พาทนยะ ค่าเบี้ยประชุม ค่าใช้จ่าย เบ็ดเตล็ด และค่าอบรม-สัมมนา	ใช้ค่าเบี้ยเลี้ยง พาทนยะ ค่าเบี้ยประชุม ค่าใช้จ่าย เบ็ดเตล็ด และค่าอบรม-สัมมนา
6. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการบริการสมาชิก - ปรับปรุงพื้นที่กระเบื้อง สำนักงานชั้นล่าง ปรับปรุงและซ่อมแซมห้องประชุมเล็กชั้นล่าง	- เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมของสหกรณ์ให้สมาชิกใช้บริการได้สะดวกและทันสมัย - เพื่อปรับปรุงพื้นที่กระเบื้องสำนักงานชั้นล่าง - ปรับปรุงและซ่อมแซมห้องประชุมเล็กชั้นล่าง	- สมาชิกที่มาใช้บริการมีการตอบรับที่ดี	- สมาชิกที่มาใช้บริการเกิดความพึงพอใจ - สภาพแวดล้อมสหกรณ์ทันสมัยและปลอดภัยขึ้น	การปรับปรุงซ่อมแซมสถานที่ อาคารสหกรณ์	- สมาชิกที่มาใช้บริการเกิดความพึงพอใจ	ค่าซ่อมแซมอาคาร สหกรณ์	ค่าซ่อมแซมอาคาร สหกรณ์	ค่าซ่อมแซมอาคาร สหกรณ์
7. โครงการพัฒนาทักษะเจ้าหน้าที่โดยการปรับเปลี่ยนหน้าที่การทำงาน	เพื่อเปลี่ยนตำแหน่งเจ้าหน้าที่ที่สามารถดูแลหน้าที่และการควบคุมภายในของสหกรณ์	- ปรับเปลี่ยนตำแหน่งเจ้าหน้าที่ - เจ้าหน้าที่ที่มีทักษะการทำงานรอบด้าน	- มีการปรับเปลี่ยนหน้าที่เจ้าหน้าที่ - เจ้าหน้าที่ที่สามารถทำงานทดแทนกันได้	- กำหนดขอบเขตระยะเวลาในการปรับเปลี่ยนหน้างาน - รายละเอียดหน้าที่แต่ละตำแหน่งตามความเหมาะสม	- เจ้าหน้าที่มีทักษะการทำงานหลากหลายเพิ่มขึ้น - สามารถทำงานทดแทนกันได้	ใช้จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	ใช้จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	ใช้จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินงานด้วยเทคโนโลยี								
ประกอบด้วย 5 โครงการ								
1. โครงการพัฒนา Application ระบบบริการสมาชิก	- เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่สมาชิกในการออมเงินกับสหกรณ์ - เพื่อให้สมาชิกได้รับทราบข้อมูลของตนเองที่มีอยู่ในสหกรณ์	- จำนวนของสมาชิกที่ใช้บริการมีความพึงพอใจ - สมาชิกสามารถใช้งาน Application ได้	สมาชิกที่สนใจใช้งานระบบข้อมูลสมาชิกสหกรณ์	- ประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบ - ปรับปรุงข้อผิดพลาดและพัฒนากระบวนการเพิ่มเติมให้ง่ายต่อการใช้งาน - อบรมทบทวนการใช้งานให้แก่สมาชิก	สมาชิกสามารถทราบข้อมูล	200,000	200,000	200,000

โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย	รายละเอียดกิจกรรมดำเนินงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ปีดำเนินการ/งบประมาณ (บาท)		
						2568	2569	2570
2. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศฐานข้อมูลและการบำรุงรักษา	เพื่อให้อุปกรณ์ของสหกรณ์และระบบเครือข่ายพร้อมใช้งานในการให้บริการแก่สมาชิก	ระบบ Hardware&Software ของสหกรณ์มีความปลอดภัย บำรุงรักษาความปลอดภัยในการใช้งาน และเพียงพอต่อการให้บริการ	ระบบ Hardware&Software ของสหกรณ์ได้รับการบำรุงรักษาความปลอดภัยในการใช้งาน และเพียงพอต่อการให้บริการ	- จัดซื้ออุปกรณ์เพียงพอต่อระบบการใช้งานของสหกรณ์ - ดำเนินการจ้างเหมาการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและเครือข่ายสารสนเทศ	สหกรณ์มีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัยพร้อมให้บริการแก่สมาชิก	ใช้จากหมวดครุภัณฑ์ และค่าบำรุงรักษาโปรแกรม/แอปพลิเคชัน	ใช้จากหมวดครุภัณฑ์ และค่าบำรุงรักษาโปรแกรม/แอปพลิเคชัน	ใช้จากหมวดครุภัณฑ์ และค่าบำรุงรักษาโปรแกรม/แอปพลิเคชัน
3. โครงการพัฒนาระบบการสื่อสารข้อมูลข่าวสาร/เว็บไซต์	เพื่อเป็นช่องทางทางการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์กิจกรรม/งานด้านต่างๆของสหกรณ์	มีการบำรุงรักษาเว็บไซต์ของสหกรณ์	ระบบเว็บไซต์ของสหกรณ์ได้รับการบำรุงรักษาและเป็นแหล่งประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆของสหกรณ์	จ้างเหมาการบำรุงรักษาระบบเว็บไซต์ของสหกรณ์	สหกรณ์มีช่องทางทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ	ค่าบำรุงรักษาแอปพลิเคชัน	ค่าบำรุงรักษาแอปพลิเคชัน	ค่าบำรุงรักษาแอปพลิเคชัน
4. โครงการพัฒนาระบบการติดต่อสื่อสาร (โทรศัพท์สำนักงาน)	เพื่อเพิ่มช่องทางการติดต่อของเจ้าหน้าที่และสมาชิก	สมาชิกสามารถติดต่อเจ้าหน้าที่ที่รวดเร็วและมีคุณภาพของบริการติดต่อ	เจ้าหน้าที่สหกรณ์โทรศัพท์ประจำตำแหน่งที่สามารถติดต่อได้	ดำเนินการของระบบและจัดซื้อระบบโทรศัพท์สำนักงาน	การติดต่อเจ้าหน้าที่รวดเร็วและสมาชิกมีความพึงพอใจ	ครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์
5. โครงการปรับปรุงระบบเครื่องเสียงห้องประชุมสหกรณ์	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องเสียงที่มีคุณภาพเหมาะสมกับระบบเดิม	การใช้งานระบบไม่เกิดปัญหา	ระบบเครื่องเสียงสามารถใช้งานได้และทันสมัย	ดำเนินการขอยืมดีและจัดซื้อจัดจ้าง	เพื่อคุณภาพที่ดีของการใช้งานระบบเครื่องเสียง	ครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์	ครุภัณฑ์
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์								
ประกอบด้วย 5 โครงการ								
1. โครงการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการและด้านความรู้ทางวิชาการแก่สมาชิก	- เพื่อส่งเสริมให้ความรู้ด้านความรู้ทางวิชาการแก่สมาชิก - ให้สมาชิกมีความรู้ทางวิชาการที่ทันสมัย	สมาชิกได้รับการอบรมตอบแบบประเมินได้รับความพึงพอใจต่อการไม่ต่ำกว่า 80% หรือสมาชิกมีการเปลี่ยนแปลงทิศทางทางการเงินที่ดีขึ้น	- สมาชิกที่มีปัญหาพื้นฐาน - สมาชิกที่เตรียมตัวเกษียณ - สมาชิกที่สนใจ	- จัดทำโครงการอบรมส่งเสริมความรู้แก่สมาชิก - จัดทำวิทยากรที่เหมาะสม	- สมาชิกมีความรู้ ความเข้าใจในการวางแผนทางการเงิน - สมาชิกนำความรู้ไปวางแผนการเงินของตนเอง - สมาชิกมีความระมัดระวังในการออมมากขึ้น	250,000	250,000	300,000

โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย	รายละเอียดกิจกรรมดำเนินงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ปีที่ดำเนินการ/งบประมาณ (บาท)	
						2568	2569
2. โครงการสหกรณ์พัฒนาสมาชิก	- เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านสหกรณ์ กฎหมายสหกรณ์ฉบับใหม่ และ แผนพัฒนาสหกรณ์ฉบับที่ 5 - สมาชิกทราบบทบาทของแต่ละฝ่าย - สมาชิกได้เสนอแนะและ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการ ใช้บริการ - เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง สหกรณ์และสมาชิก	จำนวนสมาชิกตามเป้าหมาย ได้พบปะกัน ได้แลกเปลี่ยน ความรู้ ได้รับความรู้ความ เข้าใจด้านสหกรณ์และ ผลประโยชน์ของสมาชิก	สมาชิกภายใต้สังกัด ก.จ.ว. ภาพสินธุ์	คณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ ออกปฏิบัติงาน สำรวจเพื่อพบปะสมาชิกทุกหน่วยภายใน สังกัดตามเป้าหมาย	สมาชิกได้มีความรู้ความเข้าใจ ในหลักการ วิธีการสหกรณ์ ระบบงาน การกิจและ บทบาทหน้าที่ สิทธิประโยชน์ ที่สมาชิกได้รับจากสหกรณ์ มี ความผูกพันกับองค์กรและ สามารถนำไปใช้ในการมีส่วนร่วม ร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	300,000	300,000
3. โครงการส่งเสริมการออมเพื่อ สร้างความมั่นคงแก่สมาชิก	- เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักการออม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น - เพื่อเป็นการระดมทุนภายในของ สหกรณ์	ร้อยละของการเพิ่มขึ้นของ ยอดเงินฝากและทุนเรือนหุ้น	สมาชิกที่สนใจในเรื่องการออม	- ประชาชนที่สนใจและวิธีการออม - เปิดบริการซื้อหุ้น	- สมาชิกมีเงินฝากกับสหกรณ์ เพิ่มมากขึ้น - สมาชิกมีการส่งเงินค่าหุ้นราย เดือนได้ - ทุนภายในสหกรณ์เพิ่มขึ้น	ใช้จ่ายจากงบค่า เบี้ยประชุม ค่าเบี้ย เลี้ยงพาหนะ	ใช้จ่ายจากงบค่า เบี้ยประชุม ค่าเบี้ย เลี้ยงพาหนะ
4. โครงการส่งเสริมจัดสวัสดิการที่ เป็นประโยชน์แก่สมาชิก	เพื่อเป็นการสนับสนุนทุนการศึกษา แก่บุตรสมาชิก	จำนวนบุตรสมาชิกที่ได้รับ ทุนการศึกษา	สมาชิกภายใต้สังกัด ก.จ.ว. ภาพสินธุ์และบ้านนาญ	- แจ้งประกาศโครงการทุนอุดหนุนการศึกษา บุตร-ธิดาของสมาชิกสหกรณ์ - แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาตัดสินการ ขอรับทุน	สมาชิกได้มีเงินฝากกับสหกรณ์ เพิ่มมากขึ้น - สมาชิกมีการส่งเงินค่าหุ้นราย เดือนได้ - ทุนภายในสหกรณ์เพิ่มขึ้น	1,100,000	1,200,000
		จำนวนทุนการศึกษาที่ส่งแก่ สมาชิกที่ได้รับสวัสดิการ	ทายาทสมาชิกที่แจ้งแก่กรมทุก ราย	สวัสดิการแก่ทายาทสมาชิกที่แจ้งแก่กรม	สมาชิกได้รับ สวัสดิการประจำปี	8,000,000	8,200,000
		ร้อยละ 100	สมาชิกเกษียณอายุ	สวัสดิการบำนาญสมาชิกเกษียณอายุ	สมาชิกได้ปรับปรุง ตามความเป็นจริง	800,000	900,000
		ร้อยละ 100 ของจำนวน สมาชิกที่ยื่นความประสงค์ ขอรับเงินของขวัญวันเกิด	สมาชิกเกษียณอายุ	สวัสดิการเงินของขวัญวันเกิดสมาชิกที่ เกษียณอายุราชการ		400,000	500,000

โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย	รายละเอียดกิจกรรมดำเนินงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ปีที่ดำเนินการ/งบประมาณ (บาท)		
						2568	2569	
5. โครงการส่งเสริมหลักประกันเพื่อความมั่นคงแก่สมาชิก	<ul style="list-style-type: none"> - เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกมีการออมเงินควบคู่กับการกู้เงิน - เสริมสร้างความมั่นคงให้กับสมาชิกที่มีภาระกู้เงิน 	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนสมาชิกที่กู้เงินมีเงินฝากขั้นต่ำตามระเบียบของทุกราย - จำนวนสมาชิกที่มีภาระกู้เงินสมัครเป็นสมาชิกสมาคม - จำนวนเงินฝากออมทรัพย์ สสอ, สสช - สมาชิกที่กู้เงินมีเงินฝากประจำ 	สมาชิกสหกรณ์ทุกรายที่มีเงินกู้	<ul style="list-style-type: none"> - สมาชิกที่กู้เงิน มีเงินฝากออมทรัพย์ - สมาชิกที่มีการกู้เงินมีการสมัครเป็นสมาชิกสมาคมมาปกติถึงส่งเคราะห์ฯ สสอ, สสช - ให้สมาชิกที่กู้เงินมีเงินฝากประจำและ - เรียกเก็บภายหลัง 	<ul style="list-style-type: none"> - สมาชิกมีเงินออมไว้หลังจากหมดหนี้กับสหกรณ์ - สมาชิกและครอบครัวได้รับประโยชน์ 	แผนการจ่ายเงินกู้	2569	แผนการจ่ายเงินกู้
ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย 5 โครงการ								
1. โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายกับสหกรณ์พันธมิตร	<ul style="list-style-type: none"> - เพื่อแลกเปลี่ยนข่าวสารร่วมกัน หรือทำธุรกิจ/กิจกรรมร่วมกัน มีการเสริมสร้างซึ่งกันและกัน มีการเกื้อหนุนซึ่งกัน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีธุรกิจ/กิจกรรมที่เป็นเครือข่ายระหว่างสหกรณ์ในจังหวัดพื้นที่ใกล้เคียงและระดับประเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีเครือข่ายสหกรณ์พันธมิตรเพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - สนับสนุนร่วมมือดำเนินธุรกิจหรือนโยบายของทางราชการภาคเอกชนและสหกรณ์ในการสร้างความเข้มแข็ง - ร่วมพบปะสังสรรค์กับสหกรณ์เครือข่ายอย่างสม่ำเสมอเพื่อความยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> - สหกรณ์มีเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนข่าวสาร หรือทำธุรกิจร่วมกันเพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - งบค่าใช้จ่าย - พาทหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - งบค่าใช้จ่าย - พาทหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - งบค่าใช้จ่าย - พาทหาร
2. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อจิตอาสา	<ul style="list-style-type: none"> - เพื่อเป็นการสนับสนุนกิจกรรมจิตอาสาต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และชุมชน ตามหลักการสหกรณ์ - เพื่อให้สมาชิกและบุคลากรได้บำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์ต่อสังคมและส่วนรวม 	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนครั้งที่เข้าร่วมและได้ให้การสนับสนุนงบประมาณให้สมาชิกจัดกิจกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - หน่วยงานสังกัดสมาชิกที่จัดกิจกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - สหกรณ์เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา - สนับสนุนงบประมาณให้หน่วยงานสังกัดสมาชิกที่จัดกิจกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - สหกรณ์ได้รับความเชื่อมั่น - ครักธำไมการที่เข้าไปร่วมสนับสนุนกิจกรรมจิตอาสาที่เป็นประโยชน์ 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - และงบค่า - สวัสดิการสมาชิก 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - และงบค่า - สวัสดิการสมาชิก 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - และงบค่า - สวัสดิการสมาชิก
3. โครงการส่งเสริมสนับสนุนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	<ul style="list-style-type: none"> - เพื่อสนับสนุนสำนักงานตำรวจแห่งชาติตามเรื่องร้องขอ - เพื่อเป็นสวัสดิการแก่ตำรวจภายใต้สังกัด ก.จ.ว.ภ.ว.ภ.ส.น.ส.ผู้ 	<ul style="list-style-type: none"> - ได้ร่วมสนับสนุนงบประมาณตามนโยบายของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ - เจ้าหน้าที่ตำรวจภายใต้สังกัด ก.จ.ว.ภ.ว.ภ.ส.น.ส.ผู้ได้รับสวัสดิการ 	<ul style="list-style-type: none"> - สำนักงานตำรวจแห่งชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการพิจารณาจ่ายทุน - สาธารณประโยชน์และสวัสดิการสมาชิก 	<ul style="list-style-type: none"> - สหกรณ์ได้รับความเชื่อมั่น - ครักธำไมการที่เข้ามาตรวจสอบและขอเจ้าหน้าที่ตำรวจภายใต้สังกัด ก.จ.ว.ภ.ว.ภ.ส.น.ส.ผู้ 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - และงบค่า - สวัสดิการสมาชิก 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - และงบค่า - สวัสดิการสมาชิก 	<ul style="list-style-type: none"> - จ่ายจากทุน - สาธารณประโยชน์ - และงบค่า - สวัสดิการสมาชิก

โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย	รายละเอียดกิจกรรมดำเนินงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ปีที่ผ่านมา/งบประมาณ (บาท)		
						2568	2569	2570
4. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมกีฬาสมัครเล่นในสถานศึกษา	เพื่อเป็นการสนับสนุนกิจกรรมกีฬาสมัครเล่นในสถานศึกษา	จำนวนครั้งที่สหกรณ์ให้การสนับสนุนงบประมาณ	หน่วยงานในสำนักงานตำรวจแห่งชาติที่จัดกิจกรรม	คณะกรรมการพิจารณาขออนุมัติสนับสนุน กีฬาสมัครเล่น ตามที่หน่วยงานขอรับการสนับสนุน	สหกรณ์ได้รับความเชื่อมั่น ศรัทธาในการสนับสนุน กิจกรรมที่เป็นประโยชน์	จ่ายจากงบค่าสวัสดิการสมาชิก	จ่ายจากงบค่าสวัสดิการสมาชิก	จ่ายจากงบค่าสวัสดิการสมาชิก
5. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมวิ่งสหกรณ์แห่งชาติ	เพื่อรื้อถึงพระกรุณาธิคุณของพระราชวงศ์เธอกรมหมื่นพิทยาลงกรณ์ "พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย" เพื่อตระหนักถึงความสำคัญของสหกรณ์อันจะนำมาซึ่งความรักสามัคคีของขบวนการสหกรณ์ไทย	ได้เข้าร่วมกิจกรรมกับขบวนการสหกรณ์	ได้มีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมของขบวนการสหกรณ์	- เข้าร่วมกิจกรรมในวันสหกรณ์แห่งชาติร่วมกับขบวนการสหกรณ์ - ร่วมพบปะสังสรรค์กับขบวนการสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอเพื่อความยั่งยืน	สหกรณ์มีความรู้สึกภาคภูมิใจและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของขบวนการสหกรณ์ไทย	- จ่ายจากทุนสาธารณประโยชน์ - งบค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	- จ่ายจากทุนสาธารณประโยชน์ - งบค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	- จ่ายจากทุนสาธารณประโยชน์ - งบค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในขบวนการสหกรณ์

ประกอบด้วย 4 โครงการ

1. โครงการสื่อสารข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ฯ	- เพื่อความเข้าใจข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ฯ สำหรับการปฏิบัติงาน	คณะกรรมการผู้ตรวจสอบ และเจ้าหน้าที่ที่มีความเข้าใจในข้อบังคับ ระเบียบของสหกรณ์	คณะกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ปรึกษาสหกรณ์ เจ้าหน้าที่และสมาชิก	ดำเนินการจัดอบรม สื่อสารข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ฯ ที่มีการอัปเดตอยู่เสมอ	- กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าใจในข้อบังคับและระเบียบสหกรณ์ - สามารถนำความรู้มาใช้ในการปฏิบัติงาน	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ
2. โครงการพัฒนาสหกรณ์ให้ดำรงอยู่เป็นสถาบัน	- เพื่อให้สหกรณ์ดำเนินธุรกิจอยู่ในหลักการธรรมาภิบาล	ดำรงอยู่ไม่การเป็นสหกรณ์ที่ขาด	คณะกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ที่ปรึกษาสหกรณ์และเจ้าหน้าที่ที่มีความเข้าใจในการดำเนินงาน	สหกรณ์นำหลักการธรรมาภิบาลใช้ในการดำเนินงาน	- ได้รับความยอมรับในการเป็นสหกรณ์ที่ดี - ได้รับความน่าเชื่อถือจากสมาชิกและหน่วยงานอื่นๆ	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ
3. โครงการเข้าร่วมกรมทบทวนกฎหมายและจรรยาบรรณของหน่วยงานภาครัฐ	เพื่อให้ได้ร่วมรับฟังข้อเสนอแนะและเสนอข้อคิดเห็นให้กับหน่วยงานภาครัฐ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมกิจกรรม	ได้เสนอข้อคิดเห็นและสะท้อนถึงปัญหาสหกรณ์กับหลักข้อกฎหมาย	มีการเข้าร่วมกิจกรรมการทบทวนกฎหมายเมื่อได้รับเชิญจากหน่วยงานภาครัฐ	มีการแก้ไขข้อบกพร่องของกฎหมายเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงาน	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ	ใช้จากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ

โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	รายละเอียดกิจกรรมดำเนินงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ปีที่ผ่านมา/งบประมาณ (บาท)	
					2568	2569
4. โครงการพัฒนา Function การแสดงข้อมูลสมาชิก	- เพื่อปรับระบบการแสดงผลข้อมูลให้ ง่ายต่อการตรวจสอบของสมาชิก - เพื่อความโปร่งใสในการเปิดเผย ข้อมูล	สมาชิกสามารถเข้าถึงข้อมูล ของตนเองได้ง่ายขึ้นและ สามารถตรวจสอบรายละเอียด ของข้อมูล	- วิเคราะห์รายละเอียดของข้อมูล - กำหนด Function และข้อกำหนดของการ แสดงผลข้อมูล - เขียน Program และทดสอบใช้งานระบบ - ปรับปรุงข้อผิดพลาด	- ความพึงพอใจของสมาชิก - การตรวจสอบข้อผิดพลาด - การเข้าถึงข้อมูลของตนเองได้ ง่าย	2568	2570
					300,000	360,000
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสหกรณ์เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง						
ประกอบด้วย 2 โครงการ						
1. โครงการทบทวน บทบาท หน้าที่ ของสหกรณ์ในการดำเนิน ธุรกิจ	เพื่อทบทวนและปรับปรุง บทบาท หน้าที่ของกรรมการดำเนินงานให้ สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมต่างๆ และความต้องการของสมาชิก	บทบาทและหน้าที่ของ สหกรณ์ต้องสนองความ ต้องการของสมาชิกและอยู่ ภายใต้ความถูกต้อง	มีการพิจารณาบทบาท บทบาทและหน้าที่ใน การดำเนินงานของสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของ สถานการณ์แวดล้อม	สหกรณ์รู้จักบทบาทและหน้าที่ ในการดำเนินธุรกิจและมี บทบาทที่ชัดเจน	ใช้จากงบค่าเบี้ย ประชุมและค่าเบี้ย เลี้ยงพาหนะ	ใช้จากงบค่าเบี้ย ประชุมและค่าเบี้ย เลี้ยงพาหนะ
2. โครงการสนับสนุนและเข้าร่วม กิจกรรมด้านบทบาทและหน้าที่ กับหน่วยงานภาครัฐ	เพื่อร่วมกิจกรรมด้านบทบาทและ หน้าที่ของสหกรณ์และแลกเปลี่ยน บทบาท หน้าที่ กับสหกรณ์อื่นๆ	การเข้าร่วมกิจกรรมที่ทาง ภาครัฐจัดขึ้น	มีการสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมของ หน่วยงานภาครัฐ	หน่วยงานอื่นรับรู้และเข้าใจ ถึงบทบาทของสหกรณ์ที่ สะท้อนให้เห็นชัดเจน	ใช้จากงบค่าเบี้ย ประชุมและค่าเบี้ย เลี้ยงพาหนะ	ใช้จากงบค่าเบี้ย ประชุมและค่าเบี้ย เลี้ยงพาหนะ

บทที่ 4

การนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติและการประเมินผล

แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด กำหนดแผนไว้ 3 ปี ระหว่างปี พ.ศ. 2568 – 2570 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ฯ โดยกำหนดรายละเอียดไว้ดังนี้

1. สื่อสารแผนกลยุทธ์สู่สมาชิกสหกรณ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึง ความสำคัญของการดำเนินงานตามแผน สมาชิกต้องทราบซึ่งถือเป็นเป้าหมายหลัก เมื่อสิ้นสุดแผน ต้องสร้างการรับรู้ร่วมกันว่าทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้แผนกลยุทธ์ประสบผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ สำหรับวิธีการสื่อสารสามารถใช้รูปแบบที่หลากหลายและแตกต่างกันตามกลุ่ม เช่น การประชุมชี้แจง การเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ การเวียนหนังสือ เป็นต้น

2. คณะกรรมการดำเนินการจะเป็นส่วนที่ทำหน้าที่ผลักดัน กำกับ ติดตาม ให้หน่วยงานต่างๆ นำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม

3. หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีตามบทบาทภารกิจของตนเอง โดยกำหนดโครงการ/กิจกรรม ที่สอดคล้องและสนับสนุนให้แผนกลยุทธ์บรรลุตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติงาน

4. การวัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ เป็นกลไกขับเคลื่อนการดำเนินงาน โดยระบบดังกล่าวได้กำหนดตัวบ่งชี้และค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.2568 – 2570 ในลักษณะเป็นระดับขั้นของความสำเร็จ เพื่อวัดความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าประสงค์ที่กำหนดในแผนกลยุทธ์เมื่อสิ้นสุดแผน

5. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ จะดำเนินการทั้งในส่วนของการติดตาม การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและการดำเนินงานตามระบบการบริหารจัดการภายใน

6. ในระหว่างระยะเวลา 3 ปีของแผนกลยุทธ์ หากมีสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงจนส่งผลกระทบต่อให้ต้องปรับเปลี่ยนนโยบาย ทิศทาง หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ให้สามารถดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว

การควบคุม ติดตาม และการประเมินแผนกลยุทธ์

การปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์จะเกิดผลสำเร็จตามตัวชี้วัดความสำเร็จนั้น มีรูปแบบในการดำเนินการ ดังนี้

1. การควบคุมแบบข้อมูลย้อนกลับ คือ การกำกับติดตามดูแลให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ โดยการมอบความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการดำเนินการและเจ้าหน้าที่ ซึ่งโครงสร้างของสหกรณ์ฯ แบ่งได้เป็น 2 ระดับคือ การควบคุมกลยุทธ์และการควบคุมการดำเนินงาน โดยการจัดทำแผนปฏิบัตินายปีมีการสรุปผลการดำเนินงานเป็นรายปี

2. การควบคุมด้วยระบบการวัดผลการปฏิบัติงานคุณภาพ การวัดผล/ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์แบบดุลยภาพ เป็นรูปแบบที่สอดคล้องกับการจัดทำแผนฯ โดยประเมินตามตัวชี้วัดผลการดำเนินการ (Key Performance Indicators : KPIs) 5 มุมมอง คือ มุมมองด้านการเรียนรู้และการเจริญเติบโต (Learning and Growth Perspective) มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process Perspective) มุมมองด้านผู้รับบริการ (Customer Perspective) มุมมองด้านประสิทธิผล (Effectiveness Perspective) และมุมมองด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Environment Perspective) ซึ่งทำการประเมินและสรุปผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาตามแผนกลยุทธ์

3. การควบคุมด้วยระบบการวัดสมรรถนะบุคคล การวัดสมรรถนะบุคคลด้วยบุคคลถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่ความสำเร็จ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่และผู้นำในองค์กรจะต้องทำความเข้าใจกับบุคลากรและพัฒนาไปพร้อมๆ กัน และกำหนดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานสู่ความสำเร็จให้ชัดเจน พร้อมทั้งมีการวัด/ประเมินสมรรถนะควบคู่กันไปดังนี้ วัดความรู้ วัดความชำนาญ วัดสมรรถนะทางการบริหารและความเป็นผู้นำ วัดสมรรถนะภายในองค์กรเป็นรายปีทุกปี

4. การประเมินผลในระยะครึ่งแผน เป็นการประเมินผลในช่วง 18 เดือนแรกของแผน ทั้งนี้เพื่อทบทวนความก้าวหน้าและอุปสรรค อีกทั้งทบทวนกลยุทธ์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย หรือปรับเปลี่ยนกิจกรรมให้มีความเหมาะสม

5. การประเมินผลเมื่อสิ้นสุดแผน เป็นการประมวลผลแผนกลยุทธ์เมื่อสิ้นสุดปี พ.ศ.2570 เพื่อสรุปการปฏิบัติงานและผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลา 3 ปี

บทสรุปผู้บริหาร

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ของสหกรณ์ เพื่อเป็นการวางแผนการบริหารจัดการสหกรณ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมความมั่นคง และความเข้มแข็งของสหกรณ์รวมถึงการคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิก

พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 มาตรา 10(2) กำหนดให้คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ.2566 – 2570) โดยแผนฉบับล่าสุด คือ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2566-2570 โดยสหกรณ์ต้องมีความเข้มแข็ง และมีสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม เป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก สหกรณ์ต้องมีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพ ทางการเงิน สามารถพึ่งพาตนเองได้ด้วยหลักธรรมาภิบาล และสามารถอำนวยความสะดวกให้กับสมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับสมาชิก กระบวนการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ 5 กำหนดให้สหกรณ์ทุกแห่งดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด จึงมีความสำคัญ และขับเคลื่อนตามยุทธศาสตร์ ที่ 1-6 ของแผนพัฒนาการสหกรณ์ฉบับที่ 5 พ.ศ.2566 -2570 นำไปสู่วิสัยทัศน์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด คือ “เป็นสหกรณ์มั่นคง สมาชิกมั่งคั่ง มุ่งสู่มาตรฐานสากล” การจัดทำแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด มุ่งหวังพัฒนาให้องค์กรประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน โดยมีการประชุมร่วมกันของคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่และสมาชิก ทำการศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก โดยใช้หลักการวิเคราะห์ SWOT Analysis เพื่อค้นหาแนวทางในการพัฒนา กำหนดทิศทางในการดำเนินงาน เพื่อเป็นเป้าหมายในการดำเนินงานระหว่างปี พ.ศ. 2568 - 2570 โดยมุ่งเน้นให้สมาชิกเข้าใจถึงความสำคัญและความรับผิดชอบในการผลักดันให้แผนประสบความสำเร็จ และมีคณะกรรมการดำเนินการเป็นส่วนทำหน้าที่หลักในการผลักดัน กำกับ ติดตาม ให้ผู้มีส่วนร่วมนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม

การนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัตินี้ จะส่งผลให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้และนำพาองค์กรให้มีความน่าเชื่อถือ ขยายขนาดธุรกิจไปเป็นองค์กรขนาดใหญ่ และมีอำนาจต่อรองในเครือข่ายธุรกิจของสหกรณ์เพิ่มมากขึ้น

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้วจึงมีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2568-2570) ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 4.4 เรื่องพิจารณาอนุมัติแผนงานประจำปี 2568

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมว่า พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 59 ประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 เห็นชอบแผนงานประจำปี 2568 (1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

แผนงานสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ประจำปีบัญชี 2568

วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568

แผนงาน/โครงการ/งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	เป้าหมาย	งบประมาณ ที่ตั้งขอ (บาท)	หมายเหตุ
แผนการบริหารจัดการเงินทุนสหกรณ์			
1. ให้เงินกู้แก่สมาชิกตามความจำเป็นในการดำรงชีพ เพื่อช่วยยกระดับฐานความเป็นอยู่และบำบัดความเดือดร้อน	สมาชิกกู้ยืมตลอดทั้งปี เพิ่มขึ้น 80,000,000 บาท] เป็นการดำเนินงานปกติ	ประมาณการเงินให้สมาชิกกู้ยืม ณ วันสิ้นปี 2,580,000,000 บาทและประมาณการดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมจำนวน 167,000,000 บาท
2. รับเงินฝากจากสมาชิกโดยให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามประกาศ	รับฝากเงินจากสมาชิกตลอดทั้งปีเพิ่มขึ้น 20,000,000 บาท		ประมาณการเงินรับฝากจากสมาชิก ณ วันสิ้นปี และคาดการณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปีรวมทั้งสิ้น 220,000,000 บาท และดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากจากสมาชิกจำนวน 10,000,000 บาท
3. การกู้ยืมเงินจากแหล่งภายนอก ในอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม	ตลอดทั้งปี 100,000,000 บาท		ประมาณการกู้ยืมเงินจากแหล่งภายนอก ณ วันสิ้นปีและคาดการณ์ระหว่างปีเพิ่มขึ้น 730,000,000 บาท และประมาณการดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม จำนวน 26,000,000 บาท
4. การระดมทุนเรือนหุ้น	ตลอดทั้งปี		ประมาณการทุนเรือนหุ้น ณ วันสิ้นปี และคาดการณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 40,000,000 บาท
5. ลงทุนในสหกรณ์อื่น/สถาบันการเงินที่ให้ผลตอบแทนเหมาะสม - ลงทุนในหุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	ตลอดทั้งปี		ประมาณการนำเงินลงทุนในหุ้น ชสอ. ณ วันสิ้นปี 3,900,000 บาท และผลตอบแทนจากการลงทุน 175,000 บาท

แผนงาน/โครงการ/งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	เป้าหมาย	งบประมาณ ที่ตั้งขอ (บาท)	หมายเหตุ
- ลงทุนในหุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจ แห่งชาติ จำกัด	ตลอดทั้งปี	เป็นการ ดำเนินงาน ปกติ	ประมาณการนำเงินลงทุนในหุ้น ชสอ.ตร. ณ วัน สิ้นปี 1,500,000 บาท และผลตอบแทนจากการ ลงทุน 66,000 บาท
- นำเงินฝากหุ้นบริษัท สหประกันชีวิต จำกัด	ตลอดทั้งปี		ประมาณการนำเงินฝากสหกรณ์อื่น 200,000 บาท และดอกเบี้ยรับเงินฝาก 9,000 บาท
- นำเงินฝากธนาคารเพื่อใช้หมุนเวียนในการดำเนิน ธุรกิจของสหกรณ์	ตลอดทั้งปี		ประมาณการดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคารจำนวน 400,000 บาท
6. เพิ่มจำนวนสมาชิกสหกรณ์	ตลอดทั้งปี		รับสมาชิกเพิ่มระหว่างปีจำนวน 100 ราย
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการองค์กร 1. โครงการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการองค์กร ที่ดี - สหกรณ์มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีการ ควบคุมภายในที่ดี ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้	ตลอดทั้งปี	เป็นการ ดำเนินงานปกติ	จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ และค่ารับรอง
2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานสหกรณ์ - จัดทำแผนดำเนินงานและกลยุทธ์และทบทวนแผน ประจำปี	สหกรณ์มีแผนกลยุทธ์ที่ ถูกต้องทันสมัยและใช้ได้ จริงในการเป็นกรอบ ทิศทางในการดำเนินงาน	100,000	จ่ายจากงบค่าใช้จ่ายตามแผนกลยุทธ์
3. โครงการพัฒนาอัตรากำลังเจ้าหน้าที่สหกรณ์ในทุกฝ่าย	จัดจ้างเจ้าหน้าที่เพิ่ม 2 อัตรา หรือตำแหน่งอื่น ตามมติคณะกรรมการ - เจ้าหน้าที่บัญชี - เจ้าหน้าที่สวัสดิการ	เป็นการ ดำเนินงานปกติ	จ่ายจากหมวดเงินเดือนเจ้าหน้าที่
4. โครงการพัฒนาความรู้ ความสามารถในด้านการ ปฏิบัติงานของบุคลากร - คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมสัมมนา และศึกษาดูงานในองค์กรอื่นๆ	คณะกรรมการ / เจ้าหน้าที่	200,000	จ่ายจากงบอบรมสัมมนาและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ
5. โครงการพัฒนาทักษะเจ้าหน้าที่ด้านการบริการ - จัดอบรมการบริการแก่เจ้าหน้าที่	จำนวน 1 ครั้ง		จ่ายจากงบค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ ค่าเบี้ยประชุม ค่า รับรอง ค่าอบรมสัมมนาและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด

แผนงาน/โครงการ/งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	เป้าหมาย	งบประมาณ ที่ตั้งขอ (บาท)	หมายเหตุ
6. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมให้เอื้อต่อการบริการสมาชิก - ปรับปรุงพื้นที่กระเบื้องสำนักงาน - ซ่อมแซมห้องประชุมเล็กชั้นล่าง	สภาพแวดล้อมสหกรณ์ ทันสมัย ปลอดภัยและ เอื้อต่อการบริการ	800,000	จ่ายจากค่าซ่อมแซมอาคารสหกรณ์
7. โครงการพัฒนาทักษะเจ้าหน้าที่โดยการปรับเปลี่ยน หน้างาน	เจ้าหน้าที่สหกรณ์		จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยี 1. โครงการ พัฒนา Application ระบบบริการสมาชิก - พัฒนาระบบบริการสมาชิกให้ง่ายต่อการใช้งานมากขึ้น	สมาชิกที่ใช้ระบบบริการ	200,000	จ่ายจากงบค่าใช้จ่ายตามแผนกลยุทธ์
2. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ ฐานข้อมูลและการ บำรุงรักษา - จ้างเหมาบริการในการบำรุงรักษา	ระบบ Hardware และ Software ของสหกรณ์ มีความปลอดภัย	100,000	จ่ายจากหมวดครุภัณฑ์ และค่าบำรุงรักษา โปรแกรม ค่าบำรุงรักษาแอปพลิเคชัน
3. โครงการพัฒนาระบบการสื่อสารข้อมูลข่าวสาร/ เว็บไซต์ - พัฒนาปรับปรุงและบำรุงรักษาเว็บไซต์ให้มีความ ทันสมัย	ตลอดทั้งปี	50,000	ค่าบำรุงรักษาแอปพลิเคชันสหกรณ์
4. โครงการพัฒนาระบบการติดต่อสื่อสาร (โทรศัพท์ สำนักงาน) - พัฒนาระบบโทรศัพท์สำนักงาน	เพื่อการติดต่อกับสมาชิก	80,000	จ่ายจากหมวดครุภัณฑ์
5. โครงการปรับปรุงระบบเครื่องเสียงห้องประชุมสหกรณ์	ระบบเครื่องเสียงทันสมัย	50,000	จ่ายจากหมวดครุภัณฑ์
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพการดำเนินธุรกิจ 1. โครงการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการและด้านการ วางแผนทางการเงินแก่สมาชิก - จัดอบรมความรู้ด้านวิชาการ/การวางแผนทาง การเงินให้แก่สมาชิกที่มีปัญหาหนี้สิน เตรียมตัวเกษียณ หรือสมาชิกที่สนใจ	จัดอบรม จำนวน 2 รุ่น	250,000	จ่ายจากงบค่าใช้จ่ายตามแผนกลยุทธ์
2. โครงการสหกรณ์พบปะสมาชิก - ฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ ออกพบปะสมาชิกทุก หน่วยในสังกัดตามเป้าหมาย	สมาชิกภายใต้สังกัด ภ.จว.กาฬสินธุ์	300,000	จ่ายจากงบค่าใช้จ่ายตามแผนกลยุทธ์

แผนงาน/โครงการ/งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	เป้าหมาย	งบประมาณ ที่ตั้งขอ (บาท)	หมายเหตุ
3. โครงการส่งเสริมการออมเพื่อสร้างความมั่นคงแก่สมาชิก	จำนวนสมาชิกที่สนใจ		ใช้จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุม ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ
4. โครงการส่งเสริมจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์แก่สมาชิก - ทุนอุดหนุนการศึกษาบุตรสมาชิก	จำนวนบุตรสมาชิก ภายใต้สังกัด ภ.จว. กาฬสินธุ์	1,100,000	จ่ายจากทุนการศึกษาบุตรสมาชิก
- สวัสดิการแก่ทายาทสมาชิกที่ถึงแก่กรรม	จำนวนสมาชิกที่ถึงแก่ กรรม	8,000,000	จ่ายจากเงินช่วยเหลือทายาทสมาชิกที่เสียชีวิต
- สวัสดิการบำเหน็จสมาชิกเกษียณอายุ	จำนวนสมาชิกที่ เกษียณอายุราชการ	800,000	จ่ายจากงบค่าขวัญผู้เกษียณฯ
- สวัสดิการของขวัญวันเกิดสมาชิกเกษียณอายุ	สมาชิกเกษียณอายุที่ยื่น ความประสงค์	400,000	จ่ายจากงบค่าสมนาคุณและค่าสนับสนุนกิจกรรม ข้าราชการบำนาญ
5. โครงการส่งเสริมหลักประกันเพื่อความมั่นคงแก่สมาชิก	จำนวนสมาชิกสหกรณ์ที่ มีการกู้เงิน		แผนการจ่ายเงินกู้
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การร่วมมือและมีส่วนร่วมในสังคม 1. โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายกับสหกรณ์พันธมิตร - สนับสนุนร่วมมือดำเนินธุรกิจของภาคราชการและ เอกชน - ร่วมพบปะสังสรรค์กับสหกรณ์เครือข่ายอย่าง สม่ำเสมอ	เป็นเครือข่ายในการ พัฒนาธุรกิจเพื่อความ มั่นคงอย่างเป็นระบบ		จ่ายจากทุนสาธารณประโยชน์ และงบค่าเบี้ยเลี้ยง พาหนะ
2. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมเพื่อจิตอาสา - เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา - สนับสนุนงบประมาณให้หน่วยงานสมาชิกสังกัด	ตลอดทั้งปี		จ่ายจากทุนสาธารณประโยชน์และจ่ายจากงบ สวัสดิการสมาชิก
3. โครงการส่งเสริมสนับสนุนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ - สนับสนุนงบประมาณตามนโยบายของสำนักงาน ตำรวจแห่งชาติ - จัดสวัสดิการเจ้าหน้าที่ตำรวจภายใต้สังกัด ภ.จว. กาฬสินธุ์	ตลอดทั้งปี		จ่ายจากทุนสาธารณประโยชน์และจ่ายจากงบ สวัสดิการสมาชิก
4. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมกีฬาสัมพันธ์ ภายในสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	ตลอดทั้งปี		จ่ายจากงบค่าสวัสดิการสมาชิกตามแผนกลยุทธ์

แผนงาน/โครงการ/งาน/กิจกรรมดำเนินงาน	เป้าหมาย	งบประมาณ ที่ตั้งขอ (บาท)	หมายเหตุ
5. โครงการส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมวันสหกรณ์แห่งชาติ - เข้าร่วมกิจกรรมในวันสหกรณ์ ร่วมพบปะสังสรรค์ ร่วมกับขบวนการสหกรณ์อย่างสม่ำเสมอ	ได้มีส่วนร่วมและ สนับสนุนขบวนการ สหกรณ์		จ่ายจากทุนสาธารณประโยชน์ และค่าเบี้ยเลี้ยง พาหนะ
ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในขบวนการสหกรณ์ 1. โครงการสื่อสาร ข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์	คณะกรรมการ ผู้ ตรวจสอบกิจการ ที่ ปรึกษาสหกรณ์ เจ้าหน้าที่และสมาชิก		จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ
2. โครงการพัฒนาสหกรณ์ให้ดำรงอยู่ในสหกรณ์สีขาว ด้วยหลักธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ ผู้ ตรวจสอบกิจการ ที่ ปรึกษาสหกรณ์และ เจ้าหน้าที่		จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ
3. โครงการเข้าร่วมการทบทวนกฎหมายและ จรรยาบรรณของหน่วยงานภาครัฐ	ได้เสนอข้อคิดเห็นและ สะท้อนถึงปัญหา สหกรณ์กับหลักข้อ กฎหมาย		จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ
4. โครงการพัฒนา Function การแสดงข้อมูลสมาชิก	สมาชิกสามารถเข้าถึง ข้อมูลของตนเองได้ง่าย ขึ้นและสามารถ ตรวจสอบรายละเอียด ของข้อมูล	300,000	จ่ายจากงบค่าใช้จ่ายตามแผนกลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ ขบวนการสหกรณ์เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง 1. โครงการทบทวน บทบาท หน้าที่ ของสหกรณ์ในการ ดำเนินธุรกิจ	สหกรณ์มีบทบาทและ หน้าที่ในการดำเนิน ธุรกิจที่ชัดเจนและทัน ต่อการเปลี่ยนแปลง		จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ
2. โครงการสนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมด้านบทบาท และหน้าที่กับหน่วยงานภาครัฐ	การเข้าร่วมกิจกรรมที่ ทางภาครัฐจัดขึ้น		จ่ายจากงบค่าเบี้ยประชุมและค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแผนการดำเนินงานประจำปี 2568

ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 4.5 เรื่องพิจารณาอนุมัติประมาณการรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2568

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมว่า

พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 58 ประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 เห็นชอบประมาณการรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2568 (1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ประมาณการรายรับ ประจำปีบัญชี 2568
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568

ที่	หมวดรายรับ	ปีบัญชี 2567			ปีบัญชี 2568	ยอดรายรับเพิ่มขึ้น/ลดลง	เหตุผลและความจำเป็น
		อนุมัติรายรับ (บาท)	รับจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ประมาณการรายรับ (บาท)		
หมวดรายได้							
1	ดอกเบี้ยรับ	157,000,000.00	165,989,072.71	8,989,072.71	167,000,000.00	10,000,000.00	ประมาณการเงินให้สมาชิกกู้ยืมเพิ่มขึ้น 80,000,000 บาท
2	ดอกเบี้ยรับจากธนาคาร/สอ.อื่น	180,000.00	475,471.66	295,471.66	400,000.00	220,000.00	
3	เงินปันผลจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ ตำรวจแห่งชาติ จำกัด และชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด	250,000.00	-	250,000.00	-	-	
4	ค่าธรรมเนียมแรกเข้า	20,000.00	3,600.00	16,400.00	10,000.00	10,000.00	
5	ผลตอบแทนการลงทุนถือหุ้น	200,000.00	258,597.56	58,597.56	250,000.00	50,000.00	ประมาณการผลตอบแทนจากการลงทุนปี 2568
6	รายได้อื่นๆ	15,000.00	700.00	14,300.00	15,000.00	-	
7	กำไรจากการขายสินทรัพย์	5,000.00	-	5,000.00	-	5,000.00	
	รวมหมวดรายได้	157,670,000.00	166,727,441.93	9,057,441.93	167,675,000.00	10,255,000.00	

งบประมาณรายจ่าย ประจำปีบัญชี 2568
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568

ที่	หมวดรายจ่าย	ปีบัญชี 2567			ปีบัญชี 2568	งบประมาณ เพิ่มขึ้น/ลดลง	เหตุผลและความจำเป็น
		อนุมัติ งบประมาณ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ขอตั้ง งบประมาณ (บาท)		
1	หมวดเงินเดือน						
	1.1 เงินเดือนพนักงานสหกรณ์	3,950,000.00	3,282,900.00	667,100.00	4,200,000.00	250,000.00	เพื่อจ่ายเป็นเงินเดือนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ
	1.2 เงินเดือนพนักงาน - เจ้าหน้าที่บัญชี - เจ้าหน้าที่สวัสดิการ	-	-	-	500,000.00	500,000.00	อัตราเงินเดือนที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนด จำนวน 10 อัตรา ปรับเงินเดือนให้สามารถ ปรับเลื่อนได้ และแผนการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ บัญชี 1 ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่สวัสดิการ 1 ตำแหน่งและเจ้าหน้าที่เพิ่มเติมระหว่างปี ตามแผนกลยุทธ์ไว้แล้ว
	รวมเงินเดือน	3,950,000.00	3,282,900.00	667,100.00	4,700,000.00	750,000.00	
2	หมวดค่าตอบแทน						
	2.1 ค่าตอบแทนผู้จัดการ	360,000.00	360,000.00	-	480,000.00	120,000.00	เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทน ผู้จัดการฯ
	2.2 ค่าล่วงเวลา	100,000.00	70,979.76	29,020.24	200,000.00	100,000.00	เพื่อจ่ายเป็นค่าล่วงเวลาแก่เจ้าหน้าที่ สหกรณ์ฯที่ได้รับคำสั่งหรือรับอนุญาตให้ ทำงานเกินเวลาในวันทำการหรือวันหยุดตาม ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน พ.ศ. 2567 หมวด 5 การจ่ายค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด ค่าล่วงเวลาในวันหยุด โดยคำนวณตามอัตราที่กำหนดในระเบียบ ข้อ 12 และ ข้อ 13
	2.3 ค่าเบี้ยประชุม	400,000.00	564,000.00	164,000.00	1,000,000.00	600,000.00	เพื่อจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ดำเนินการคณะกรรมการจำนวน 15 คน คณะกรรมการอำนวยการ 11 คน คณะกรรมการการศึกษาและประชาสัมพันธ์ 7 คน คณะกรรมการเงินกู้ 5 คน และ คณะอนุกรรมการอื่นๆ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา กิตติมศักดิ์ รวมทั้งผู้สังเกตการณ์และ ผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 30 คน
	2.4 ค่าตรวจสอบกิจการ	276,000.00	276,000.00	-	276,000.00	-	เป็นค่าตอบแทนแก่ผู้ตรวจสอบกิจการจำนวน 5 คน หน.ผู้ตรวจสอบกิจการ 7,000- บาท 12 เดือน ผู้ตรวจสอบกิจการ 4 คนๆ ละ 4,000 บาท 12 เดือน

ที่	หมวดรายจ่าย	ปีบัญชี 2567			ปีบัญชี 2568	งบประมาณ เพิ่มขึ้น/ลดลง	เหตุผลและความจำเป็น
		อนุมัติ งบประมาณ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ขอตั้ง งบประมาณ (บาท)		
2.5	ค่าตอบแทนที่ปรึกษาและที่ปรึกษา กิตติมศักดิ์	1,000,000.00	888,000.00	112,000.00	1,500,000.00	500,000.00	- เพื่อจ่ายให้แก่ที่ปรึกษาและที่ปรึกษา กิตติมศักดิ์
2.6	ค่าตอบแทนตำรวจปฏิบัติงาน	72,000.00	72,000.00	=	72,000.00	=	เพื่อจ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ช่วยงานสภกรณ์ 2 คนๆ ละ 3,000 บาท
2.7	ค่าสนามคุณและค่าสนับสนุน กิจกรรมบ้านบุญ	400,000.00	120,500.00	279,500.00	400,000.00	=	เพื่อจ่ายให้กับสมาชิกที่เป็นข้าราชการ บ้านบุญ ในการจัดกิจกรรมของชมรมบ้านบุญ จำนวน 80,000 บาท และวันเกิด ข้าราชการบ้านบุญ คนละ 500 บาท
2.8	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีภาคเอกชน	100,000.00	100,000.00	=	150,000.00	50,000.00	เพื่อจ่ายให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเนื่องจาก สภกรณ์ฯ มีขนาดดำเนินงานมากกว่า 100 ล้าน บาท ขึ้นไป ซึ่งกรมตรวจบัญชีเห็นสมควรให้ สภกรณ์ฯ จ้างผู้สอบบัญชีภาคเอกชนทำการ ตรวจสอบบัญชี
2.9	ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงินของ สถานีตำรวจ	260,000.00	220,420.00	39,580.00	300,000.00	40,000.00	ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงินของสภ.ใน สังกัด ก.จว.ภาพสินธุ์และจนท.การเงิน รับผิดชอบหักเงินบ้านบุญที่หักเงินเดือนเพื่อ ชำระหนี้ให้แก่สภกรณ์ฯ จำนวนสมาชิก 1 คนต่อเงิน 10 บาทต่อเดือน
2.10	ค่าตอบแทนพิเศษ	43,000.00	14,052.00	28,948.00	=	43,000.00	กรณีเจ้าหน้าที่เงินเดือนเพิ่มขึ้น
2.11	ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ทดลองงาน	=	99,420.00	99,420.00	=	=	
	รวมค่าตอบแทน	3,011,000.00	2,785,371.76	225,628.24	4,378,000.00	1,367,000.00	
3	หมวดค่าใช้จ่าย						
3.1	ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่	600,000.00	590,000.00	10,000.00	800,000.00	200,000.00	เพื่อจ่ายเป็นค่าเบี้ยประชุมให้สมาชิกที่เข้า ร่วม ค่าอาหารว่างและอาหารกลางวัน และ เบ็ดเตล็ดอื่นๆ และค่าจ้างพิมพ์รายงาน เอกสาร ในวันประชุมใหญ่สามัญ 1 ครั้ง และประชุมใหญ่วิสามัญ 2 ครั้ง
3.2	ค่าใช้จ่ายเดินทางไปปฏิบัติงาน (เบี้ยเลี้ยงฯ)	1,000,000.00	1,017,000.00	17,000.00	700,000.00	300,000.00	จ่ายตามระเบียบสภกรณ์ฯ ว่าด้วยค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พักและค่าพาหนะคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่ในการเดินทางไปปฏิบัติงาน นอกสถานที่และตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์

ร.ร.	หมวดรายจ่าย	ปีบัญชี 2567			ปีบัญชี 2568	งบประมาณ เพิ่มขึ้น/ลดลง	เหตุผลและความจำเป็น
		อนุมัติ งบประมาณ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ขอตั้ง งบประมาณ (บาท)		
	3.3 อบรม-สัมมนา	500,000.00	15,500.00	484,500.00	200,000.00	- 300,000.00	เพื่อจ่ายเป็นค่าลงทะเบียนเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆ ค่าวิทยากร ค่าอาหาร ค่าเช่าที่พัก ค่ายานพาหนะ และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการอบรมและสัมมนาของคณะกรรมการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ จ่ายตามระเบียบสหกรณ์ฯ
	3.4 ดอกเบี้ยจ่ายเงินเบิกเกินบัญชี	400,000.00	-	400,000.00	400,000.00	-	เพื่อจ่ายให้ธนาคารในกรณีสหกรณ์เบิกเกินบัญชี
	3.5 ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	21,000,000.00	20,292,420.75	707,579.25	26,000,000.00	5,000,000.00	เพื่อจ่ายให้กับ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ธนาคารออมสิน สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์วิริยะพยาบาล จำกัด
	3.6 ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก	15,000,000.00	6,853,680.95	8,146,319.05	10,000,000.00	- 5,000,000.00	เพื่อจ่ายเป็นดอกเบี้ยเงินรับฝากทุกประเภทจากสมาชิก คาดว่าเงินรับฝากจะเพิ่มขึ้น
	3.7 ค่าบำรุงรักษาโปรแกรม	50,000.00	42,295.00	7,705.00	50,000.00	-	จ่ายเป็นค่าบำรุงรักษาโปรแกรมเดินบัญชีด้านการเงินของสมาชิกสหกรณ์ฯ
	3.8 ค่าซ่อมแซมอาคารสหกรณ์	1,000,000.00	129,260.00	870,740.00	800,000.00	- 200,000.00	เพื่อปรับปรุงห้องทำงานสหกรณ์ฯให้รองรับการใช้บริการจากสมาชิกและการทำงานที่สะดวกมากขึ้น
	3.9 ค่าบำรุงรักษาแอปพลิเคชันสหกรณ์	50,000.00	38,500.00	11,500.00	50,000.00	-	จ่ายเป็นค่าบำรุงรักษาแอปพลิเคชันของสมาชิกสหกรณ์ฯ
	3.10 ค่าซ่อมแซมห้องประธาน และห้องทำงานรองประธาน	1,000,000.00	254,274.00	745,726.00	1,000,000.00	-	ซ่อมแซมปรับปรุงอาคารที่ทำการสหกรณ์ฯและปรับปรุงภูมิทัศน์
	3.11 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี	100,000.00	26,052.00	73,948.00	100,000.00	-	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกับสมาชิกที่ชำระหนี้ไม่เป็นปกติ
	3.12 ค่าธรรมเนียมการโอนเงินในระบบกรุงไทย KTB Corporate Online และค่าธรรมเนียมธนาคาร	4,000.00	-	4,000.00	100,000.00	96,000.00	ค่าธรรมเนียมการโอนรายปีในระบบกรุงไทย KTB Corporate Online และค่าธรรมเนียมธนาคารในกรณีจ่ายเช็คชำระหนี้
	รวมค่าใช้จ่าย	40,704,000.00	29,258,982.70	11,445,017.30	40,200,000.00	- 504,000.00	
4	หมวดค่าวัสดุ						
	4.1 ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	300,000.00	247,719.10	52,280.90	400,000.00	100,000.00	เพื่อจ่ายเป็นค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ต่างๆ เช่น ใบบัตรรับเงิน ค่าชอว์ หนังสือนิตยสาร ประกัน และกระดาษ รองรับแผนการจ่าย
	4.2 ค่าของใช้ สบ.และเบ็ดเตล็ด	500,000.00	435,978.18	64,021.82	600,000.00	100,000.00	เพื่อซื้อของใช้สำนักงาน วัสดุสิ้นเปลือง อุปกรณ์ทำความสะอาด

ที่	หมวดรายจ่าย	ปีบัญชี 2567			ปีบัญชี 2568	งบประมาณ เพิ่มขึ้น/ลดลง	เหตุผลและความจำเป็น
		อนุมัติ งบประมาณ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ขอตั้ง งบประมาณ (บาท)		
	4.3 ค่าพิมพ์รายงานกิจการ	200,000.00	35,000.00	165,000.00	200,000.00	-	เพื่อจัดพิมพ์รายงานประจำปี
	4.4 ค่าพิมพ์ระเบียบข้อบังคับ	200,000.00	24,000.00	176,000.00	200,000.00	-	เพื่อจัดพิมพ์ระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ฯ
	4.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	36,000.00	30,799.97	5,200.03	48,000.00	12,000.00	เพื่อเป็นค่าน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์และ จักรยานยนต์เดือนละ 4,000- บาท เพื่อ ติดต่อกับหน่วยงานภายนอก
	รวมค่าวัสดุ	1,236,000.00	773,497.25	462,502.75	1,448,000.00	212,000.00	
5	หมวดค่าสาธารณูปโภค						
	5.1 ค่าโทรศัพท์	50,000.00	12,863.69	37,136.31	50,000.00	-	จ่ายเป็นค่าโทรศัพท์และโทรสารในสหกรณ์ ออมทรัพย์ฯ
	5.2 ค่าไฟฟ้า	180,000.00	185,545.52	5,545.52	300,000.00	120,000.00	จ่ายเป็นค่าไฟฟ้าประมาณเดือนละ 25,000.- บาท 12 เดือน เนื่องจากราคาค่าไฟฟ้า เพิ่มขึ้นและมีการใช้งานห้องประชุมเพิ่มขึ้น
	5.3 น้ำประปา	30,000.00	14,847.75	15,152.25	30,000.00	-	จ่ายค่าน้ำประปา ประมาณเดือนละ 2,500.- บาท 12 เดือน
	5.4 ค่าไปรษณีย์และเช็ค	40,000.00	30,076.50	9,923.50	50,000.00	10,000.00	จ่ายเป็นค่าแสตมป์ ค่าส่งจดหมายและพัสดุ ไปรษณีย์ในการติดต่อประสานงานและค่า เช็ค ประมาณเดือนละ 4,100.- บาท 12
	รวมค่าสาธารณูปโภค	300,000.00	243,333.46	56,666.54	430,000.00	130,000.00	
6	หมวดสวัสดิการ						
	6.1 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	50,000.00	38,000.00	12,000.00	100,000.00	50,000.00	เพื่อจ่ายเป็นค่ารักษาพยาบาลพนักงานและ บุคคลในครอบครัว และค่าตรวจสุขภาพ ประจำปีพนักงาน
	6.2 เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร	10,000.00	-	10,000.00	10,000.00	-	เพื่อจ่ายเป็นค่าการศึกษาบุตรของพนักงาน สหกรณ์ฯ
	6.3 เงินทุนการศึกษาบุตรสมาชิก	1,000,000.00	949,000.00	51,000.00	1,100,000.00	100,000.00	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์ เพื่อจ่ายเป็น ทุนการศึกษาบุตรสมาชิกภายใต้สังกัด ภ.จว. กาฬสินธุ์
	6.4 สวัสดิการค่าชุด	230,000.00	105,000.00	125,000.00	230,000.00	-	เพื่อจ่ายเป็นค่าเครื่องแบบเจ้าหน้าที่ คณะ กรรมการ,ที่ปรึกษา รวม 48 คน
	6.5 ค่ารับรอง	2,000,000.00	1,937,515.00	62,485.00	2,000,000.00	-	เพื่อจ่ายเป็นค่ารับรองแขกของสหกรณ์ฯ บุคคลภายนอกและ ผู้ที่มีอุปการะคุณที่ให้ คำแนะนำกับสหกรณ์ฯ รวมทั้งผู้มาตรวจ เยี่ยมสหกรณ์ฯ
	6.6 ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาครุภัณฑ์	80,000.00	13,100.00	66,900.00	100,000.00	20,000.00	เพื่อจ่ายเป็นค่าซ่อมครุภัณฑ์สำนักงาน
	6.7 ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษายานพาหนะ	10,000.00	202.00	9,798.00	10,000.00	-	เพื่อจ่ายเป็นค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา รถจักรยานยนต์

ที่	หมวดรายจ่าย	ปีบัญชี 2567			ปีบัญชี 2568	งบประมาณ เพิ่มขึ้น/ลดลง	เหตุผลและความจำเป็น
		อนุมัติ งบประมาณ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ขอตั้ง งบประมาณ (บาท)		
	6.8 ค่าทำความสะอาด	198,000.00	99,000.00	99,000.00	-	198,000.00	
	6.9 เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	80,000.00	73,983.00	6,017.00	95,000.00	15,000.00	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคม 5 % เจ้าหน้าที่ 10 อัตรา
	6.10 เงินช่วยเหลือทายาทสมาชิกที่เสียชีวิต	8,000,000.00	4,800,000.00	3,200,000.00	8,000,000.00	-	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์เพื่อจ่ายเป็นเงินช่วยเหลือแก่ครอบครัวสมาชิกในกรณีที่มีสมาชิกเสียชีวิต (ศพละ 100,000 บาท 150,000 บาท 200,000 บาท)
	6.11 ค่าขวัญถุงผู้เกษียณมา	700,000.00	700,000.00	-	1,000,000.00	300,000.00	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์ เพื่อจ่ายให้กับสมาชิกที่เกษียณอายุราชการ คนละ 10,000 บาท ค่าค่าสมาชิกที่เกษียณอายุมีจำนวนเพิ่มขึ้น
	6.12 ค่าสวัสดิการสมาชิก	-	-	-	1,500,000.00	1,500,000.00	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์ - ด้านการปฏิบัติหน้าที่ราชการ - ด้านกิจกรรมส่วนรวมของสมาชิก - ด้านกีฬาสัมพันธ์สมาชิก - ด้านกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของสมาชิก
	รวมค่าสวัสดิการ	12,358,000.00	8,715,800.00	3,642,200.00	14,145,000.00	1,787,000.00	
7	หมวดครุภัณฑ์						
	7.1 เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่อง printer และเครื่องสำรองไฟ	400,000.00	397,800.00	2,200.00	150,000.00	250,000.00	เพื่อจัดซื้อคอมพิวเตอร์และเครื่องปริ้นเตอร์ 4 ชุด เครื่องสำรองไฟ 4 เครื่อง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการจัดซื้อและจัดจ้าง พ.ศ.2567
	7.2 ติดตั้งระบบ Network Lan	150,000.00	142,780.00	7,220.00	50,000.00	100,000.00	ค่าติดตั้งระบบ Network Lan ภายในสหกรณ์
	7.3 ครุภัณฑ์อุปกรณ์สำนักงาน	150,000.00	51,800.00	98,200.00	150,000.00	-	เพื่อจัดซื้อโต๊ะ เก้าอี้ สำนักงาน ตู้เก็บเอกสาร ดำเนินการจัดซื้อหรือจ้างตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการจัดซื้อและจัดจ้าง พ.ศ.2567
	7.4 ค่าติดตั้งแอปพลิเคชันสหกรณ์	170,000.00	-	170,000.00	100,000.00	70,000.00	เพื่อการติดตั้งและพัฒนาระบบการทำงานของสหกรณ์ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการจัดซื้อและจัดจ้าง พ.ศ.2567
	7.5 เครื่องเสียงห้องประชุม	-	-	-	50,000.00	50,000.00	เพื่อเปลี่ยนระบบเสียงห้องประชุมสหกรณ์ฯ ทดแทนระบบเดิมที่ชำรุด ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการจัดซื้อและจัดจ้าง พ.ศ.2567

ที่	หมวดรายจ่าย	ปีบัญชี 2567			ปีบัญชี 2568	งบประมาณ เพิ่มขึ้น/ลดลง	เหตุผลและความจำเป็น
		อนุมัติ งบประมาณ (บาท)	จ่ายจริง (บาท)	คงเหลือ (บาท)	ขอตั้ง งบประมาณ (บาท)		
	7.6 เครื่องปรับอากาศ	-	-	-	320,000.00	320,000.00	เพื่อติดตั้งเครื่องปรับอากาศสำนักงาน ห้องประชุมเล็ก ห้อง Server และห้องควบคุมเสียงรวม 7 เครื่อง ขนาด 24,000 BTU จำนวน 4 เครื่อง เครื่องละ 50,000 บาท และขนาด 18,000 BTU จำนวน 3 เครื่อง เครื่องละ 40,000 บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการจัดซื้อและจัดจ้าง พ.ศ.2567
	7.7 โทรศัพท์สำนักงาน	-	-	-	80,000.00	80,000.00	เพื่อติดตั้งระบบโทรศัพท์สำนักงานให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการจัดซื้อและจัดจ้าง พ.ศ.2567
	รวมหมวดครุภัณฑ์	870,000.00	592,380.00	277,620.00	900,000.00	30,000.00	
8	หมวดค่าใช้จ่ายสาธารณะประโยชน์						
	8.1 เงินบริจาค	300,000.00	8,000.00	292,000.00	300,000.00	-	เพื่อบริจาคกรณีมีส่วนราชการและองค์กรต่างๆขอรับบริจาค
	รวมหมวดสาธารณะประโยชน์	300,000.00	8,000.00	292,000.00	300,000.00	-	
9	หมวดค่าใช้จ่ายกลยุทธ์						
	9.1 โครงการ พัฒนา Application ระบบบริการสมาชิก	-	-	-	200,000.00	200,000.00	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์
	9.2 โครงการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการและด้านการวางแผนทางการเงินแก่สมาชิก	-	-	-	250,000.00	250,000.00	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์
	9.3 โครงการสหกรณ์พบปะสมาชิก	-	-	-	300,000.00	300,000.00	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์
	9.4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานสหกรณ์	-	-	-	100,000.00	100,000.00	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์
	9.5 โครงการพัฒนา Function ระบบแสดงข้อมูลสมาชิก	-	-	-	300,000.00	300,000.00	ใช้ตามแผนปฏิบัติการกลยุทธ์
	รวมหมวดค่าใช้จ่ายกลยุทธ์	-	-	-	1,150,000.00	1,150,000.00	
	รวมทั้งสิ้น	62,729,000.00	45,660,265.17	17,068,734.83	67,651,000.00	4,922,000.00	

หมายเหตุ : ทุกหมวดสามารถถัวเฉลี่ยแทนกันได้ (ยกเว้นหมวดเงินเดือนและหมวดครุภัณฑ์)

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแผนงานงบประมาณ รายรับ - รายจ่าย ประจำปีบัญชี 2568 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัดตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 4.6 เรื่องพิจารณาอนุมัติวงเงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันประจำปี 2568

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุม

พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่าตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง คำนियามวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ พ.ศ. 2561 ลงวันที่ 30 เมษายน 2561 โดยละเอียดตามหลักเกณฑ์การพิจารณาจากทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วรวมกับทุนสำรองของสหกรณ์ ตามงบทดลอง ณ วันสิ้นเดือนสุดท้ายก่อนวันประชุมใหญ่ ทั้งนี้ ให้สหกรณ์ยื่นเสนอขอความเห็นชอบต่อนายทะเบียนสหกรณ์ ภายใน 30 วัน นับแต่วันประชุมใหญ่ หากสหกรณ์ใดไม่ยื่นขอความเห็นชอบภายในกำหนดเวลาให้ถือเป็นข้อบกพร่องที่นายทะเบียนสหกรณ์จะตั้งสั่งการให้คณะกรรมการดำเนินการยื่นขอความเห็นชอบให้เป็นไปตามมติที่ประชุมใหญ่โดยเร็วต่อไป รวมถึง สหกรณ์จะต้องรายงานขอความเห็นชอบกำหนดวงเงินการกู้ยืมต่อนายทะเบียนสหกรณ์ทุกปี และในระหว่างที่ยังไม่มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ให้สหกรณ์สามารถถือใช้วงเงินการกู้ยืมในปีก่อนไปพลางแต่ต้องไม่เกิน 150 วันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์ ดังนี้

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด เป็นสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์อยู่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินการกู้ยืมตามกลุ่มที่ 2 หลักเกณฑ์การพิจารณาทั่วไปสำหรับสหกรณ์ แต่ละประเภท และเป็นสหกรณ์ที่ไม่มีผลขาดทุนสะสมแต่อย่างใด ซึ่งต้องพิจารณาจากทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วรวมกับทุนสำรองของสหกรณ์ตามงบทดลอง ณ วันสิ้นเดือนสุดท้ายก่อนวันประชุมใหญ่ และมีค่าสัมประสิทธิ์ในการคำนวณวงเงินการกู้ยืมของสหกรณ์ไม่เกิน 1.5 เท่าของทุนเรือนหุ้นรวมกับทุนสำรองของสหกรณ์ ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ ข้อ 18 และ 19 ประกอบด้วย

1	ทุนเรือนหุ้น	จำนวน	1,433,322,260.00	บาท
2	บวก ทุนสำรอง	จำนวน	192,044,808.42	บาท
3	รวม (1) ทุนเรือนหุ้น + (2) ทุนสำรอง	จำนวน	1,625,367,068.42	บาท
4	คูณ ค่า ส.ป.ส.ในการคำนวณวงเงินการกู้ยืมฯ	จำนวน	1.5	เท่า
5	วงเงินการกู้ยืมฯที่สหกรณ์สามารถกำหนดได้	จำนวน	2,438,050,602.63	บาท

อ้างอิง: ข้อมูลตามงบทดลอง/งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567

(ใช้ในกรณี : วงเงินการกู้ยืมฯ ไม่เกินตามประกาศ/ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ใหม่ ให้ดำเนินการตามข้อ 2)

จำนวนวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันประจำปีที่สหกรณ์ฯ สามารถกำหนดได้ตามประกาศ และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ พ.ศ.2561 ในวงเงินไม่เกิน 2,400,000,000 บาท (สองพันสี่ร้อยล้านบาทถ้วน)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 58 ประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ เห็นชอบเสนอให้ที่ประชุมใหญ่พิจารณากำหนดวงเงินการกู้ยืมหรือการค้าประกันปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 2,400,000,000 บาท (สองพันสี่ร้อยล้านบาทถ้วน) ไปตามประกาศและระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ที่ประชุมได้อภิปรายกันอย่างกว้างขวาง

มติ : ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วจึงมีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติให้สหกรณ์สหกรณ์ออมทรัพย์ ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด กำหนดวงเงินการกู้ยืมหรือการค้าประกันประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 2,400,000,000 บาท (สองพันสี่ร้อยล้านบาทถ้วน) ซึ่งมากกว่าปีก่อน โดยปีก่อน นายทะเบียนสหกรณ์ให้เห็นชอบกำหนดวงเงินการกู้ยืมไว้จำนวน 2,300,000,000 บาท (สองพันสามร้อยล้านบาทถ้วน) และให้ดำเนินการจัดทำรายงานเสนอนายทะเบียนสหกรณ์เพื่อให้ความเห็นชอบตามเวลาที่ระเบียบฯ กำหนดต่อไป

ระเบียบวาระที่ 4.7 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งประธานกรรมการ

พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด พ.ศ. 2566 หมวดที่ 8 ข้อ 73 คณะกรรมการดำเนินการ ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการ ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคนและกรรมการดำเนินการอีกสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก โดยกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติด้านการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ เศรษฐศาสตร์ หรือผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตรในด้านดังกล่าวหรือด้านอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด การเลือกตั้งกรรมการตามวรรคแรกให้กระทำโดยวิธีการเปิดเผย และให้กรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้น ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เลขานุการคนหนึ่ง และเหรัญญิกคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ และปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ณ สำนักงานสหกรณ์ หรือประกาศทางอิเล็กทรอนิกส์ และข้อ 77การพ้นจากตำแหน่ง กรรมการดำเนินการต้องพ้นจากตำแหน่ง เพราะเหตุใดๆดังต่อไปนี้ (1) ถึงคราวออกตามวาระ เนื่องจากพลตำรวจตรี ตรีวิทย์ ศรีประภา ประธานกรรมการได้ดำรงตำแหน่งครบวาระ ที่ 1/2 แล้ว แต่สามารถรับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการได้อีกหนึ่งวาระ จึงขอให้ที่ประชุมได้พิจารณาเสนอชื่อ

สมาชิกในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้เสนอพลตำรวจตรี ตรีวิทย์ ศรีประภา เป็นประธานกรรมการ และรับรองในที่ประชุมไม่มีผู้ใดเสนอชื่ออีก พันตำรวจโทไชยยง คงทอง จึงขอให้ที่ประชุมได้พิจารณาเลือกประธานกรรมการ

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 มีมติคะแนนเสียงเป็นเอกฉันท์เลือกตั้ง พลตำรวจตรี ตรีวิทย์ ศรีประภา เป็นประธานกรรมการ

ระเบียบวาระที่ 4.8 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมว่า

พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด พ.ศ. 2566 หมวดที่ 8 ข้อ 73 คณะกรรมการดำเนินการ ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการ ประกอบด้วยประธานกรรมการหนึ่งคนและกรรมการดำเนินการอีกสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก โดยกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน ต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติด้านการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ เศรษฐศาสตร์ หรือผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตรในด้านดังกล่าวหรือด้านอื่นตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด การเลือกตั้งกรรมการตามวรรคแรกให้กระทำโดยวิธีการเปิดเผย และให้กรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้น ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เลขานุการคนหนึ่ง และเหรัญญิกคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ และปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ณ สำนักงานสหกรณ์ หรือประกาศทางอิเล็กทรอนิกส์ และข้อ 77 การพ้นจากตำแหน่ง กรรมการดำเนินการต้องพ้นจากตำแหน่ง เพราะเหตุใดๆดังต่อไปนี้ (1) ถึงคราวออกตามวาระ

และในปีบัญชี 2568 มีคณะกรรมการฯถึงคราวออกตามวาระ ตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ จำนวน 7 คน ได้แก่รองประธานกรรมการสหกรณ์ฯ 1 คน และ กรรมการสหกรณ์ฯ 6 คน กรรมการสหกรณ์ฯเดิมที่พ้นวาระ ดังนี้

ลำดับ	ยศ ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วาระที่ 1		วาระที่ 2		หมายเหตุ
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 1	ปีที่ 2	
1	พลตำรวจตรี จรัสพัฒน์ สุตยสรณาคม	รองประธานกรรมการ		√			ครบวาระ
2	พันตำรวจเอก ธีรวุฒิ วงศาอ้วน	กรรมการ		√			ครบวาระ
3	พันตำรวจเอก สมบัติ พรรณขาม	กรรมการ		√			ครบวาระ
4	พันตำรวจเอก สุธน สีหามาศย์	กรรมการ		√			ครบวาระ
5	พันตำรวจเอก แมน ศิริฉาย	กรรมการ		√			ครบวาระ
6	พันตำรวจเอก ประมินทร์ ปัดทุมแผง	กรรมการ/เลขานุการ		√			ครบวาระ
7	พันตำรวจโท ไชยยง คงทอง	กรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ				√	ครบวาระ

หมายเหตุ ลำดับที่ 1 - 6 สามารถลงสมัครรับเลือกเป็นกรรมการใหม่ได้ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ในลำดับที่ 7 พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ตำแหน่ง กรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการไม่สามารถลงสมัครรับเลือกเป็นกรรมการได้ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 เนื่องจากครบวาระการเป็นกรรมการตามข้อบังคับสหกรณ์ฯ (วาระที่ 2 ปีที่ 2) ต้องเว้น 1 ปีบัญชี

จึงขอให้ที่ประชุมได้เสนอชื่อสมาชิกที่อยู่ในห้องประชุม เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ แทนคนที่หมด

วาระ

สมาชิกในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้เสนอสมาชิกที่อยู่ให้ที่ประชุม และรับรอง ซึ่งมี

รายชื่อ ดังนี้

1. พลตำรวจตรี จรัสพัฒน์ สุตยสรณาคม
2. พันตำรวจเอก สีหชาติ พรจรรยา
3. พันตำรวจเอก สมบัติ พรธณขาม
4. พันตำรวจเอก ธีรวุฒิ วงศาอ้วน
5. พันตำรวจโท อาทิตย์ คำยุธา
6. พันตำรวจเอก สุธน สีหามาตย์
7. พันตำรวจเอก ภาสกร มหาวงศ์นันท์
8. พันตำรวจเอก ชินภัทร จันทรชมภู
9. พันตำรวจเอก แมน ศิริฉาย
10. พันตำรวจเอก สมชาย ภูกองชนะ
11. พันตำรวจเอก ธีระชัย ภูเกิดพิมพ์

พันตำรวจโท ไชยยง คงทอง จึงขอให้ที่ประชุมได้พิจารณาเลือกตั้งสมาชิกที่ถูกเสนอชื่อเป็น

กรรมการ

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งสมาชิกที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ดังนี้

- | | |
|--------------------------------------|--------------------|
| 1. พลตำรวจตรี จรัสพัฒน์ สุตยสรณาคม | ได้คะแนน 180 คะแนน |
| 2. พันตำรวจเอก สุธน สีหามาตย์ | ได้คะแนน 117 คะแนน |
| 3. พันตำรวจเอก สมบัติ พรธณขาม | ได้คะแนน 104 คะแนน |
| 4. พันตำรวจเอก ธีรวุฒิ วงศาอ้วน | ได้คะแนน 96 คะแนน |
| 5. พันตำรวจเอก สมชาย ภูกองชนะ | ได้คะแนน 81 คะแนน |
| 6. พันตำรวจโท อาทิตย์ คำยุธา | ได้คะแนน 77 คะแนน |
| 7. พันตำรวจเอก สีหชาติ พรจรรยา | ได้คะแนน 76 คะแนน |
| 8. พันตำรวจเอก แมน ศิริฉาย | ได้คะแนน 75 คะแนน |
| 9. พันตำรวจเอก ภาสกร มหาวงศ์นันท์ | ได้คะแนน 60 คะแนน |
| 10. ร้อยตำรวจเอก ธีระชัย ภูเกิดพิมพ์ | ได้คะแนน 60 คะแนน |
| 11. พันตำรวจเอก ชินภัทร จันทรชมภู | ได้คะแนน 55 คะแนน |

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์เลือกตั้งสมาชิกที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ที่	ยศ ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วาระที่ดำรงตำแหน่ง			
			วาระที่ 1		วาระที่ 2	
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 1	ปีที่ 2
1	พลตำรวจตรี จรัสพัฒน์ สุตยสรณาคม	รองประธานกรรมการ			✓	
2	พันตำรวจเอก สุชน สีหามาตย์	กรรมการ/เลขานุการ			✓	
3	พันตำรวจเอก สมบัติ พรรณขาม	กรรมการ			✓	
4	พันตำรวจเอก อีรวุฒิ วงศาอ้วน	กรรมการ			✓	
5	พันตำรวจเอก สมชาย ภูทองชนะ	กรรมการ	✓			
6	พันตำรวจโท อาทิตย์ คำยุธา	กรรมการ	✓			
7	พันตำรวจเอก สีหชาติ พรจรรยา	กรรมการ	✓			

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 59 สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

ที่	ยศ ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วาระที่ดำรงตำแหน่ง			
			วาระที่ 1		วาระที่ 2	
			ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 1	ปีที่ 2
1	พลตำรวจตรี ตรีนวิทย์ ศรีประภา	ประธานกรรมการ			✓	
2	พลตำรวจตรี จรัสพัฒน์ สุตยสรณาคม	รองประธานกรรมการ			✓	
3	พันตำรวจเอก โกวิท เจริญวัฒน์ศักดิ์	รองประธานกรรมการ				✓
4	พันตำรวจเอก ชัยพร พงษ์ศักดิ์	รองประธานกรรมการ				✓
5	พันตำรวจเอก สมพงษ์ มั่นหมาย	รองประธานกรรมการ		✓		
6	พันตำรวจเอก ณัฐพล ดำรงค์วัชรศักดิ์	รองประธานกรรมการ				✓
7	พันตำรวจเอก กীরติกร อมรพัฒนภาคิน	รองประธานกรรมการ				✓
8	พันตำรวจเอก สีหชาติ พรจรรยา	กรรมการ	✓			
9	พันตำรวจเอก อีรุฒิ วงศาอ้วน	กรรมการ			✓	
10	พันตำรวจเอก สุธน สีหามาศย์	กรรมการ/เลขานุการ			✓	
11	พันตำรวจเอก สมบัติ พรธนขาม	กรรมการ			✓	
12	พันตำรวจเอก สมชาย ภูกองชนะ	กรรมการ	✓			
13	พันตำรวจเอก โสณกฤษ ทรัพย์สมบัติ	กรรมการ		✓		
14	พันตำรวจเอก สรภฤช ราชภักดี	กรรมการ/ ผู้ช่วยเลขานุการ				✓
15	พันตำรวจโทอาทิตย์ คำยุธา	กรรมการ	✓			

ระเบียบวาระที่ 4.9 เรื่องพิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีภาคเอกชนและอนุมัติค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปี 2568

ประธานในที่ประชุมได้มอบให้ พันตำรวจโทไชยยง คงทอง ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการในที่ประชุมฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมว่า

พันตำรวจโท ไชยยง คงทอง ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 58 ครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว ได้มีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้พิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีภาคเอกชนและกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ประจำปีบัญชี 2568 เพื่อเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 พิจารณานุมัติ ตามรายละเอียดที่เสนอ ดังนี้

รายละเอียดการเสนอบริการสอบบัญชี	นายวิวัฒน์ สุดาจิต (ผู้สอบบัญชี)	นายเอี่ยม จันทเทวนุมาส (ผู้สอบบัญชี)
1. ขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบ	-หนังสือเสนอบริการสอบบัญชี โดยระบุวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์	-หนังสือเสนอบริการสอบบัญชี โดยระบุวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์
2. การเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี -จำนวนครั้งที่เข้าตรวจสอบ -จำนวนผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	-เข้าตรวจสอบด้วยตนเอง/หรือ ทีมงานผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ครั้งละไม่น้อยกว่า 2 วันทำการ -วุฒิการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี จำนวน 3 คน และ ผู้ช่วยที่มีวุฒิการศึกษาอื่น จำนวน 1 คน รวมเป็น 4 คน	-เข้าตรวจสอบด้วยตนเอง/หรือ ทีมงานผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ครั้งละไม่น้อยกว่า 2 วันทำการ -วุฒิการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชีจำนวน 3 คน
3. การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ -รายงานระหว่างปี	-รายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบ จำนวน 3 ครั้ง และรายงานให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วย	-รายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบ จำนวน 2 ครั้ง และรายงานให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วย

รายละเอียดการเสนอบริการสอบ บัญชี	นายวิวัฒน์ สุดาจิต (ผู้สอบบัญชี)	นายเอี่ยม จันท์เทวนุมาส (ผู้สอบบัญชี)
-รายงานระหว่างปี	-รายงานผลการตรวจสอบบัญชี ระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบ จำนวน 3 ครั้ง และรายงานให้กรมตรวจบัญชี สหกรณ์ทราบด้วย	-รายงานผลการตรวจสอบบัญชี ระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบ จำนวน 2 ครั้ง และรายงานให้กรมตรวจ บัญชีสหกรณ์ทราบด้วย
-รายงานประจำปี	-รายงานผลการตรวจสอบบัญชี ประจำปีโดยจะจัดส่งรายงานของ ผู้สอบบัญชี และรายงานผลการ ตรวจสอบบัญชีเพื่อนำเสนอไว้ใน รายงานประจำปี และรายงานให้กรม ตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบ	-รายงานผลการตรวจสอบบัญชี ประจำปี โดยจะจัดส่งรายงานของ ผู้สอบบัญชี และรายงานผลการ ตรวจสอบบัญชีเพื่อนำเสนอไว้ใน รายงานประจำปี และรายงานให้ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วย
4.บริการอื่นๆ	-ข้าพเจ้าจะให้คำปรึกษาแนะนำด้าน การเงินการบัญชีและการควบคุม ภายในตามที่เห็นสมควร โดยไม่ถือ เป็นค่าบริการพิเศษแต่อย่างใด	-ข้าพเจ้าจะให้คำปรึกษาแนะนำ ด้านการเงินการบัญชีและการ ควบคุมภายในตามที่เห็นสมควร โดยไม่ถือเป็นค่าบริการพิเศษแต่ อย่างใด
5.ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี	-กรณีพบข้อสังเกตหรือข้อบกพร่องที่ สำคัญในระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าจะแจ้งให้สหกรณ์และกรม ตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบเป็นลาย ลักษณ์อักษร	-กรณีพบข้อสังเกตหรือข้อบกพร่อง ที่สำคัญในระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าจะแจ้งให้สหกรณ์และกรม ตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบเป็นลาย ลักษณ์อักษร
	-ข้าพเจ้าจะเข้าร่วมประชุมใหญ่หรือ ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ทุกครั้งตามที่สหกรณ์ร้องขอ	-ข้าพเจ้าจะเข้าร่วมประชุมใหญ่ หรือประชุมคณะกรรมการ ดำเนินการสหกรณ์ทุกครั้งตามที่ สหกรณ์ร้องขอ

รายละเอียดการเสนอบริการสอบ บัญชี	นายวิวัฒน์ สุดาจิต (ผู้สอบบัญชี)	นายเอี่ยม จันท์เทวนุมาส (ผู้สอบบัญชี)
	<p>-การคำนวณค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ข้าพเจ้าจะคิดตามปริมาณธุรกิจ ความเสี่ยงในการสอบบัญชี ภารกิจที่นายทะเบียนสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด รวมทั้งเวลาที่ต้องใช้ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี โดยรวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางไว้เรียบร้อยแล้ว เว้นแต่ค่าใช้จ่ายในการขอคำยืนยันยอดและการสอบทานนี้ขอให้มีความรับผิดชอบของสหกรณ์ ข้าพเจ้าขอเสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี <u>เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน) โดยแบ่งจ่ายงวด 1 – 4 งวด งวดละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน)</u></p>	<p>-การคำนวณค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ข้าพเจ้าจะคิดตามปริมาณธุรกิจ ความเสี่ยงในการสอบบัญชี ภารกิจที่นายทะเบียนสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด รวมทั้งเวลาที่ต้องใช้ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี โดยรวมค่าใช้จ่ายในการเดินทางไว้เรียบร้อยแล้ว เว้นแต่ค่าใช้จ่ายในการขอคำยืนยันยอดและการสอบทานนี้ขอให้มีความรับผิดชอบของสหกรณ์ ข้าพเจ้าขอเสนอค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี <u>เป็นจำนวนเงิน 120,000 บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นบาทถ้วน) โดยแบ่งจ่ายงวด 1 – 4 งวด งวดละ 30,000 บาท (สามหมื่นบาทถ้วน)</u></p>

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติเลือกนายวิวัฒน์ สุดาจิต เป็นผู้สอบบัญชีของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดทางบัญชี 30 กันยายน 2568 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวนเงิน 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาทถ้วน) และเลือกนายเอี่ยม จันท์เทวนุมาส เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง สำหรับปีสิ้นสุดทางบัญชี 30 กันยายน 2568 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวนเงิน 120,000 บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นบาทถ้วน) ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องคำแนะนำจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.1 เรื่องจากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาฬสินธุ์

นายสุรวัจน์ ปานะสุทธิ นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ ได้กล่าวต่อที่ประชุม ดังนี้

1) เรื่องการใช้แอปพลิเคชัน (Application) ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ได้จัดทำแอปพลิเคชัน จึงขอให้สมาชิกทุกท่านได้เข้าใช้ และตรวจสอบข้อมูลของตน ว่าถูกต้องหรือไม่ ในส่วนของสหกรณ์จะต้องมอบหมายผู้รับผิดชอบในการจัดทำข้อมูลเข้าสู่ระบบ ให้จัดทำข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

2) การขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ ตามมติที่ประชุมใหญ่ได้อนุมัติแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2568-2570) จึงขอให้สหกรณ์ได้นำไปขับเคลื่อน และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างแท้จริง ซึ่งแผนกลยุทธ์ในปี 2568 จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ 28 โครงการ ในการขับเคลื่อนโครงการขอให้สหกรณ์ได้มองถึงประโยชน์ของสมาชิกสหกรณ์เป็นหลัก

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 รับทราบ

5.2 เรื่องจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์กาฬสินธุ์

นายไมตรี สายจันดา ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์กาฬสินธุ์ ได้กล่าวแสดงความยินดีกับสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด ที่มีผลประกอบการสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มีกำไรสุทธิ 120,101,519.16 บาท ซึ่งมีกำไรเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และแสดงความยินดีกับสมาชิกสหกรณ์ที่ได้รับเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน ในอัตราที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน นั้นหมายถึงความมั่นคงและความเข้มแข็งของสหกรณ์ คณะกรรมการของสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ มีระบบการบริหารจัดการที่ดีจะเห็นได้จากการจัดชั้นคุณภาพระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์อยู่ในขั้นดีมากและสหกรณ์มีลูกหนี้ที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด จะเห็นได้จากสหกรณ์ไม่มีการสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ไม่มีหนี้เสีย ขอชื่นชมและเป็นแบบอย่างที่ดีที่สามารถบริหารจัดการลูกหนี้ได้ดีมาก

สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์กาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่กำกับและให้คำแนะนำสหกรณ์มีหน้าที่กำกับการทำงานให้ผู้สอบบัญชีภาคเอกชน ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกระบวนการงานสอบบัญชี และเป็นไปตามมาตรฐานที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด และมีหน้าที่ให้คำแนะนำสหกรณ์ในวิธีปฏิบัติทางบัญชี หรือคำแนะนำต่างๆที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีการออกระเบียบคำแนะนำใหม่ๆจะแจ้งให้สหกรณ์ทราบและหากสหกรณ์ต้องการคำแนะนำก็สามารถสอบถามได้ ซึ่งจะมีเจ้าหน้าที่เข้าร่วมประชุมร่วมกับคณะกรรมการสหกรณ์เป็นประจำ หรือจะต้องการสอบถามที่สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์กาฬสินธุ์ ก็พร้อมยินดีต้อนรับ และพร้อมยินดีให้คำปรึกษาแนะนำสหกรณ์ และขอขอบคุณสหกรณ์ที่ได้ร่วมอนุโมทนาบุญ กฐินพระราชทานกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ประจำปี 2567 ซึ่งปีนี้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์เป็นเจ้าภาพถวายที่วัดบูรพาภิราม อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ในวันเสาร์ที่ 2 พฤศจิกายน 2567

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องอื่น ๆ

6.1 รายงานผลการดำเนินงานของสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ฯ ประจำปีประสานงานสหกรณ์ฯ

6.1.1) สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจ (สสอต.)

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจ (สสอต.) มีสมาชิกเพียงพอที่จะจ่ายเงินสงเคราะห์ครอบครัวให้สมาชิกตามเงื่อนไขและเป็นไปตามกฎกระทรวง จ่ายเงินสงเคราะห์รายละประมาณ 6 แสนบาท ณ เดือนสิงหาคม 2567 มีสมาชิกทั่วประเทศรวม 51,996 ราย

รายงานจำนวนสมาชิก สสอต. ประจำปีประสานงาน สอ.ตร.ภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

		จำนวนสมาชิก(คน)
สมาชิกยกมา	1 ต.ค. 66	580
บวก	สมาชิกเข้าใหม่	58
	รับโอนสมาชิกภาพ	17
หัก	เสียชีวิต	7
	ลาออก/โอน	13
	คงเหลือสมาชิก ณ 30 ก.ย. 67	635

รายชื่อสมาชิกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ (สสอต.) เสียชีวิตในบัญชี 2565 - 2567

ลำดับ	ยศ ชื่อ-สกุล	เลขสมาชิก	สังกัด	วันที่เสียชีวิต	อายุ	รอบสสอต.	ผู้รับประโยชน์ได้รับเงินสงเคราะห์	สาเหตุการเสียชีวิต
1	ร.ต.ต.เมธา กาญจนพันธุ์	7553	กมลลาไสย	21/6/2565	53	2/65	600,000	ภาวะหัวใจล้มเหลวฉับพลัน
2	ค.ต.นิติ ยลวงศ์	8484	สามชัย	20/5/2566	49	5/66	600,000	ระบบไหลเวียนโลหิตล้มเหลว
3	ค.ต.ธวัชชัย งามมนตรี	6029	ห้วยเม็ก	21/12/2566	53	3/66	600,000	เสียชีวิตจากบาดแผลฉีกขาดที่แขนซ้าย
4	ค.ต.พนาลัย อรัญเสน	4581	ภ.จว.กส	31/10/2566	53	1/66	600,000	ภาวะช็อคจากการเสียเลือดจำนวนมากจากการบาดเจ็บทางจราจร
5	ร.ต.ท. กนกพล นาทันริ	7289	คอนจวน	14/3/2567	61	2/65	600,000	ติดเชื้อในกระแสเลือด
6	ค.ต.ธวัชชัย ภูมิเขียน	8248	สมเด็จ	4/6/2567	52	5/67	600,000	ตายจากอาการป่วยไม่แนชัด
7	ร.ต.อ. ธนัต แสนด้อย	8846	ห้วยเม็ก	7/10/2567	60	7/64	600,000	มะเร็งต่อมน้ำเหลือง

6.1.2) สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สภครณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย
(สส.ชสอ.)

สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกชุมนุมสหกรณ์สมาชิกของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย (สส.ชสอ.) มีสมาชิกทั่วประเทศ ณ สิงหาคม 67 จำนวน 339,819 ราย จ่ายเงินสงเคราะห์รายละประมาณ 6 แสนบาท

รายงานจำนวนสมาชิก สส.ชสอ. ประจำปีศูนย์ประสานงาน สอ.ตร.ภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

		จำนวนสมาชิก(คน)
สมาชิกยกมา 1 ต.ค. 66		356
<u>บวก</u>	สมาชิกเข้าใหม่	83
	รับโอนสมาชิกภาพ	13
<u>หัก</u>	เสียชีวิต	2
	ลาออก	2
	คงเหลือสมาชิก ณ 30 ก.ย. 67	<u>448</u>

รายชื่อสมาชิกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ (สส.ชสอ.) เสียชีวิตในบัญชี 2565 - 2567

ลำดับ	ยศ ชื่อ-สกุล	เลขสมาชิก	สังกัด	วันที่เสียชีวิต	อายุ	รอบสส.ชสอ.	ผู้รับประโยชน์ได้รับเงินสงเคราะห์	สาเหตุการเสียชีวิต
1	ร.ต.ต.เมธา กาญจนพันธุ์	7553	กมลาไสย	21/6/2565	53	5/65	600,000	ภาวะหัวใจล้มเหลวฉับพลัน
2	ต.ต.ธวัชชัย ถามนตรี	6029	ห้วยเม็ก	21/12/2566	53	3/66	600,000	เสียชีวิตมาจากบาดแผลฉีกขาดที่แขนซ้าย

6.1.3) สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สภกรณ์ออมทรัพย์ราชการไทย (สสอ.รท.)

สภกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด เป็นศูนย์ประสานงานสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสภกรณ์ออมทรัพย์ราชการไทย (สสอ.รท.) มีสมาชิกทั่วประเทศจำนวน 42,186 ราย

รายงานจำนวนสมาชิก สสอ.รท. ประจำปีประสานงาน สอ.ตร.ภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

จำนวนสมาชิก(คน)

สมาชิกยกมา 1 ต.ค. 66	437
<u>บวก</u> สมาชิกเข้าใหม่	50
<u>หัก</u> เสียชีวิต	2
โอน/ลาออก/ขาดสมาชิกภาพ	4
คงเหลือสมาชิก ณ 30 ก.ย. 67	<u>481</u>

รายชื่อสมาชิกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ (สสอ.รท.) เสียชีวิตในบัญชี 2565 – 2567

ลำดับ	ยศ ชื่อ-สกุล	เลขสมาชิก	สังกัด	วันที่เสียชีวิต	อายุ	รอบ สสอ.รท.	ผู้รับประโยชน์ ได้รับเงิน สงเคราะห์	สาเหตุการเสียชีวิต
1	ร.ต.ต.เมธา กาญจนพันธุ์	7553	กมลาไสย	21/6/2565	53	5/65	600,000	ภาวะหัวใจล้มเหลวฉับพลัน
2	ด.ต.ธวัชชัย ถามนตรี	6029	ห้วยเม็ก	21/12/2566	53	3/66	600,000	เสียเลือดมาจากบาดแผลฉีกขาดที่แขนซ้าย

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 รับทราบ

6.2 รายละเอียดผลประโยชน์และค่าตอบแทนของคณะกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2567

ตามกฎกระทรวง การดำเนินงานและการกำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2564 ข้อ 14 ในการประชุมใหญ่ นอกจากเรื่องที่ได้รับแจ้งให้ที่ประชุมทราบเป็นปกติแล้ว สหกรณ์ต้องแจ้งให้ที่ประชุมใหญ่ทราบเรื่อง ดังต่อไปนี้ (1) ผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการและที่ปรึกษาของสหกรณ์ ได้รับจากสหกรณ์นั้นในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา โดยให้สหกรณ์แสดงรายละเอียดดังกล่าวเป็นรายบุคคล ในรายงานประจำปี

(บาท)

ลำดับ	ชื่อคณะกรรมการ	ดำรงตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ/ ค่าตอบแทน	โบนัส	เงินเดือน	รวมเป็นเงิน	หมายเหตุ
1	พล.ต.ต. สุวรรณ เขียววานิช	ประธานกรรมการ	35,000.00	0.00	1,300,000.00	0.00	1,335,000.00	
2	พ.ต.อ. โกวิท เจริญวัฒน์ศักดิ์	รองประธานกรรมการ	35,000.00	0.00	300,000.00	0.00	335,000.00	
3	พ.ต.อ. ชัยพร พงษ์ศักดิ์	รองประธานกรรมการ	35,000.00	0.00	220,000.00	0.00	255,000.00	
4	พ.ต.อ. ณัฐพล ดำรงวัชรศักดิ์	รองประธานกรรมการ	35,000.00	0.00	185,000.00	0.00	220,000.00	
5	พ.ต.อ. กิรติกร อมรพัฒน์ภาคิน	รองประธานกรรมการ	37,000.00	0.00	195,000.00	0.00	232,000.00	
6	พ.ต.อ. สุธน สีหามาตย์	กรรมการ	14,000.00	0.00	170,000.00	0.00	184,000.00	
7	พ.ต.อ. สมบัติ พรหมขาม	กรรมการ	14,000.00	0.00	140,000.00	0.00	154,000.00	
8	พ.ต.อ. ธีรวุฒิ วงศาอ้วน	กรรมการ	19,000.00	0.00	120,000.00	0.00	139,000.00	
9	พ.ต.อ. แมน ศิริฉาย	กรรมการ	19,000.00	0.00	120,000.00	0.00	139,000.00	
10	พ.ต.อ. ประมิตร ปัดทุมแผง	กรรมการ	14,000.00	0.00	120,000.00	0.00	134,000.00	
11	พ.ต.อ. สรกฤษ ราชภักดิ์	กรรมการ	0.00	0.00	90,000.00	0.00	90,000.00	
12	พ.ต.อ. พงษ์ศักดิ์ วีระศิริ	กรรมการ	19,000.00	0.00	120,000.00	0.00	139,000.00	
13	พ.ต.อ. บัณฑิต สิงหประชา	กรรมการ	12,000.00	0.00	120,000.00	0.00	132,000.00	
14	พ.ต.อ. อิทธิเดช สุนทร	กรรมการ	12,000.00	0.00	90,000.00	0.00	102,000.00	
15	พ.ต.อ. ไชยยง คงทอง	กรรมการ	26,000.00	0.00	150,000.00	0.00	176,000.00	
16	พล.ต.ต. โสภณ วารี	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
17	พ.ต.อ. บุญเกื้อ ศิลาพัฒน์	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
18	พ.ต.อ. พันภฤชณ์ วิชญชีวินทร์	กรรมการ	26,000.00	50,000.00	0.00	0.00	76,000.00	
19	พ.ต.อ. พัชรากร ศาสนะสุพันธ์	ที่ปรึกษา	12,000.00	15,000.00	0.00	0.00	27,000.00	
20	พ.ต.อ. ภูสยาม ลารังสิต	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
21	พ.ต.อ. สมยศ ศรีพระคุณ	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
22	พ.ต.อ. ไพโรจน์ มะโนพันธ์	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
23	พ.ต.อ. อลงกรณ์ เสนีย์รณฤทธิ์	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
24	พ.ต.อ. ศักดิ์ชัย พิมพ์แก้ว	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
25	พ.ต.อ. ทฤกร สอนวงษ์	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
26	พ.ต.อ. จักรพันธ์ จันทาญ	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
27	พ.ต.อ. กันตพัฒน์ ภาคธรรม	ที่ปรึกษา	12,000.00	15,000.00	0.00	0.00	27,000.00	
28	พ.ต.อ. เกียรติปกรณ์ รอมวงศ์	ที่ปรึกษา	12,000.00	15,000.00	0.00	0.00	27,000.00	
29	พ.ต.อ. สีหชาติ พรจรรยา	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
30	พ.ต.อ. มานิตย์ ณ กาฬสินธุ์	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
31	พ.ต.อ. สมจิตร ชาลาเขาวีรุฬห์	ที่ปรึกษา	12,000.00	15,000.00	0.00	0.00	27,000.00	
32	พ.ต.อ. ภาณุภาค ประเสริฐสังข์	ที่ปรึกษา	12,000.00	15,000.00	0.00	0.00	27,000.00	
33	ร.ต.อ. ทวีศักดิ์ ศรีศิริ	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	

ลำดับ	ชื่อคณะกรรมการ	ดำรงตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ/ ค่าตอบแทน	โบนัส	เงินเดือน	รวมเป็นเงิน	หมายเหตุ
34	ด.ต. วรากร ปริதியั	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
35	พ.ต.อ. สมพงษ์ มั่นหมาย	ที่ปรึกษา	12,000.00	40,000.00	0.00	0.00	52,000.00	
36	พ.ต.อ. สำออง สีหาบุตรโต	ที่ปรึกษา	12,000.00	21,000.00	0.00	0.00	33,000.00	
37	พ.ต.อ. โสณกฤษณ์ ทรัพย์สมบัติ	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
38	พ.ต.อ. สมชาย ภูทองชนะ	ที่ปรึกษา	12,000.00	36,000.00	0.00	0.00	48,000.00	
39	พ.ต.อ. อธิกร อุ้นประกอบ	ที่ปรึกษา	12,000.00	21,000.00	0.00	0.00	33,000.00	
40	พ.ต.อ. เสณีย์ กาญจนเดช	ที่ปรึกษา	12,000.00	21,000.00	0.00	0.00	33,000.00	
41	พ.ต.อ. ภาสกร มหาวงศ์นันท์	ที่ปรึกษา	12,000.00	21,000.00	0.00	0.00	33,000.00	
42	พ.ต.ท. อติวัฒน์ หวลศรีไทย	ที่ปรึกษา	12,000.00	21,000.00	0.00	0.00	33,000.00	
43	พ.ต.ท. คณิน โพธิ์ชัยสาร	ที่ปรึกษา	12,000.00	21,000.00	0.00	0.00	33,000.00	
44	พ.ต.ท. อาทิตย์ คำยุธา	ที่ปรึกษา	12,000.00	21,000.00	0.00	0.00	33,000.00	
45	นายรณชัย ภูครองทอง	ที่ปรึกษา	0.00	36,000.00	0.00	0.00	36,000.00	
46	พ.ต.ท. ชาญณรงค์ ฝาลิกา	ผู้จัดการ	35,000.00	0.00	500,000.00	533,490.00	1,068,490.00	
รวมทั้งสิ้น			723,000.00	888,000.00	3,940,000.00	533,490.00	6,084,490.00	

มติ : ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 รับทราบ

ประธานฯในที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า เมื่อไม่มีผู้ใดเสนอ หรือซักถาม ข้าพเจ้าขอปิดการประชุมใหญ่
สามัญประจำปี 2567 ของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจภูธรจังหวัดกาฬสินธุ์ จำกัด

เลิกประชุม 12.30 น.

พลตำรวจตรี	ตรีวิทย์ ศรีประภา (ตรีวิทย์ ศรีประภา)	ประธานในที่ประชุม
พันตำรวจเอก	ประมินทร์ ปัดทุมแฝง (ประมินทร์ ปัดทุมแฝง)	เลขานุการ
นาย	ธราเทพ วงศาอ้วน (ธราเทพ วงศาอ้วน)	เจ้าหน้าที่/ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๗

๑๐.๑๐.๒๕๖๗



พิธีมอบทุนการศึกษาบุตรสมาชิกประจำปี ๒๕๖๗



โครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินของสมาชิกประจำปี ๒๕๖๗
เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สิน และบรรเทาความเดือดร้อนแก่สมาชิก



ก่อนทำ



โครงการปรับปรุงสหกรณ์ฯ ประจำปี 2567



หลังทำ



ติดตามข่าวสารเพิ่มเติมของสหกรณ์ฯได้ที่



วันทำการ วันจันทร์ - วันศุกร์
เวลา 8.30 - 16.30 น.
หยุดวันเสาร์ - วันอาทิตย์
และวันหยุดนักขัตฤกษ์

